

# výroční zpráva 2008

Děčín ■ Chomutov ■ Most ■ Teplice ■ Ústí nad Labem



Krajská zdravotní, a.s.  
nemocnice Ústeckého kraje



## Obsah

1. ÚVODNÍ SLOVO ŘEDITELE .....	4
2. MOTTO, VIZE, STRATEGIE .....	6
3. ZÁKLADNÍ INFORMACE .....	7
3.1. Vedení společnosti .....	9
4. STATUTÁRNÍ ORGÁNY SPOLEČNOSTI .....	10
4.1. Představenstvo .....	10
4.2. Dozorčí rada .....	11
5. PORADNÍ ORGÁNY KOKZ, VĚDECKÁ RADA, ETICKÁ KOMISE .....	12
5.1. Krajští odborníci krajské zdravotní, a.s. ....	12
5.2. Vědecká rada .....	13
5.3. Etická komise KZ, a.s. ....	14
6. ZÁKLADNÍ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA KZ, a.s. ....	15
7. ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI A O STAVU JEJÍHO MAJETKU .....	20
7.1. Nemocnice Děčín, o.z. ....	20
7.1.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Děčín, o.z. ....	20
7.1.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Děčín, o.z. ....	20
7.1.3. Centra excelence – Nemocnice Děčín, o.z. ....	21
7.2. Nemocnice Chomutov, o.z. ....	22
7.2.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Chomutov, o.z. ....	22
7.2.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Chomutov, o.z. ....	22
7.2.3. Centra excelence – Nemocnice Chomutov, o.z. ....	23
7.3. Nemocnice Most, o.z. ....	26
7.3.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Most, o.z. ....	26
7.3.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Most, o.z. ....	26
7.3.3. Centra excelence – Nemocnice Most, o.z. ....	27
7.4. Nemocnice Teplice, o.z. ....	28
7.4.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Teplice, o.z. ....	28
7.4.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Teplice, o. z. ....	28
7.4.3. Centra excelence – Nemocnice Teplice, o.z. ....	29
7.4.4. Dobrovolnictví – Nemocnice Teplice, o.z. ....	29
7.4.5. Ošetrovatelská péče – Nemocnice Teplice, o. z. ....	30
7.5. Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z. ....	31
7.5.1. Všeobecné údaje – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z. ....	31
7.5.2. Seznam pracovišť – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z. ....	32
7.5.3. Centra excelence – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z. ....	33
7.5.4. Dobrovolnictví – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z. ....	39

8. EKONOMIKA .....	40
8.1. Zkrácená Rozvaha (v tis. Kč) .....	40
8.1.1. Aktiva .....	40
8.1.2. Pasiva .....	40
8.2. Doplnující údaje k Výkazu zisku a ztráty (v tis. Kč) .....	41
8.3. Nezdravotní činnosti .....	42
8.4. Stav majetku společnosti .....	43
9. ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ .....	44
10. PERSONÁLNÍ A MZDOVÁ POLITIKA .....	45
10.1. Počet zaměstnanců dle kategorií .....	45
10.2. Struktura lékařů podle stupně atestace (v %) .....	45
10.3. Růst průměrného platu dle kategorií v Kč .....	46
10.4. Stipendijní program .....	46
11. MANAGEMENT JAKOSTI .....	47
11.1. Certifikace jednotlivých OZ .....	47
11.2. Trendová analýza KZ .....	49
11.3. Stížnosti a pochvaly KZ .....	51
12. VÝZKUM A VÝVOJ .....	55
12.1. Věda a výzkum, výuková činnost .....	55
12.2. Rozvojové projekty .....	58
13. VÝZNAMNÉ SKUTEČNOSTI PO ROZVAHOVÉM DNI .....	60
14. ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. 12. 2008 .....	61
15. ZPRÁVA AUDITORA .....	90
16. ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI .....	92

## 1. ÚVODNÍ SLOVO ŘEDITELE

Vážené dámy a pánové, vážené kolegyně a kolegové, dostává se Vám do rukou výroční zpráva Krajské zdravotní, a.s. za rok 2008. Jedná se o první výroční zprávu společnosti, která je se svými bezmála 6300 zaměstnanci jedním z největších zdravotnických zařízení v České republice.

Společnost Krajská zdravotní, a.s. započala svou činnost jako zdravotnické zařízení 1. září 2007 po transformaci pěti nemocnic do jednoho celku. O vytvoření společnosti rozhodlo Zastupitelstvo Ústeckého kraje a Rada Ústeckého kraje zahájila vlastní transformační proces. Pět největších nemocnic, do té doby samostatných příspěvkových organizací Ústeckého kraje, se tak stalo odštěpnými závody Krajské zdravotní, a.s. Konkrétně se jedná o Nemocnici Děčín, Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, Nemocnici Teplice, Nemocnici Most a Nemocnici Chomutov.

S ohledem na geografické rozmístění v regionu tvoří nemocnice páteřní síť zdravotnických zařízení pro celý Ústecký kraj. Transformací nemocnic bylo rozhodnuto o velmi významné změně způsobu organizace a zabezpečení poskytování zdravotní péče v kraji. Nově tak vzniklo unikátní zdravotní zařízení, jehož prostřednictvím je pro občany Ústeckého kraje zajišťována dostupná a přitom maximálně efektivní a hospodárná síť, poskytující zdravotní péči, svou kvalitou odpovídající nejmodernějším trendům v medicíně.

Rok 2008 byl první celý kalendářní rok, který Krajská zdravotní, a.s. uzavřela jako jeden zdravotnický subjekt. Chod společnosti byl stále ještě poznamenán nutností řešit mnoho problémů z doby fungování samostatných příspěvkových organizací, například chybné mzdové zařazení středního zdravotního personálu v nemocnicích v Teplicích a Chomutově. Velký negativní vliv na hospodaření společnosti mělo mimo jiné i zvýšení DPH a ceny energií. Přesto jsme dokázali dodržet dle uzavřené kolektivní smlouvy sjednané navýšení objemu mzdových prostředků o významně více než 4,5%.

Základním cílem naší společnosti je poskytování kvalitní a dostupné zdravotní péče. Pro její úspěšné naplňování jsou ale mimo kvalitních zdravotnických pracovníků nezbytné mnohé další podmínky, které mají vesměs jednoho společného jmenovatele – finanční prostředky. Ústecký kraj, jako 100% akcionář naší společnosti si toto velmi dobře uvědomuje, a proto v uplynulém roce navýšil základní kapitál společnosti o peněžitě i nepeněžitě vklady v celkové výši 1.155.567 tis. Kč.

Stamilionové částky, které obdržela naše společnost díky rozhodnutí jediného akcionáře, byly určeny zejména na zlepšení celkového komfortu pro pacienty i zaměstnance. Vložené finanční prostředky však nesloužily jen k přímým investicím do našich nemocnic, ale především posloužily jako spoluúčást k naplňování příslušných projektů, prostřednictvím kterých získala společnost významné prostředky z dotačních fondů Evropské unie.

Objem prostředků z evropských i krajských zdrojů, které naše společnost čerpá, nemá v polistopadové historii zdravotnictví v Ústeckém kraji obdoby. Některé z těchto investic – a nemám na mysli jen investice typu supermoderního robotického centra – navíc posouvají úroveň našeho zdravotnictví v mnoha oborech na absolutní špičku v celé ČR.

Úspěšná správa dotací prokazuje, že změna příspěvkových organizací na akciovou společnost nepřinesla žádná omezení v přístupu k investičním dotacím tak, jak bylo odpůrci transformace mnohokrát argumentováno. Naopak celý administrativně extrémně náročný proces zpracování těchto a dalších projektů celkově za téměř miliardu Kč mohl být zvládnut pouze díky centralizaci mnoha činností v rámci naší akciové společnosti. V rámci jednotlivých nemocnic by toto bylo prakticky nemožné.

Chtěl bych se ale také zmínit o otázkách personálních, protože bez kvalifikovaných zdravotnických pracovníků je sebedražší přístroj jen mrtvá rekvizita. Do budoucna považuji problém nedostatku lékařů a sester za vůbec největší riziko úspěšného fungování a rozvoje Krajské zdravotní, a.s. Že jde o problém celorepublikový, vnímáme zajisté všichni. Z těchto důvodů mám velkou radost z prvních výsledků našeho nového stipendijního programu, kdy počet zájemců už překročil číslo 50, což jsme nepředpokládali ani v těch nejoptimističtějších odhadech.



Rok 2008 je za námi. Přes veškeré problémy, které se nám v tomto prvním roce fungování Krajské zdravotní postavily do cesty, jsme se dokázali posunout o značný kus dopředu. I díky spolupracovníkům jsem si v posledních dnech uvědomil, že málo prezentujeme odvedenou práci – naše úspěchy. A nemáme se opravdu za co stydět. Při roční bilanci činností všech úseků naší společnosti jsem byl překvapen množstvím úkolů, se kterými jsme se museli zcela automaticky a téměř bez jakékoli mediální pozornosti vypořádat. Toto platí nejen pro všechny pracovníky našich pěti nemocnic, ale i pro zaměstnance centrály KZ, a.s.

Závěrem chci všem, kdo se na úspěšném fungování celé naší velké společnosti podíleli, velmi poděkovat a všechny naše klienty ujistit, že i v příštích obdobích budou mít v Krajské zdravotní, a.s. spolehlivého a moderního poskytovatele zdravotní péče na velmi vysoké úrovni.

*Ing. Eduard Reichelt*  
*ředitel Krajské zdravotní, a.s.*

## 2. MOTTO, VIZE, STRATEGIE

### *Motto*

Chceme být zákaznický orientovanou společností, opírající se o všestranně vzdělané, vnitřně motivované a se strategií ztotožněné zaměstnance.

### *Vize*

Usilujeme o dodržování jednotných standardů poskytované zdravotní péče a dalších služeb v celé naší společnosti a budujeme špičková zdravotnická centra prosazující se i v mezinárodní konkurenci.

Chceme být nejen velkým, ale i vyhledávaným zaměstnavatelem, umožňujícím kontinuální rozšiřování znalostí a dovedností svých pracovníků.

### *Strategie*

Orientace na zákazníka

Vůdčí úloha ve zdravotnictví Ústeckého kraje, přesahující do širšího regionu

Univerzitní nemocnice součástí Krajské zdravotní, a.s.

Finanční stabilita

Jednotná firemní kultura při zachování vnitřní soutěživosti

### 3. ZÁKLADNÍ INFORMACE

Společnost Krajská zdravotní, a.s. vznikla 1. září 2007 transformací pěti nemocnic do jednoho celku. O vytvoření této zastřešující společnosti rozhodlo na konci loňského roku Zastupitelstvo Ústeckého kraje. Realizaci a způsob naplnění tohoto rozhodnutí přeneslo zastupitelstvo na Radu Ústeckého kraje, která tak zahájila vlastní transformační proces, vrcholící založením společnosti Krajská zdravotní, a.s.

Pět největších nemocnic, spadajících do té doby, coby samostatné subjekty, pod kompetenci Krajského úřadu Ústeckého kraje, se tak z příspěvkových organizací stalo odštěpnými závody nově založené Krajské zdravotní, a.s. Konkrétně se jedná o Nemocnici Děčín, Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, Nemocnici Teplice, Nemocnici Most a Nemocnici Chomutov.

Sohledem na geografické rozmištnění v regionu tvoří nemocnice jednu páteřní síť zdravotnických zařízení pro celý Ústecký kraj. Transformací nemocnic bylo rozhodnuto o významné změně způsobu organizace a zabezpečení poskytování zdravotní péče v kraji. Nově tak vzniklo unikátní zdravotní zařízení, jehož prostřednictvím je pro občany Ústeckého kraje zajišťována dostupná a přitom maximálně efektivní a hospodárná síť, poskytující zdravotní péči, která by měla svou kvalitou odpovídat nejmodernějším trendům v medicíně.

Společnost Krajská zdravotní, a.s. je se svými bezmála šesti tisíci třemi sty zaměstnanci jedním z největších poskytovatelů zdravotní péče v České republice a jedním z největších zaměstnavatelů v Ústeckém kraji.

Ředitel společnosti přímo řídí tyto úseky (vedené náměstký) a samostatné odbory:

Úsek:

- finanční
- personální
- provozně technický
- pro zdravotní péči

Odbor:

- kanceláře ředitele
- obchodní
- centrum informačních systémů
- kvality a interního auditu
- právních služeb

dále pak ředitele pěti odštěpných závodů:

- Nemocnice Děčín, o.z.
- Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.
- Nemocnice Chomutov, o.z.
- Nemocnice Most, o.z.
- Nemocnice Teplice, o.z.

**Datum zápisu do OR:** 5. května 2004  
**Obchodní firma:** Krajská zdravotní, a.s.  
**Sídlo:** Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, PSČ 401 13  
**Identifikační číslo:** 254 88 627  
**Právní forma:** Akciová společnost

**WWW:** <http://www.kzcr.eu>

**Jediný akcionář:** Ústecký kraj  
Ústí nad Labem, Velká hradební 3118/48, PSČ 400 02  
Identifikační číslo: 708 92 156

**Akcie:** 4 426 688 ks kmenové akcie na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 1 000,- Kč

***Předmět podnikání:***

- zpracování dat, služby databank, správa sítí
- činnost podnikatelských, finančních, organizačních a ekonomických poradců
- reklamní činnost a marketing
- zprostředkování služeb
- činnost informačních a zpravodajských kanceláří
- poskytování technických služeb
- zprostředkování obchodu
- technické činnosti v dopravě
- realitní činnost
- správa a údržba nemovitostí
- pronájem a půjčování věcí movitých
- poskytování zdravotní péče, jejíž obsah je vymezen v rozhodnutí vydaném podle obecně závazných právních předpisů
- pořádání odborných kurzů, školení a jiných vzdělávacích akcí včetně lektorské činnosti
- mimoškolní výchova a vzdělávání
- ubytovací služby
- činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence
- kopírovací práce
- poskytování software a poradenství v oblasti hardware a software
- praní, žehlení, opravy a údržba oděvů, bytového textilu a osobního zboží
- masérské, rekondiční a regenerační služby
- výroba potravinářských výrobků
- grafické práce a kresličské práce
- provozování solárií
- silniční motorová doprava osobní – příležitostná vnitrostátní provozovaná osobními automobily, příležitostná provozovaná autobusy
- čištění textilu a oděvů
- podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady
- hostinská činnost
- silniční motorová doprava nákladní – vnitrostátní provozovaná vozidly do 3,5 t celkové hmotnosti, vnitrostátní provozovaná vozidly nad 3,5 t celkové hmotnosti
- velkoobchod
- specializovaný maloobchod a maloobchod se smíšeným zbožím

### **3.1. Vedení společnosti**

***Ředitel Krajské zdravotní, a.s.***

Ing. Eduard Reichelt

***Náměstek zdravotní péče KZ, a.s.***

MUDr. Jan Lami

***Personální náměstkyně KZ, a.s.***

Mgr. Lydie Šťastná

***Provozně technický náměstek KZ, a.s.***

Ing. Miloslav Řehák

***Finanční náměstkyně KZ, a.s.***

Ing. Ivana Danešová (do 20.11.2008, k 31.12.2008 neobsazeno)

***Ředitel Nemocnice Děčín, o.z.***

MUDr. Anna Briestenská (zmocněna k výkonu činností ředitele)

***Ředitel Nemocnice Chomutov, o.z.***

MUDr. Bc. Petr Hossner

***Ředitel Nemocnice Most, o.z.***

MUDr. Vladimír Müller

***Ředitel Nemocnice Teplice, o.z.***

Ing. Karel Prokop

***Ředitel Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.***

Ing. Luděk Rückl (do OR zapsán až v roce 2009)

## **4. STATUTÁRNÍ ORGÁNY SPOLEČNOSTI**

### **4.1. Představenstvo**

#### *Předseda představenstva*

**Bc. Petr Benda**

den vzniku funkce: 17. prosince 2008

den vzniku členství v představenstvu: 17. prosince 2008

**Ing. René Budjač**

den vzniku funkce: 8. ledna 2007

den zániku funkce: 17. prosince 2008

#### *Místopředseda představenstva*

**Ing. René Budjač**

den vzniku funkce: 17. prosince 2008

den vzniku členství v představenstvu: 1. ledna 2007

**MUDr. Tomáš Indra, MBA**

den vzniku funkce: 21. srpna 2007

den zániku funkce: 17. prosince 2008

den vzniku členství v představenstvu: 1. ledna 2007

den zániku členství v představenstvu: 17. prosince 2008

#### *Členové představenstva:*

**Ing. Petr Fiala**

den vzniku členství v představenstvu: 1. ledna 2007

**Ing. Eduard Reichelt**

den vzniku členství v představenstvu: 1. ledna 2008

**MUDr. Tomáš Indra, MBA**

den vzniku členství v představenstvu: 1. ledna 2007

**Ing. Pavel Kouda**

den vzniku členství v představenstvu: 17. prosince 2008

**Bc. Radek Scherfer**

den vzniku členství v představenstvu: 17. prosince 2008

**Ing. Miloslav Řehák**

den vzniku členství v představenstvu: 1. ledna 2007

den zániku členství v představenstvu: 17. prosince 2008



## **4.2. Dozorčí rada**

### *Předseda dozorčí rady*

**MUDr. Vladimír Záhorský**

den vzniku funkce: 25. ledna 2007

den zániku funkce: 31. prosince 2008

den vzniku členství v dozorčí radě: 1. ledna 2007

den zániku členství: 31. prosince 2008

### *Místopředseda dozorčí rady*

**Petr Husák**

den vzniku funkce: 23. listopadu 2007

den zániku funkce: 31. prosince 2008

den vzniku členství v dozorčí radě: 1. ledna 2007

den zániku členství: 31. prosince 2008

### *Členové dozorčí rady:*

**Mgr. Hana Karbanová**

den vzniku členství v dozorčí radě: 21. prosince 2007

den zániku členství: 31. prosince 2008

**MUDr. Michal Hanauer**

den vzniku členství v dozorčí radě: 1. října 2007

den zániku členství: 31. prosince 2008

**Ing. František Hájek**

den vzniku členství v dozorčí radě: 1. října 2007

den zániku členství: 31. prosince 2008

**JUDr. Jan Kovařík**

den vzniku členství v dozorčí radě: 1. října 2007

den zániku členství: 31. prosince 2008

**Ing. Jan Řehák**

den vzniku členství v dozorčí radě: 1. října 2007

den zániku členství: 31. prosince 2008

**RSDr. Stanislav Rybák**

den vzniku členství v dozorčí radě: 1. ledna 2007

den zániku členství: 31. prosince 2008

**Mgr. Tomáš Kříž**

den vzniku členství v dozorčí radě: 1. října 2007

## 5. PORADNÍ ORGÁNY KOKZ, VĚDECKÁ RADA, ETICKÁ KOMISE

### 5.1. Krajští odborníci krajské zdravotní, a.s.

Systém Krajských odborníků krajské zdravotní, a.s. je vytvářen jako poradní skupina náměstka zdravotní péče KZ, a.s.

Krajští odborníci Krajské zdravotní, a.s.

- jsou odbornými garanty zdravotní péče v daných oblastech
- spolupodílí se na tvorbě a realizaci koncepce zdravotní péče KZ, a.s.
- určují členy odborných týmů pro jednotlivé lékařské obory
- účastní se v komisích při výběrových řízeních na obsazení vedoucích pracovníků primariátů
- spolupodílí se na metodickém řízení ve svěřené oblasti zdravotní péče
- jsou partnery Vědecké rady KZ, a.s.

Je stanoveno osm základních oborů, které zastřešují jednotlivé specializace v rámci našich pěti nemocnic. Jedná se o následující oblasti a pro každou oblast je určen krajský odborník a jeho zástupce:

OBOR	Krajský odborník KZ, a.s.	Zástupce
chirurgické obory	MUDr. Martin Sauer (ÚL)	MUDr. Jan Rejholec (DC)
interní obory I	MUDr. Jan Nebáznivý (ÚL)	MUDr. Vlastimil Woznica (TP)
interní obory II	MUDr. Pavel Dlouhý (ÚL)	MUDr. Martina Chodacká
péče o matku a dítě	MUDr. Jiří Biolek (MO)	MUDr. Ivo Blšťák (ÚL)
zobrazovací metody	MUDr. Milouš Derner (ÚL)	MUDr. Aleš Chodacký (CV)
komplement	MUDr. Jiří Masopust (ÚL)	Ing. František Hájek (TP)
intenzivní péče	MUDr. Daniel Nalos (ÚL)	MUDr. Miroslav Peleška (MO)
lékárny	Mgr. Milada Petříková (ÚL)	Mgr. Jana Žižková (MO)

1. Chirurgické obory:
  - chirurgie, traumatologie, ortopedie, hrudní chirurgie, urologie, ORL, oční, neurochirurgie, stomatochirurgie
2. Interní obory I:
  - interna, gastroenterologie, kardiologie, neurologie, dialýza, LDN
3. Interní obory II:
  - infekce, kožní, onkologie, rehabilitace, funkční vyšetřování, nemoci z povolání, psychiatrie, sexuologie, plicní
4. Péče o matku a dítě:
  - pediatrie, perinatologie, gynekologie a porodnice, genetika
5. Zobrazovací metody:
  - radiologie, nukleární medicína
6. Komplement:
  - biochemie, hematologie, transfúzní oddělení, patologie, soudní patologie a toxikologie, mikrobiologie
7. Intenzivní medicína:
  - ARO, anestezie, emergency, centrální JIP
8. Lékárny:
  - lékárny ústavní i veřejné, prodejny zdravotnických potřeb

## 5.2. Vědecká rada

V první polovině roku 2008 byla ustavena Vědecká rada Krajské zdravotní, složená z významných odborníků ze všech nemocnic Krajské zdravotní, a.s. Vědecká rada Krajské zdravotní, a.s. (dále jen VR KZ) je poradním orgánem ředitele KZ a náměstka pro zdravotní péči KZ (dále jen NZDP KZ).

### *Působnost*

Vědecká rada se zabývá rozvojem vědecké, výzkumné a vývojové práce a postgraduálního vzdělávání v KZ. Zpracovává koncepci (strategii) této činnosti a projednává zejména tyto otázky:

- a) stav, podmínky a perspektivy vědecké a výzkumné práce a postgraduálního vzdělávání na jednotlivých pracovištích KZ,
- b) koncepce rozvoje jednotlivých oborů v KZ; vytváří doporučení na podporu vybraných rozvojových projektů,
- c) personální situaci v jednotlivých oborech; VR KZ se účastní na výběrových řízeních na funkce primářů a náměstků pro zdravotní péči delegováním svého představitele,
- d) činnost lékařské knihovny; vyjadřuje se k nákupu knih, časopisů a databází, projednává dostupnost vědeckých lékařských informací pro odborné pracovníky v KZ,
- e) činnost odboru vzdělávání,
- f) postgraduální vzdělávání v KZ (předatestační přípravu, kurzy, školící místa, ústavní a oborové semináře),
- g) podmínky pro účast na vzdělávacích a doškolovacích akcích mimo KZ (semináře, kurzy, stáže, kongresy), a to včetně zahraničních,
- h) podmínky pro doktorandské studium, eventuálně pro bakalářské a jiné VŠ studium,
- i) podmínky pro získávání a realizaci grantů,
- j) podíl KZ na zajištění bakalářského eventuálně magisterského studia na UJEP,
- k) přednáškovou a publikační činnost pracovníků KZ,
- l) otázky akreditací KZ v postgraduálním vzdělávání,
- m) kritéria hodnocení vědecké, výzkumné a vzdělávací činnosti jednotlivců a pracovišť
- n) zásady pro udělování cen za nejlepší vědeckou práci lékaře (cena ředitele) a za nejlepší vědeckou práci lékaře do 35 let (cena NZDP)

### *Seznam členů Vědecké rady:*

- Doc. MUDr. Martin Sameš, CSc – předseda VR
- MUDr. Petr Opletal, CSc
- MUDr. Daniel Nalos
- Doc. MUDr. Pavel Červinka, Ph.D., FESC, FSCAI
- MUDr. Pavel Dlouhý
- MUDr. Saša Štembera
- MUDr. Marta Vachová
- MUDr. Aleš Chodacki

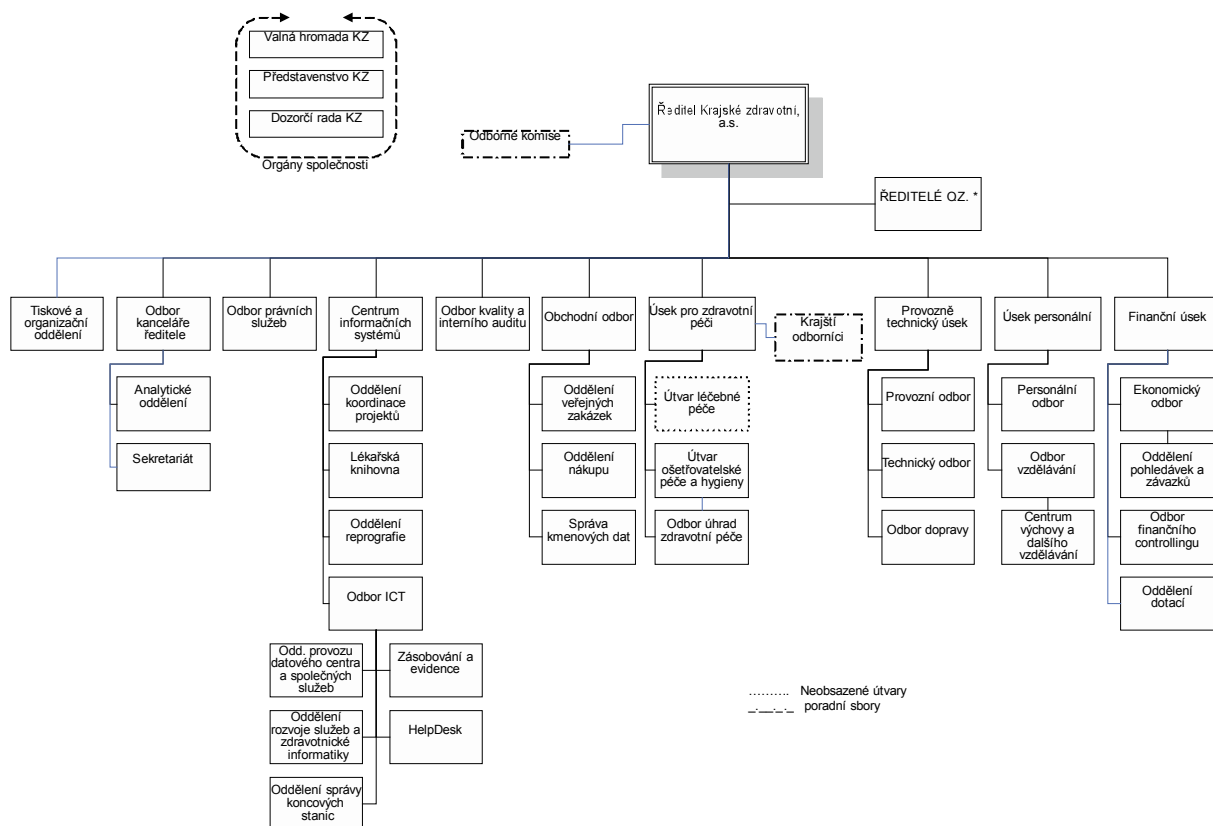
### 5.3. Etická komise KZ, a.s.

Skládá se z předsedů etických komisí nemocnic. Koordinuje činnost etických komisí jednotlivých nemocnic a je poradním orgánem ředitele a NZDP KZ

#### *Seznam členů Etické komise KZ, a.s.:*

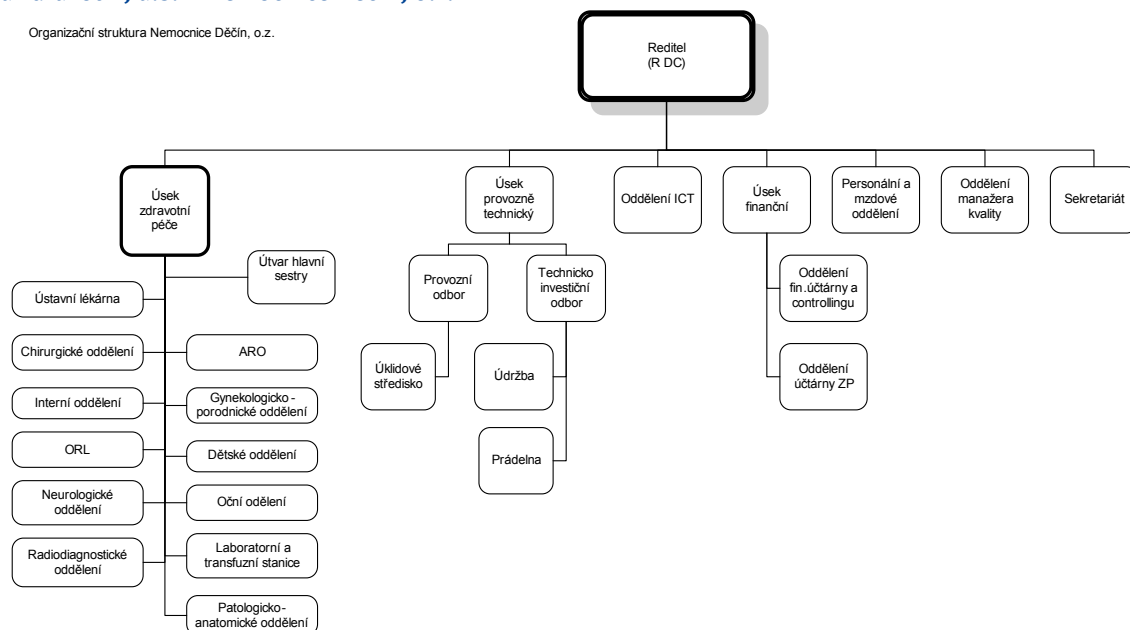
Masarykova nemocnice	MUDr. Jiří Král
Nemocnice Most	MUDr. Igor Greguš
Nemocnice Chomutov	MUDr. Jiří Kroh
Nemocnice Děčín	MUDr. Jana Ullrychová
Nemocnice Teplice	MUDr. Jiří Černý

## 6. ZÁKLADNÍ ORGANIZAČNÍ STRUKTURA KZ, a.s.



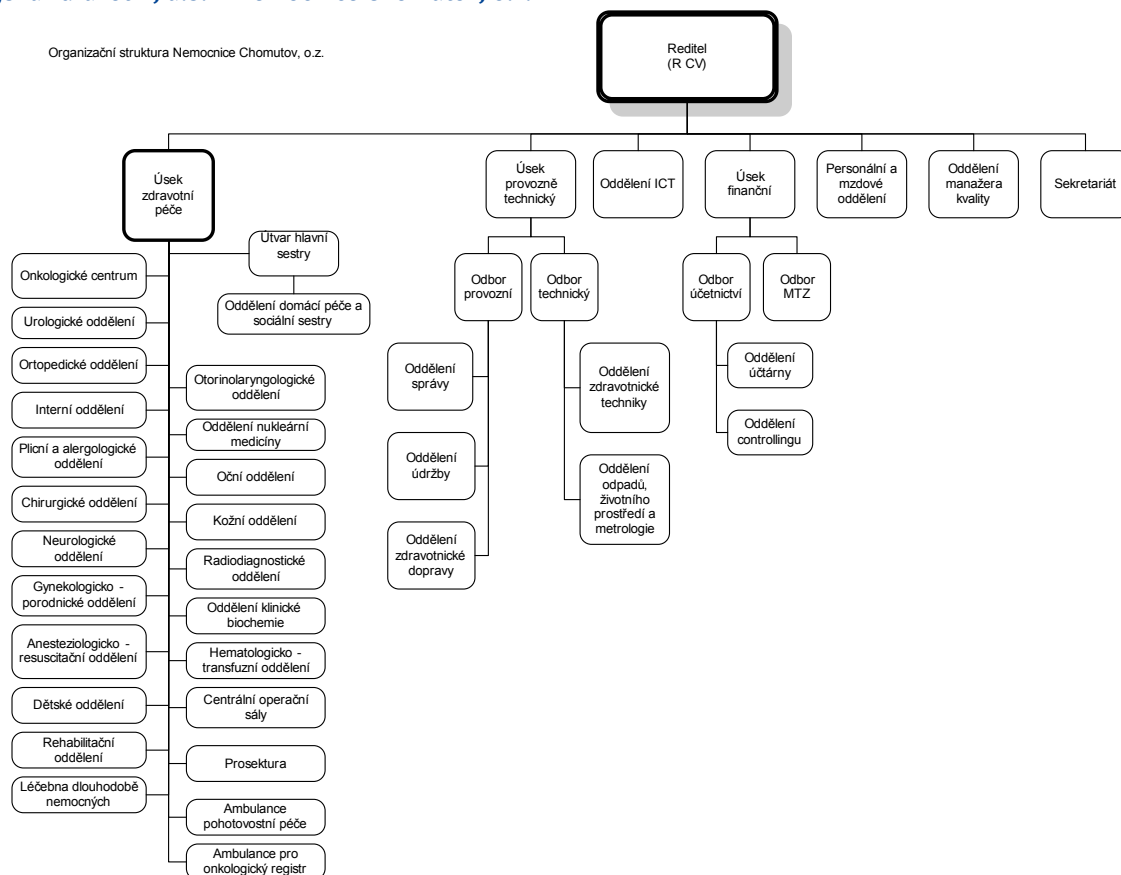
**Krajská zdravotní, a.s. – Nemocnice Děčín, o.z.**

Organizační struktura Nemocnice Děčín, o.z.



**Krajská zdravotní, a.s. – Nemocnice Chomutov, o.z.**

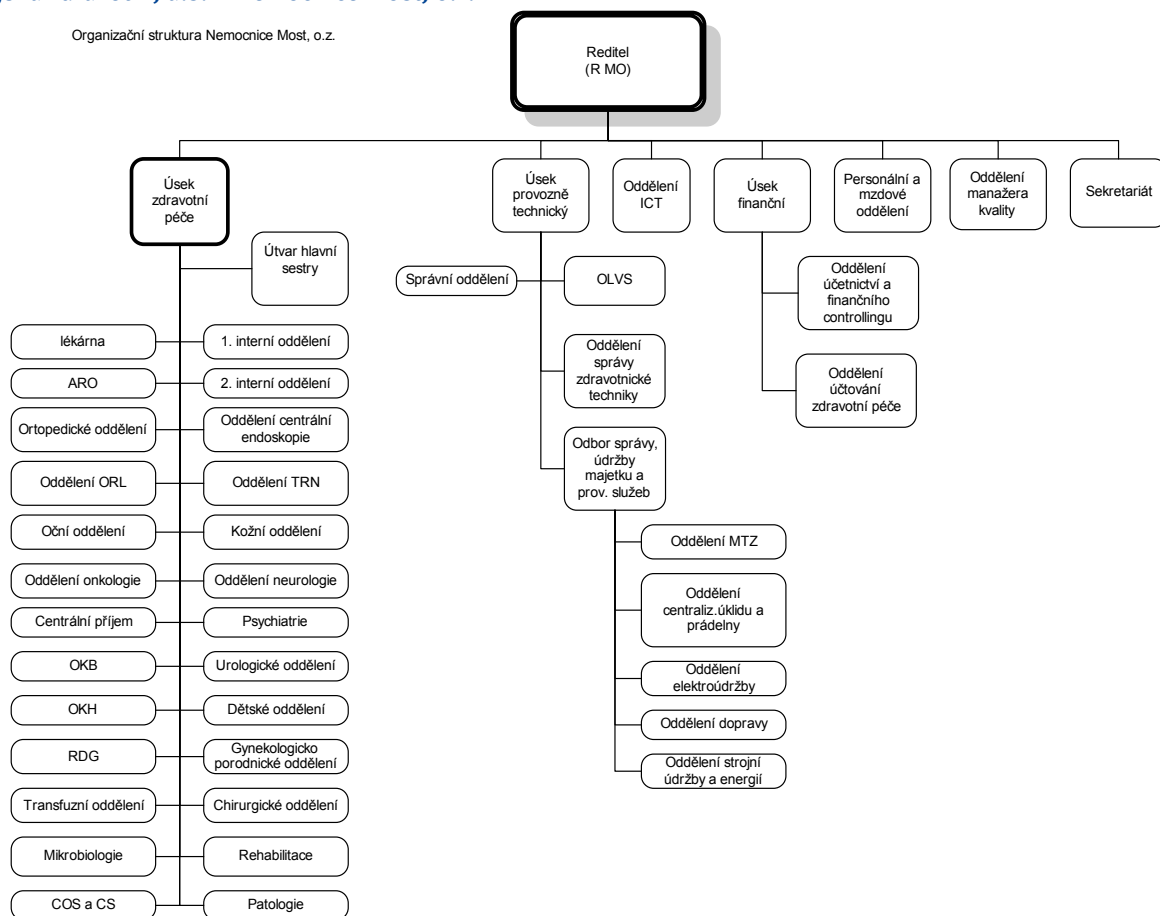
Organizační struktura Nemocnice Chomutov, o.z.





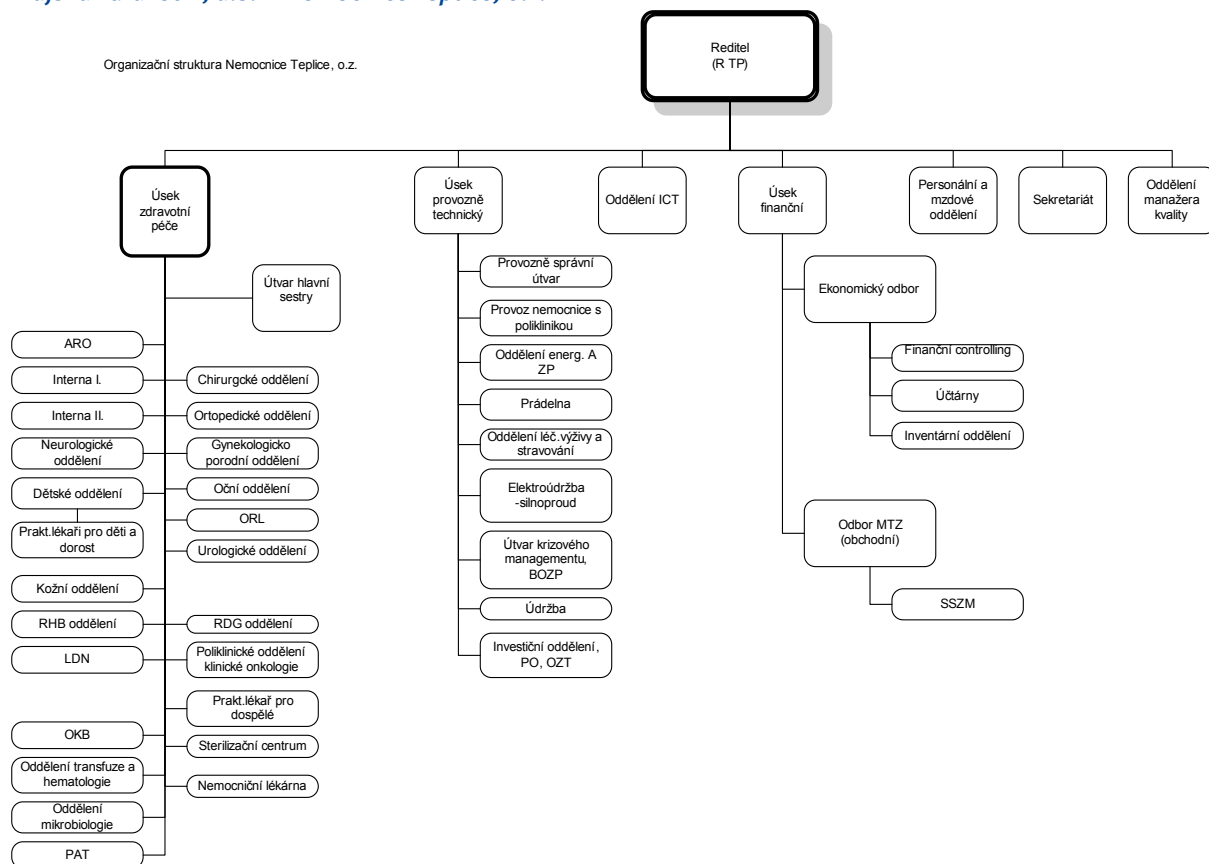
**Krajská zdravotní, a.s. – Nemocnice Most, o.z.**

Organizační struktura Nemocnice Most, o.z.



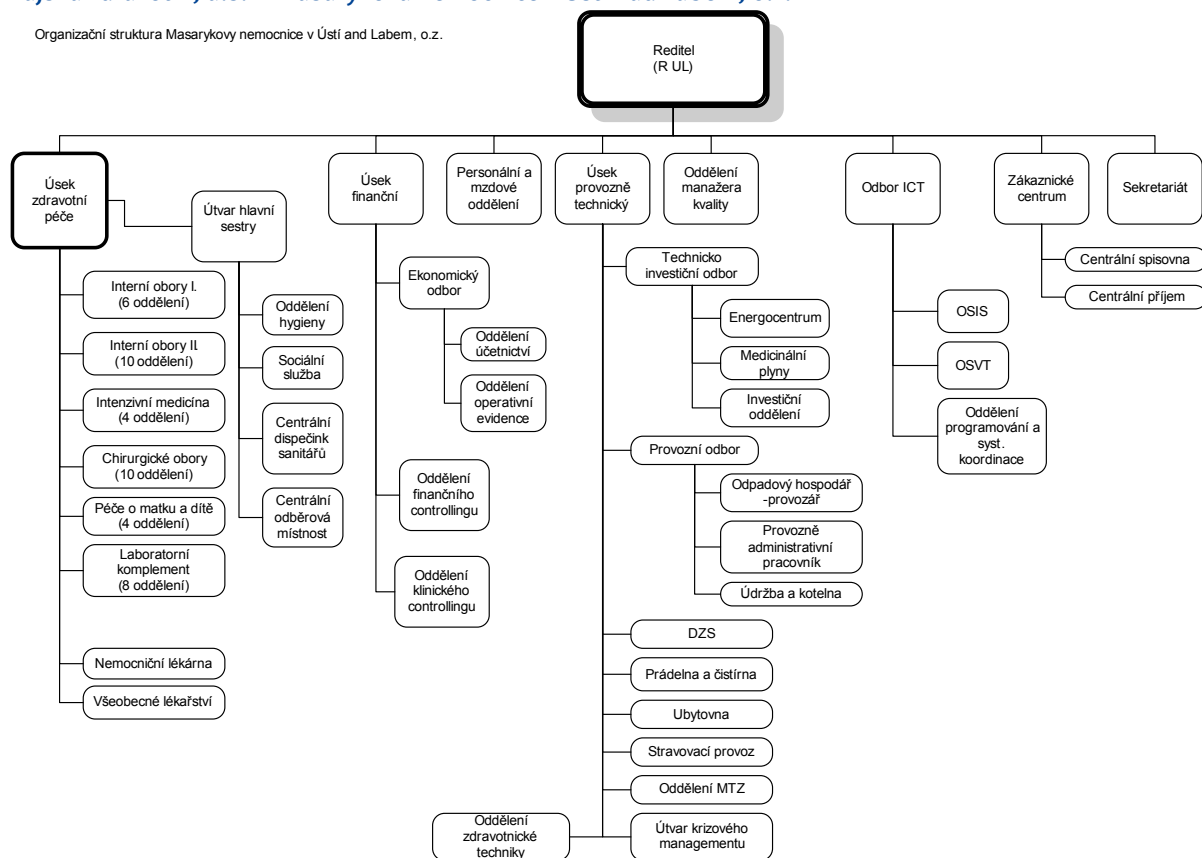
**Krajská zdravotní, a.s. – Nemocnice Teplice, o.z.**

Organizační struktura Nemocnice Teplice, o.z.



**Krajská zdravotní, a.s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.**

Organizační struktura Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.



## 7. ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI A O STAVU JEJÍHO MAJETKU

### 7.1. Nemocnice Děčín, o.z.

#### 7.1.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Děčín, o.z.

Lůžkový fond	k 31. 12. 2007	k 31. 12. 2008
Lůžka akutní péče	283	283
Lůžka JIP	24	24
Lůžka následné péče	22	22

Využití lůžek	k 31. 12. 2007	k 31. 12. 2008
Využití ve dnech	83440	79148
Využití lůžek v %	74,99	70,84
Prům. ošetřovací doba ve dnech	4,14	4,09

Výkony	k 31. 12. 2007	k 31. 12. 2008
Počet hospitalizovaných	18663	18029
Počet ambulantních ošetření	63730	65395
Počet ošetřovacích dnů	83440	79148
Počet operací	5169	5451

#### 7.1.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Děčín, o.z.

PRACOVISŤE	PRIMÁŘ
Interní oddělení	MUDr. Michal Honzl
Chirurgické oddělení	MUDr. Jan Rejholec
Gynekologicko-porodnické oddělení	MUDr. Dana Žáková
Dětské oddělení	MUDr. Milan Pánek
ARO	MUDr. Stanislav Bareš
ORL	MUDr. Vítězslav Veselý
Oční oddělení	MUDr. Juraj Kostolný
Neurologické oddělení	MUDr. Iva Onděčková
LTS (Laboratorní a transfúzní služba)	MUDr. Jana Ullrychová
RTG oddělení	MUDr. Jaroslava Linhartová
Rehabilitační oddělení	MUDr. Petra Straussová (vedoucí lékařka)
PAO	MUDr. Marie Slunečková
Kožní oddělení	MUDr. Ladislav Řebíček (lékař)
Ústavní lékárna	Mgr. Aleš Borský

### 7.1.3. Centra excellence – Nemocnice Děčín, o.z.

#### Chirurgické oddělení

Chirurgické oddělení zajišťuje lůžkovou i ambulantní specialisovanou léčebnou a diagnostickou péči pro pacienty z Děčínska a přilehlého okolí.

Zabývá se všeobecnou břišní chirurgií, traumatologií pohybového aparátu, chirurgií štítné žlázy, chirurgií prsu a celou šíří laparoskopické chirurgie, také zajišťuje část urologické operativy ve spolupráci s urologickým ordinářem. Ve spolupráci s lékaři Privátní traumatologie a chirurgie provádí artroskopické vyšetřovací a operační výkony. Současně je schopna svými silami zajistit základní endoskopická vyšetření trávicího traktu – gastrokopie a rektoskopie.

Při zajišťování specialisované péče spolupracuje zejména s odděleními Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, Gastroenterologickou klinikou IKEM a Privátní chirurgií a traumatologií Ústí nad Labem. Ve spolupráci s ostatními odděleními Nemocnice Děčín se účastní klinických testů léčiv, podílí se na výuce středního zdravotnického personálu ve spolupráci se SZŠ Děčín. Taktéž poskytuje své služby při postgraduální výchově lékařů jiných oddělení či pomaturitního studia středně zdravotnického personálu.

## 7.2. Nemocnice Chomutov, o.z.

### 7.2.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Chomutov, o.z.

Lůžkový fond	k 31. 12. 2007	k 31. 12. 2008
Lůžka akutní péče	411	411
Lůžka JIP	38	38
Lůžka následné péče	81	81

Využití lůžek	k 31. 12. 2007	k 31. 12. 2008
Využití ve dnech	187173	183837
Využití lůžek v %	80	77
Prům. ošetřovací doba ve dnech	8,46	7,98

Výkony	k 31. 12. 2007	k 31. 12. 2008
Počet hospitalizovaných	19000	19232
Počet ambulantních ošetření	79593	76311
Počet ošetřovacích dnů	149111	141787
Počet operací	4531	4124

### 7.2.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Chomutov, o.z.

PRACOVISŤE	PRIMÁŘ
ARO	MUDr. Pavel Smetana
Centrální operační sály	MUDr. Stanislav Koptiš
Dětské oddělení	MUDr. Jiří Kroh
Gynekologické oddělení	MUDr. Michal Zeman, Ph.D
Hematologicko-transfúzní oddělení	MUDr. Vladimíra Kašková
Chirurgické oddělení	MUDr. Roman Pilař
Interní oddělení	MUDr. Jiří Dostál
Oddělení klinické biochemie	Mgr. Lukáš Loub
Léčebna dlouhodobě nemocných	MUDr. Štika Petr
Neurologické oddělení	MUDr. Milan Hošek
Oční oddělení	MUDr. Jitka Marschová
Oddělení nukleární medicíny	MUDr. Aleš Chodacki
Kožní oddělení	MUDr. František Kezníkl
ORL	MUDr. Jitka Šlosarová
Komplexní onkologické centrum	MUDr. Martina Chodacká
Ortopedické oddělení	MUDr. Ota Staňo
Plicní oddělení	MUDr. Oldřich Zyk
RDG	MUDr. Jan Kraner
Rehabilitace	MUDr. David Richtr
Urologické oddělení	MUDr. Jiří Král



### 7.2.3. Centra excellence – Nemocnice Chomutov, o.z.

Mezi centra excellence lze v Krajské zdravotní, a.s. – Nemocnice Chomutov, o.z. zařadit Komplexní onkologické centrum, Oddělení nukleární medicíny a Neurologické oddělení, jemuž byla přiznána, jako jedinému neurologickému oddělení v rámci celé Krajské zdravotní, a.s., akreditace II. stupně – tedy nejvyšší pro obor neurologie.

#### Komplexní onkologické centrum

Komplexní onkologické centrum (dále jen KOC) poskytuje komplexní léčbu nádorových onemocnění ve všech současných modalitách (teleradioterapie, brachyradioterapie, cytostatická léčba, target, hormonální terapie) a to jak v oblasti radikálních postupů, tak i paliativních řešení. Modality jsou vzájemně kombinovány. Věnuje se i symptomatické léčbě a léčbě bolesti.

Spádovou oblast KOC tvoří čtyři okresy: Most, Chomutov, Louny a Karlovy Vary. Ošetřování jsou zde však i pacienti s dalších regionů a to z okresů Sokolov, Teplice a Rakovník. Definovaná spádová oblast zahrnuje tedy cca 600 000 obyvatel. KOC eviduje každoročně více než 1000 nových onkologicky nemocných. V oblasti západních – severozápadních a severních Čech (tj. Plzeňský, Ústecký a Liberecký kraj) je jediným pracovištěm, provádějící běžně IMRT (radioterapie s modulovanou intenzitou svazku záření) techniku (prostata, krk, mozek).

Onkologické centrum se trvale zabývá klinickým výzkumem. Ročně je v centru provedeno 5 - 7 klinických studií. Orientuje se momentálně na target terapii u nejvíce problematických nádorových onemocnění jako je kolorektální karcinom, nádory plic, nádory ovaria a nádory prsu.

Onkologické centrum bylo rovněž členem skupin, které pracovaly v EAP-gefitinib, bevacizumab. K dispozici je mrazicí box (-70/-80 stupňů C) ProfiMaster PMU0380 pro hluboké zamrazování biologického materiálu.

#### Oddělení neurologie

Neurologické oddělení Krajské zdravotní, a.s. – Nemocnice Chomutov, o.z. oslavilo v roce 2008 40 let od svého založení. Prvním primářem tohoto organizačního útvaru byl MUDr. Zdeněk Pinta, ve funkci ho následně vystřídal od roku 1974 MUDr. Otakar Skřivánek, který působil v pozici primáře oddělení až do roku 1999. V současné době je primářem oddělení MUDr. Milan Hošek. V jubilejním roce 2008 byla oddělení neurologie Ministerstvem zdravotnictví ČR přiznána akreditace II. stupně – tedy nejvyšší pro obor neurologie. Výbor Neurologické společnosti JEP doporučil MZ ČR, aby byl neurologickému oddělení v Krajské zdravotní, a.s. – Nemocnice Chomutov, o.z. přidělen statut Ictového centra.

Spádovou oblastí tohoto oddělení je okres Chomutov a část okresu Louny (Žatecko a Podbořansko), spádová oblast čítá kolem 175 000 obyvatel. Dle potřeby a možností však nejsou odmítáni ani pacienti s jiných regionů. Standardní oddělení má kapacitu 30 lůžek, pokoje jsou dvou a tří lůžkové a k dispozici je jeden nadstandardní pokoj. Součástí oddělení je jednotka intenzivní péče se šesti lůžky. Jednotka je kompletně vybavena pro akutní stavy pro pacienti s neurologickou diagnózou. Nejčastější diagnózou přijatých pacientů jsou cévní mozkové příhody všech typů (tedy ischemické i hemoragické). V roce 2008 zde bylo hospitalizováno 329 pacientů s tímto onemocněním.

Oddělení je historicky zaměřeno především na léčbu nemocných s cévními mozkovými chorobami. Již pět let je na oddělení součástí léčby akutních ischemických mozkových příhod podávání systémové Actilýzy u pacientů, kteří splňují kritéria k této terapii. Oddělení se také velmi angažuje v celostátních mediálních akcích, které jsou zaměřeny na seznámení široké veřejnosti s problematikou cévních mozkových příhod. Ve spolupráci s chirurgickým oddělením jsou na neurologickém oddělení v Krajské zdravotní, a.s. – Nemocnice Chomutov, o.z. prováděny i operace na přívodných mozkových tepnách u indikovaných pacientů s CMP.

Krom nemocných s cévními mozkovými chorobami jsou na jednotce intenzivní péče hospitalizováni pacienti v závažných stavech, jako jsou pacienti po těžkých traumatech lebničních, nemocní se statusem epileptiků či nejasná bezvědomí.

Součástí neurologického oddělení je i složka ambulantní. Dvě neurologické ambulance pro dospělé jsou součástí komplementu oddělení, v budově polikliniky je pak dostupná jedna ambulance pro dospělé a jedna dětská neurologické ambulance. V rámci ambulantní složky fungují i specializované ambulance/poradny mezi něž patří:

- ambulance pro cévní mozkové příhody,
- ambulance pro epilepsii,
- ambulance bolestí hlavy,
- ambulance pro sclerosis multiplex,
- ambulance pro extrapyramidová onemocnění,
- ambulance pro dětskou neurologii,
- logopedická ambulance.

Při neurologickém oddělení Krajské zdravotní, a.s. – Nemocnice Chomutov, o.z. fungují čtyři laboratoře EEG (tři pro dospělé, jedna pro děti) a dále dvě EMG laboratoře s možností vyšetření všech typů evokovaných potenciálů včetně magnetických EP. Ročně je prováděno ve všech čtyřech EEG laboratořích přibližně 5 500 vyšetření. Již od roku 2001 je součástí činnosti EMG laboratoře aplikaci botulotoxinu u indikovaných pacientů. Snahou je rozšířit do budoucna tuto terapii na vyšší počet pacientů.

Do budoucna chce oddělení rozšiřovat a zlepšovat svou práci. Plánujeme např. rozšíření terapie u ischemických mozkových příhod o transkraniální sonografii zaměřenou na revaskularizaci trombotizovaných mozkových tepen u akutních stavů. Mezi další vytyčené cíle patří mediální kampaně, v rámci níž bude realizována snaha informovat širokou veřejnost o charakteru mozkových příhod a navýšit tak počet pacientů, kteří budou mít možnost využití trombolýzy, jako efektivní léčby CMP.

### Oddělení nukleární medicíny

Oddělení nukleární medicíny v Chomutově vzniklo v polovině 80. let jako druhé pracoviště tohoto typu v Ústeckém kraji. Původně bylo oddělení koncipováno jako malé pracoviště s nevelkým rozsahem diagnostických možností. V roce 1995 se situace změnila pořízením první SPECT (single photon emission computer tomography) gama kamery, kdy došlo k podstatnému nárůstu počtu vyšetřených pacientů a výraznému zkvalitnění diagnostiky s využitím tomografického zobrazení.

V současné době je Oddělení nukleární medicíny Krajské zdravotní, a.s. – Nemocnice Chomutov, o.z. vybaveno třemi SPECT gama kamerami a dvěma planárními gama kamerami, díky tomu je největším pracovištěm v Ústeckém kraji.

V roce 1991 bylo oddělení rozšířeno o terapeutickou část, zpočátku zaměřenou na terapii metastatického postižení skeletu u pacientů se solidními tumory, později i s možností léčby z ortopedických indikací. V roce 2006 pak získalo certifikát systému řízení jakosti dle ISO 9001 : 2001. Pracoviště se rovněž účastní mezinárodních studií v rámci vývoje nových radiofarmak.

Oddělení nukleární medicíny Krajské zdravotní, a.s. – Nemocnice Chomutov, o.z. se zabývá diagnostikou velmi širokého spektra chorob. Jsou zde prováděna vyšetření rutinní, například vyšetření skeletu, perfuze myokardu, perfuzní i ventilační vyšetření plic, statické i dynamické vyšetření ledvin, dále však i vyšetření vysoce specializovaná, například diagnostika Morbus Parkinson či detekce karcinoidu a dalších onemocnění.

Délka pobytu pacienta se v diagnostické části pohybuje přibližně v rozpětí několika desítek minut až po několik hodin, tato doba závisí na povaze použitého radiofarmaka pro určité konkrétní vyšetření, nejedná se tedy o délku vyšetření, která obvykle nepřesahuje 20 až 40 minut.

Ve spektru terapeutických možností je dále tzv. radiační synovectomie, tato je indikovaná v případech recidivujících kloubních výpotků, nejčastěji kolenních kloubů.

V diagnostické části oddělení je pět vyšetřoven, z toho tři vyšetřovny jsou vybaveny spectovými gamakamerami, dvě vyšetřovny jsou vybaveny planárními gamakamerami. Nedílnou součástí je aplikační místnost, kde se

klientovi ve většině případů intravenózně aplikuje radiofarmakum. Dále je zde vyšetřovna vybavená pro zátěžová vyšetření perfuze mozku a myokardu. Oddělení disponuje samozřejmě čekárnami pro chodící klienty, pro klienty na sedačce i na lůžku a zvlášť je čekárna pro dětské klienty.

Pro terapii je určen denní stacionář, která má kapacitu čtyř lůžek. K oddělení nukleární medicíny Krajské zdravotní, a.s. – Nemocnice Chomutov, o.z. patří i radiofarmaceutická laboratoř, která je vybavená laminárním boxem pro přípravu radioaktivních látek pro diagnostickou i terapeutickou část.

### **Dobrovolnictví – Nemocnice Chomutov, o.z.**

Koncem roku 2008 byla zahájena příprava na činnost dobrovolníků v Krajské zdravotní, a.s. – Nemocnice Chomutov, o.z., která se naplno rozběhne počátkem roku 2009. Odštěpný závod Chomutov se tak připojí k dobrovolnickému programu DOBRO-DRUH, který již několik let úspěšně funguje v rámci Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem. V čele této aktivity bude ustanoven koordinátor, který bude získávat pro nemocnici dobrovolníky různého věku, vzdělání, povolání či společenského postavení a bude koordinovat jejich aktivity v rámci nemocnice. Každý dobrovolník absolvuje jednodenní školení, na kterém se dozví vše potřebné pro pohyb na oddělení a pro vykonávání jakékoliv dobrovolnické činnosti v rámci nemocnice. První oddělení, na které dobrovolníci v rámci programu poprvé nastoupí, je Léčebna dlouhodobě nemocných, jenž je součástí Krajské zdravotní, a.s. – Nemocnice Chomutov, o.z. Postupem času se pak bude dobrovolnický program rozšiřovat i na další oddělení nemocnice.

### 7.3. Nemocnice Most, o.z.

#### 7.3.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Most, o.z.

Lůžkový fond	k 31. 12. 2007	k 31. 12. 2008
Lůžka akutní péče	647	619
Lůžka JIP	65	65
Lůžka následné péče	0	0

Využití lůžek	k 31. 12. 2007	k 31. 12. 2008
Využití ve dnech	298,58	318,05
Využití lůžek v %	81,8	86,9
Prům. ošetřovací doba ve dnech	6,0	5,9

Výkony	k 31. 12. 2007	k 31. 12. 2008
Počet hospitalizovaných	27594	26658
Počet ambulantních ošetření	629033	553886
Počet ošetřovacích dnů	206517	197363
Počet operací	12784	13846

#### 7.3.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Most, o.z.

PRACOVISŤE	PRIMÁŘ
1. interní oddělení	MUDr. Bořivoj Lůžek
2. interní oddělení	MUDr. Petr Blažka
Oddělení TRN	MUDr. Hana Mrázková
Dermatovenerologické oddělení	MUDr. Magdaléna Šlosárková
Neurologie	MUDr. Jan Rejda
Psychiatrie	MUDr. Radek Specián
Dětské a dorostové oddělení	MUDr. Jiří Biolek
Gynekologicko-porodnické oddělení	MUDr. Jiří Krhounek
Chirurgie	MUDr. Saša Štembera
ARO	MUDr. Miroslav Peleška
Ortopedie	MUDr. Pavel Vlasák
Urologie	MUDr. Jiří Král
ORL	MUDr. Petr Najman
Oční oddělení	MUDr. Eva Rovnerová
Oddělení centrální endoskopie	MUDr. Jaroslav Froněk
Oddělení klinické onkologie	MUDr. Alena Jelínková
Oddělení klinické hematologie	MUDr. Miloslava Strašíková
Oddělení klinické biochemie	MUDr. Jan Rokyta
Patologie	MUDr. Michal Pavlovský
Mikrobiologie	MUDr. Roman Záruba
RDG	MUDr. Ivan Čech
Transfúzní oddělení	MUDr. Eliška Vyskočilová
Oddělení centrálních operačních sálů a centrální sterilizace	MUDr. Luděk Hyka
Centrální příjem	MUDr. Milan Fidler
Lékárna	Mgr. Jana Žižková

### 7.3.3. Centra excellence – Nemocnice Most, o.z.

#### Perinatologické centrum

Perinatologické centrum je jedno z 12 center v České republice – zajišťuje superspecializovanou péči pro matku i dítě od nejnižších porodních váhových kategorií. Porodnice patří se svými 1350 porody ročně na druhé místo v Ústeckém kraji. Jednotka intenzivní péče na dětském a dorostovém oddělení zabezpečuje intenzivní a resuscitační péči pro dětské pacienty nejen z Mostecka ale z širokého okolí.

## 7.4. Nemocnice Teplice, o.z.

### 7.4.1. Všeobecné údaje – Nemocnice Teplice, o.z.

Lůžkový fond	k 31. 12. 2007	k 31. 12. 2008
Lůžka akutní péče	488	479
Lůžka JIP	40	40
Lůžka následné péče	61	61

Využití lůžek	k 31. 12. 2007	k 31. 12. 2008
Využití ve dnech	152 534	141 805
Využití lůžek v %	78,8	75,5
Prům. ošetřovací doba ve dnech	6,5	6,2

Výkony	k 31. 12. 2007	k 31. 12. 2008
Počet hospitalizovaných	21 346	20 256
Počet ambulantních ošetření	409 483	386 475
Počet ošetřovacích dnů	138 351	127 063
Počet operací	8 841	7 906

### 7.4.2. Seznam pracovišť – Nemocnice Teplice, o. z.

PRACOVISŤE	PRIMÁŘ
ARO	MUDr. Tomáš Hrubý
Dětské oddělení + Dětské obvody	MUDr. Jaroslav Procházka
Gynekologicko-porodnické oddělení	MUDr. Michal Šoltés
Oddělení transfúze a hematologie	MUDr. Jiří Šiman
Chirurgické oddělení	MUDr. Ladislav Němeček
Interní oddělení I.	MUDr. Petr Reichert
Interní oddělení II.	MUDr. Vlastimil Woznica
Kožní oddělení	MUDr. Libuše Němcová
Nemocniční lékárna	PharmDr. Miroslava Boučková
Oddělení mikrobiologie	MUDr. Inna Petrová
Neurologické oddělení	MUDr. Jaroslav Pejša
Obvody – dospělí	MUDr. Ladislav Procházka
OKB	Ing. František Hájek
ORL	MUDr. Jana Novotná
ORO	MUDr. Eva Šimralová
Ortopedické oddělení	MUDr. Jozef Garnek
Oddělení patologie	MUDr. Hana Staničová
POKO	MUDr. Alena Jelínková
RDG oddělení	MUDr. Magdalena Frajšová
RHB oddělení	MUDr. Petr Batěk
RHB stacionář	v. s. Drahúše Fed'juková
OLVS	v. s. Věra Mrázková
Sterilizační centrum	MUDr. Jiří Mikš
Urologické oddělení	MUDr. Jiří Mikš



### 7.4.3. Centra excellence – Nemocnice Teplice, o.z.

#### MS Centrum

MS centrum v nemocnici Teplice je jedno ze 14 specializovaných pracovišť v naší republice pro léčbu roztroušené sklerozy. Naše centrum je významné velkou spádovou oblastí (3 kraje – Ústecký, Karlovarský, Liberecký), která má 1,5 mil. obyvatel. V žádném z těchto krajů se MS centrum ani jinak podobně specializované pracoviště nevyskytuje. Centrum dosáhlo koncem loňského roku 900 pacientů s jistou roztroušenou sklerosou. Navázali jsme úzkou spolupráci s ambulantními neurology i z dalších krajů, nově s námi spolupracuje i neurologické oddělení krajské nemocnice Liberec a neurologie nemocnice v Sokolově.

MS centrum rozšířilo pracovní dobu na dvě ambulance po celý týden, koncem roku se postupně zapojila již i třetí ambulance. Třikrát týdně provádíme ambulantně lumbální punkce, což pro mnoho nemocných znamená komfortnější a méně stresující výkon.

### 7.4.4. Dobrovolnictví – Nemocnice Teplice, o.z.

#### Nemocniční kaplani

16. 12. 2008 byla v Teplické nemocnici zahájena činnost Nemocničních kaplanů. Pastorační činnost vykonávají v nemocnici čtyři kaplani – nemocniční duchovní.

Služba nemocničních kaplanů, kteří jsou členy České společnosti pro klinickou pastorační péči (ČSKPP), je kompatibilní se službou evropských nemocničních kaplanů, jejichž péče je standardizována na národní a evropské úrovni, vychází z křesťanských kořenů a křesťanské teologie a je ekumenická.

Výraz nemocniční kaplan je mezinárodní označení osoby, která vykonává nadkonfesijní klinickou pastorační péči. Doprovází nemocné a jim blízké v obtížných situacích nemoci, pomáhá jim mobilizovat síly a bojovat s nemocí; kaplani zachovávají mlčenlivost podobně jako jiní zdravotničtí profesionálové. Jsou vázáni etickým kodexem a jejich práce podléhá mezinárodním evropským standardům.

Nemocniční kaplan je k dispozici všem pacientům, a to především hospitalizovaným,

24 hodin denně. Jeho služeb mohou však využít i ambulantní nemocní, je přítomen i pro příbuzné a známé nemocných, kteří jsou léčeni v nemocnici nebo na denních stacionářích polikliniky. Jeho pomoc může vyhledat i zdravotnický personál.

#### Činnost nemocničního kaplana:

- pečuje o pacienty konkrétních oddělení, příp. o jejich příbuzné,
- stará se nejen o duchovní potřeby pacientů, ale může pomoci i nevěřícím v jejich obavách, praktických problémech vyplývajících z jejich pobytu v nemocnici, těžkostech, krizích, nejistotách spojených s nemocí či těžkou životní situací, apod.,
- zahrnuje v sobě nejen základní dovednosti duchovního, ale i psychologa a sociálního pracovníka "v terénu", aniž by ovšem zasahoval do kompetencí, psychologů nebo psychiatrů,
- umí řešit běžné problémy pacientů v nemocnicích, které nespadají do medicínské oblasti,
- v případě nutnosti umí rozeznat krizový stav a zařadit kontakt s odborníkem,
- je součástí multidisciplinárního týmu nemocnice – pečuje o klienty konkrétních oddělení, jejich příbuzné, ale i o personál nemocnice,
- úkolem kaplana je především respektovat a chránit hodnotu a důstojnost každé osoby,
- pracovním nástrojem kaplana je empatické naslouchání,
- každý nemocný je člověkem, který je schopen v průběhu nemoci (včetně jejích konečných fází) vnitřně růst a něco dokázat, dostane-li se mu od ostatních lidí přijetí, pomoci a podpory. Přispívat k tomuto vnitřnímu růstu je další službou, kterou kaplan nabízí,

- ve chvílích, kdy je zjištěna vážná nemoc nebo kdy se vážná nemoc znovu vrací či zhoršuje, je úkolem kaplana pomáhat hledat naději prostřednictvím osobní orientace nemocného (filosofie, umění, náboženství).
- je přítomen i pro ty, kdo v nemocnici ztratili svého blízkého v důsledku nemoci nebo úrazu.
- kaplan nemocného akceptuje v jeho současném stavu, a to jak fyzických obtíží a psychosociálních problémů, tak v jeho emočních těžkostech a hledání orientace v souvislosti se smyslem toho, co nemocný prožívá,

působení kaplana přispívá především ke snížení úzkosti a tím ke zlepšení kvality života nemocného a jeho blízkých,

je smířčí osobou v konfliktních situacích.

Služba nemocničního kaplana je nabídnuta všem – bez vyznání či jakéhokoli vyznání – je součástí celkové péče o pacienta a podpůrnou péčí o pacientovy blízké a zdravotníky.

Každý má právo si jejich službu vyžádat, přijmout nebo odmítnout.

#### **Dobro-druh**

Koncem roku 2008 byla zahájena příprava na činnost dobrovolníků v Nemocnici Teplice, o. z., která se rozběhne v dubnu 2009. Odštěpný závod Teplice se tak připojí k dobrovolnickému programu DOBRO-DRUH, který již několik let úspěšně funguje v MN v Ústí nad Labem. V čele této aktivity bude ustanoven koordinátor, který bude získávat pro nemocnici dobrovolníky různého věku, vzdělání, povolání či společenského postavení a bude koordinovat jejich aktivity v rámci nemocnice. Každý dobrovolník absolvuje jednodenní školení, na kterém se dozví vše potřebné pro pohyb na oddělení a pro vykonávání jakékoliv dobrovolnické činnosti v rámci nemocnice.

#### **7.4.5. Ošetrovatelská péče – Nemocnice Teplice, o. z.**

Nemocnice Teplice, o. z., má ambulantní a lůžkovou složku. Lůžková část se skládá ze třinácti odborných oddělení, ve kterých je poskytována preventivní, ambulantní a léčebná ošetrovatelská péče. Dále je zde dostupný laboratorní a radiodiagnostický komplement, včetně gastroenterologického oddělení, a to denně 24 hodin, včetně ÚPS.

#### **Nově v roce 2008:**

- prodloužila se návštěvní doba na všech odděleních nemocnice,
- zřízení ošetrovatelského týmu pro vlhké hojení ran s následným otevřením ambulance pro vlhké hojení ran,
- vyučování nejmodernějším technikám v oblasti hojení ran pro sestry všech oddělení nemocnice, ale i pro všechny ostatní zdravotnické pracovníky pracující v sociálních službách a soukromém sektoru,
- zakoupení kalhot na léčebné lymfodrenáže pro rehabilitační oddělení,
- znovuzprovoznění bazénu na ambulantní rehabilitaci,
- kaplanská služba

Na konci roku 2008 byla opět zaktivována skupina pro kvalitu ošetrovatelské péče, která v první řadě udělala vnitřní audit zdravotnické dokumentace na všech odděleních. V tomtéž bude pokračovat i v následujícím roce. Dále se podílí na tvorbě a zdokonalování ošetrovatelských standardů a plánů na celoroční vzdělávání SZP.

## 7.5. Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.

### 7.5.1. Všeobecné údaje – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.

Lůžkový fond	k 31. 12. 2007	k 31. 12. 2008
Lůžka akutní péče	1104	1104
Lůžka JIP	112	112
Lůžka následné péče	30	30

Využití lůžek	k 31. 12. 2007	k 31. 12. 2008
Využití lůžek v %	78,9	77,6
Prům. ošetřovací doba ve dnech	6,7	6,5

Výkony	k 31. 12. 2007	k 31. 12. 2008
Počet hospitalizovaných	41 828	42 316
Počet ambulantních ošetření	484 508	501 958
Počet ošetřovacích dnů	279 282	273 454
Počet operací	18 426	19 642

**7.5.2. Seznam pracovišť – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.**

PRACOVISŤE	PRIMÁŘ
Centrální sterilizace	MUDr. Luděk Vašátko
Dětská klinika IPVZ	MUDr. Jaroslav Škvor, CSc.
Dětská chirurgie	MUDr. Petr Polák
Emergency	MUDr. Jana Bednářová
Oddělení funkčního vyšetřování	MUDr. Jarmila Fišerová
Gastroenterologie	MUDr. Jiří Stehlík
Hrudní chirurgie	MUDr. Ivan Staněk
Chirurgická klinika IPVZ	MUDr. Martin Sauer
Infekční oddělení	MUDr. Pavel Dlouhý
Kardiologická klinika	Doc. MUDr. Pavel Červinka, PhD., FESC, FSCAI
Klinická biochemie	MUDr. Helena Hálová
Klinická hematologie	MUDr. Jiří Libiger
Klinická mikrobiologie	MUDr. Marta Štolbová
Kožní oddělení	MUDr. Olga Filipovská
Lékárna	Mgr. Milada Petříková
Lékařská genetika	MUDr. Jana Laštůvková
Nefrologicko-dialyzační středisko	MUDr. Zuzana Bitterová
Nemoci z povolání	MUDr. Emílie Nevšimalová
Neurochirurgická klinika	Doc. MUDr. Martin Sameš, CSc.
Neurologie	MUDr. Tomáš Jerie
Novorozenecké oddělení	MUDr. Petr Janec
Nukleární medicína	MUDr. Rudolf Kopáček
Oční oddělení	MUDr. Ivana Liehneová
Oddělení Intenzivní medicíny	MUDr. Daniel Nalos
Centrální operační sály	MUDr. Luděk Vašátko
Otorinolaryngologie	MUDr. Karel Sláma
Ortopedie	MUDr. Vladimír Beneš
Oddělení patologické anatomie	MUDr. Eva Sticová
Oddělení plicních nemocí a TBC	MUDr. Pavel Reiterer
Ortopedická protetika	MUDr. Jana Tábořská
Psychiatrie	MUDr. Zdeňka Staňková
Radiologie	MUDr. Milouš Derner
Radioterapie	MUDr. Milan Lysý
Rehabilitační oddělení	MUDr. Pavel Maršálek
Sexuologie	MUDr. Miroslav Zoubek
Soudní lékařství a toxikologie	MUDr. Jiří Fialka, CSc.
Transfúzní oddělení	MUDr. Jiří Masopust
Úrazové centrum	MUDr. Jan Houser
Urologické oddělení	MUDr. Jan Schraml
Ústní, čelistní a obličejová chirurgie	MUDr. et MUDr. Štefan Nátek
Všeobecná interna	MUDr. Jan Nebáznivý
Všeobecné lékařství	MUDr. Marcela Landová
Ženské oddělení	MUDr. Ivo Blšťák

### 7.5.3. Centra excellence – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.

#### Krajské onkologické centrum

Již v roce 2006 bylo jmenováno odbornou společností a MZ ČR Komplexním onkologickým centrem – KOC. Jeho základem bylo lůžkové oddělení radiační onkologie MN s ozařovacím traktem, 4 ambulantemi a Krajským pracovištěm Národního onkologického registru.

V roce 2008 po auditu MZ ČR a ČOS se zástupci plátců (pojišťoven) bylo získáno Osvědčení o splnění podmínek poskytování onkologické péče nejvyššího stupně a byl udělen statut Komplexního onkologického centra.

Tento statut umožňuje provádění biologické léčby v rámci chemo- i aktinoterapie.

Součástí KOC je onkologická diagnostika, interní, chirurgická a radiační onkologie.

Základní činností centra je multidisciplinární týmová spolupráce, kurativní, podpůrná i paliativní terapie, ale i dispenzární péče.

Úspěšně proběhl i interní audit ISO 9001 – systém kvality řízení, kdy bylo v červnu 08 získáno hodnocení A.

V říjnu 2008 nám MZČR udělilo akreditaci k uskutečňování vzdělávacího programu pro obor radiační onkologie.

Celkem bylo doplněno a vypracováno 11 Standardů pro onkologickou léčbu u nejčastějších nádorových lokalizací, s ohledem na doporučení SROBF a ČOS z hlediska bezpečnosti pacientů i personálu, za optimálních hygienických podmínek, s použitím pokud možno jednorázových pomůcek.

K 15. 10. 08 bylo uvedeno do provozu ambulantní detašované onkologické pracoviště v Teplicích. Podařilo se rozšířit využívání infusorů a tím umožnit pacientům ambulantní léčbu ve větším rozsahu. V ozařovacím traktu se podařilo získat nové fixační zařízení pro nové progresivní techniky v aktinoterapii. Byly zahájeny práce na adaptaci místnosti pro ředění cytostatik.

#### Účast v projektech

Grant KLS (jako spoluřešitelé VFN Praha jsme ukončili úspěšně práci na projektu IGA)

- Ukončení programového projektu IGA NR 8231-3 Fáze II studie intenzivní léčby rituximab + MegaCHOP/ESHAP/BEAM u nemocných s agresivním B lymfo a nepříznivou prognózou a analýza incidence prognostických znaků, způsobů léčby u nemocných s nehodgkinskými lymfomy ve vybraných centrech ČR. Projekt byl vyznamenán Cenou ministra zdravotnictví.

Grant KLS do roku 2009 NR/9453-3 (jsme spoluřešitelé VFN Praha)

- název a datum vzniku týmu: Intenzifikace léčby nemocných na základě intermediárního PET restagingu a analýza efektivity léčby u nemocných s indolentními lymfoproliferacemi.

Účastna několika zahraničních klinických studií převážně II a III. fáze, jak v primární terapii, tak i v podpůrné léčbě onkologických nemocných například: ATLAS, u pacientek s karcinomem prsu s dlouhodobou adjuvanční terapií antiestrogeny, IKARUS, u pacientek s meta do kostí u karcinomu prsu, VINFLUNINE L0700 303 BO u pacientek s pokročilým nádorem prsní žlázy, V307 u pacientů s kolorektálním karcinomem, FIRST u pokročilých pacientů s karcinomem prsní žlázy s Faslodexem, NHL13 u pacientů s nehodgkinským maligním lymfomem, ALTTO – biologická léčba s Hercepinem a Lapatinibem, které se účastníme jako jedno z mála center v republice. Aktivně zadáváme požadované údaje o biologické léčbě do jednotlivých celonárodních registrů.

Jedná se především o registry: Mabthera, Herceptin, Avastin, které jsou využívány pro publikační účely.

V roce 2008 se podařilo radioterapeutickému oddělení obhájit statut krajského onkologického centra. Nemalelou měrou se na tomto výsledku podílí i aplikace biologické léčby pomocí Herceptinu, Erbituxu, Avastinu a Mabthery, které se podrobilo 79 pacientů a celkem jim bylo podáno 668 dávek. Budova radioterapie se po několika letech dočkala i rozsáhlejších oprav, zejména pracoviště chemoterapie. V rámci zlepšení komfortu v dosažitelnosti místa aplikace chemoterapie pro ambulantní pacienty, bylo ve spolupráci s Nemocnicí Teplice, o.z. právě zde otevřeno detašované pracoviště.

	2007	2008
Na ambulanci RTO vyšetřeno celkem nemocných	Vyšetřeno: 19 775 Přijato: 1 491	Vyšetřeno: 25 214 Přijato: 1 625
Provedeno dispenzárních prohlídek	10 925	11 136
Počet výkonů při amb. nenádorové RTG terapii	Výkony: 19 214 Noví pacienti: 2 018	Výkony: 15 648 Noví pacienti: 1 658
Kobaltový ozařovač	8 916 Pacientů: 291	6 907 Pacientů: 229
počet výkonů – Teragam LU-Mevatron (od 1. 3. 2001)	36 686 Pacientů: 491	41 254 Pacientů: 516
Léčba těžkými zářícími počet výkonů celkem	45 602 Pacientů: 782	48 161 Pacientů: 745
Brachyterapie	43 Pacientů: 33	42 Pacientů: 30
Počet chemoterapeut. ošetření	Cykly: 5 805 12 040	Cykly: 9 892 20 445
Počet pacientů léčených chemoterapií	1862 Nových pac.: 334	1 850 Nových pac.: 379
Simulátor	Výkonů: 2 687	Výkonů: 3 235
Plánování	Plánů: 1 228 Pacientů: 661 Plánů: 1 228	Plánů: 1 351 Pacientů: 623 Plánů: 1 351
Propuštěno přeloženo	Propuštěno: 1 400	Propuštěno: 1 505
Využití lůžek v %	Přeloženo: 43 77,60 %	Přeloženo: 36 73,70 %
Průměrná ošetrovací doba	12,9	11,1



## Traumacentrum

Stejně jako onkologické centrum obhájilo svůj statut traumacentrum, jehož spádová oblast pokrývá celý Ústecký kraj s cca 850 000 obyvateli.

Jak v minulých letech, tak i v roce 2008 narostla operativa. Každoročně přibývá asi 50 operací. V minulém roce bylo zavedeno do používání několik nových operačních postupů. Především se započalo provádět artroskopické operace ramenního a hlezenního kloubu (horního i dolního). Zavedlo se do používání několik nových implantátů k ošetření některých komplikovaných zlomenin. Jde především o distální radius, femur a patní kost.

3 lékaři z oddělení úspěšně pokračují ve studiu, jehož cílem by mělo být dosažení titulu PhD.

Jako lektori AO Alumni působí 3 lékaři z oddělení, kteří se podstatnou měrou podíleli na programu AO kurzu, který proběhl v dubnu v Brně a jeden lékař pak byl lektorem a instruktorem na Slovenském AO kurzu v Banské Bystrici. Tyto kurzy jsou zařazeny do celosvětového systému vzdělávání traumatologů a ortopedů. Certifikát z tohoto kurzu má celosvětovou platnost.

Na Evropském traumatologickém kongresu v Budapešti oddělení předneslo 1 přednášku a představilo 2 postery. V rámci ČR a SR bylo prezentováno 33 přednášek. V tuzemském tisku byla publikována 1 práce.

Dne 11. 12. 2008 oddělení uspořádalo tradiční krajský traumatologický seminář, kde přednášeli lékaři nejen z traumatologického oddělení, ale i několik hostů z ostatních oddělení Masarykovy nemocnice a jiných partnerských nemocnic.

## Úrazové oddělení

Operace	2007	2008
Operací celkem	1 852	1 880
Humerus	88	118
Předloktí	127	137
Pánev a acetabulum	36	37
Femur	229	195
z toho proxim.	179	154
Bérec	109	142
Hospitalizovaných	2 268	2 332
Ambulantní ošetření	24 585	25 344
Ambulantně 1. ošetření	10 443	11 521

## Traumacentrum pro dospělé

	2007	2008
Polytrauma (ISS nad 15)	126	136
Operace		
Maxilofaciální poranění	89	/
Páteř	170	173
Kraniocerebr. poranění	121	121
Poranění hrudníku	7	/

## Oddělení dětské chirurgie – dětské úrazové centrum

Oddělení dětské chirurgie v průběhu roku 2008, i přes zavedení regulačních poplatků, dosáhlo poměrně dobrých výsledků. V ambulantní péči sice došlo k poklesu výkonů na 89 % a v počtu ošetřených pacientů na 93,4%. Došlo také k poklesu množství ošetřených pacientů pro trauma. V roce 2007 bylo ošetřeno pro trauma 3954 pacientů a v roce 2008 3318 pacientů. Hospitalizovaných pacientů však bylo 2237, což znamená nárůst o 0,5%. Bylo provedeno 1207 operačních výkonů, což znamená nárůst o 14,5%. Z toho traumatologických

operací bylo 293, což znamená nárůst o 17,5%. I při tomto množství operačních výkonů dokázalo udržet velmi dobrou kvalitu s minimálním množstvím komplikací, o čemž svědčí i průměrná doba hospitalizace 2,7 dne. O zvyšování prestiže oddělení jako Centra dětské traumatologie svědčí i nárůst počtu polytraumatizovaných pacientů, o které oddělení pečovalo- počet pacientů s ISS skóre nad 14 bylo léčeno 29 a z toho 7 pacientů z těžkým polytraumatem.

V oblasti nákladů na provoz oddělení a léčbu pacientů se dětské chirurgii podařilo udržet v obou pololetích pod stanovenými limity.

Lékaři a zdravotní sestry se, jako každý rok, účastnili regionálních i celorepublikových seminářů a kongresů a to jak pasivně, tak i aktivně. Oddělení má svého zástupce v celorepublikovém výboru České pediatriko-chirurgické společnosti a v akreditační komisi Ministerstva zdravotnictví ČR.

Všechny tyto činnosti byly zajišťovány bez navýšení personálu jak středního, tak i lékařů. V druhém pololetí roku 2008 odešly dvě lékařky a byly nahrazeny novými, které v roce 2008 promovaly.

Oddělení se podařilo zajistit finanční prostředky od dárců v částce převyšující 2 milióny Kč. Tyto peníze byly využity na vybavení všech ambulancí a sesterny na lůžkové části. Dále byla vyměněna všechna lůžka za nová, elektricky ovládaná. 4 lůžka kojenecká a 2 lůžka pro větší děti mají trakční nastavbu ke konzervativní léčbě zlomenin.

### Neurochirurgická klinika

Neurochirurgické oddělení má působnost nadregionálního specializovaného centra se spádem 1,2 milionu obyvatel. Základním posláním pracoviště je provádění vysoce specializované diagnostiky, léčby a výzkumu chorob nervového systému. Pracoviště je součástí traumatologického programu MN, dále konstituuje spinální centrum pro léčbu úrazů a onemocnění páteře, neurovaskulární program zahrnuje interdisciplinární péči o cévní systém mozku, neuroonkologický program obsahuje terapii nádorů s využitím nejmodernějších elektrofyziologických technik a operací při vědomí, centrum chirurgie baze lební a lícního nervu disponuje v ČR jedinečným zázemím anatomické laboratoře, operativa je dále zaměřena na dětskou neurochirurgii ve spolupráci s Dětskou klinikou MN a FN Motol, v problematice normotenzního hydrocefalu působí specializovaný tým jako centrum pro evropskou databázi. Pracoviště se tradičně věnuje řešení výzkumných grantů IGA Ministerstva zdravotnictví ČR a GAČR. Tři lékaři jsou v programu postgraduálního studia Ph.D. Neurochirurgické oddělení pravidelně prezentuje své výsledky na evropských a světových kongresech, ročně publikuje 6-8 článků v odborných časopisech. Přednosta oddělení je členem výboru České neurochirurgické společnosti a výboru České spondylochirurgické společnosti. Pět lékařů absolvovalo nebo jsou frekventanty kurzů EANS (Evropská asociace neurochirurgických společností). Kompletní nové vybavení na úrovni evropských pracovišť. Dva moderně vybavené operační sály s operačními mikroskopy, počítačovou navigací Treon, endoskopickou technikou, elektrofyziologickou technikou pro monitoraci MEP, SSEP, BAEP a stimulační identifikaci hlavových nervů a mozkové kůry (Neurosign 100, NIM, Medelec), ultrazvukový aspirátor CUSA, vybavení na peroperační transkraniální dopplerovskou ultrasonografií (TCD) a kompletní vybavení pro záznam a přenos obrazového materiálu pro výuku.

### Centrum robotické chirurgie KZ (CRCH)

CRCH zahájilo svou činnost dle plánu dne 19. 08. 2008 první roboticky asistovanou operací. Od tohoto dne bylo provedeno do konce roku 2008 celkem 70 roboticky asistovaných výkonů. Ve spektru indikací dominovala urologie. Nejčastější operací byla roboticky asistovaná radikální prostatektomie (dVP) – celkem 53 prostatektomií. Dalšími indikacemi byly nádorová onemocnění ledvin, anatomické anomálie močových cest – celkem 5x. Naplněn byl i počet schválených chirurgických výkonů – 5x operace tlustého střeva pro karcinom (nízká resekce rekta), očekávání splnil i tým ORL – 3x operace kořene jazyka – první operace tohoto typu v ČR. Možný přínos robotického systému pro gynekologii potvrdily i gynekologické operace – 4x operace dělohy.



V roce 2008 se účastnilo operativy celkem 8 proškolených lékařů (2x urolog, 2x chirurg, 2x gynekolog, 2x lékař ORL) a 4 sestry. Na rok 2009 je v plánu proškolení dalších lékařů KZ a.s. V prosinci proběhlo 2denní školení urologických týmů z Ruska s hodnocením velmi dobré úrovně operativy a zázemí operačních sálů.

Patrné bylo i postupné zkrácení jednotlivých časových úseků – příprava systému k operaci, dokování robota, založení kapnoperitonea a portů, samotná operace. Například čas operace prostaty po založení kapnoperitonea je do 180 minut, plastika ledvinné pánevky do 120 minut.

Kladné ohlasy jsou patrné i ze strany pacientů – kosmetické a funkční výsledky, zkrácení doby hospitalizace.

CRCH zvýšilo prestiž KZ a.s. v očích pacientů i odborné veřejnosti. Stalo se nedílnou součástí spektra chirurgických výkonů a je příkladem účelné centralizace vysoce specializovaných výkonů v týmu lékařů napříč celou KZ a.s.

### **Makulární centrum očního oddělení**

Dne 1. 10. 2008 zahájilo svoji činnost makulární centrum očního odd. MN jako první centrum svého druhu mimo fakultní nemocnice v České republice. V tomto centru jsou léčeni pacienti s vlhkou formou makulární degenerace. Makulární centrum má k dispozici diagnostické přístroje ke stanovení diagnózy tohoto vážného očního onemocnění a poté provádí léčbu aplikací léků do oka.

Pacientům Ústeckého kraje s touto diagnózou dává makulární centrum velkou šanci k záchraně zraku. Za 3 měsíce činnosti do konce roku 2008 bylo v centru vyšetřeno 240 pacientů, z nichž 24 podstoupilo tuto velmi nákladnou léčbu.

### **Kardiologická klinika**

Kardiovaskulární onemocnění jsou nejčastější příčinou úmrtí ve všech vyspělých zemích světa. Ani Česká republika není výjimkou, protože srdečně-cévní onemocnění jsou příčinou úmrtí ve více než 50%. Nicméně, pokroky v diagnostice, léčbě a prevenci vedly k poklesu kardiovaskulární mortality za posledních 20 let o přibližně 30%.

Kardiologické oddělení Masarykovy nemocnice Ústí nad Labem vzniklo administrativně 1. 6. 2003 z Interní kliniky IPVZ MN Ústí nad Labem. Faktický vznik oddělení se však datuje otevřením katetrizační laboratoře v „Dostavbě Na Bukovce“ dne 6. 10. 2003 a zejména kompletním přestěhováním oddělení do těchto nových prostor v listopadu 2003. Vznik tohoto pracoviště byl plně v souladu s koncepcí Národního kardiovaskulárního programu MZ České republiky.

Hlavním cílem, se kterým oddělení vznikalo, bylo poskytnout obyvatelům celého Ústeckého kraje odpovídající diagnostickou i léčebnou péči podle nejnovějších poznatků současné medicíny na poli kardiologie. Jedná se především o diagnostiku a léčbu nemocných s akutními i chronickými formami ICHS a diagnostiku a léčbu nemocných s vrozenými i získanými srdečními vadami. Ústecký kraj byl totiž jedním z posledních, který tuto péči svým obyvatelům neposkytoval, ačkoliv se jedná o region populačně velmi silný (cca 830 000 obyvatel).

Během necelých 8 měsíců provozu se podařilo vytvořit strukturu oddělení (koronární jednotka, standardní oddělení, pracoviště neinvazivní kardiologie, pracoviště invazivní kardiologie a konečně pracoviště kardiostimulace a elektrofyziologických vyšetřování), která je shodná s kardiologickými pracovišti fakultních nebo jiných velkých krajských nemocnic.

Pro rozvoj oddělení bylo zásadní zahájení činnosti katetrizační laboratoře. Během října až listopadu 2003 probíhal zkušební provoz a již v prosinci 2003 byl zahájen 24 hodinový nepřetržitý provoz pro nemocné s akutními formami ICHS. Každým rokem je na tomto pracovišti provedeno 2300-2500 vyšetření s asi 1000 intervenčními zákroky. Díky zkušenostem personálu a technickému vybavení se provádí prakticky všechny typy intervenčních výkonů. V roce 2008 se pracovišti podařilo získat unikátní přístroj k podrobnému zobrazení věnčitých tepen – optickou koherentní tomografii (OCT). Díky sponzorskému daru získalo také nejnovější přístroje potřebné pro vyšetření významnosti srdečních stenóz. Pro vědecké účely se podařilo zajistit software

pro automatické vyhodnocování intravaskulárního ultrazvuku. Plánem pro rok 2009 je zavedení nové léčebné metody – perkutánní náhrady aortální chlopně.

Nepostradatelnou součástí oddělení je koronární jednotka, která disponuje v současné době 14 plně monitorovanými lůžky. Díky technickému vybavení a erudovanému týmu jsme schopni léčit i nekomplikovanější kardiologické nemocné včetně těch, kteří vyžadují mechanickou podporu oběhu (IABK, mechanická podpora levé komory). Oddělení ošetří přibližně 1200 nemocných/rok s průměrnou ošetrovací dobou 3,3 dne. Obloženost se pohybuje více než 85%. Opět díky sponzorskému daru se podařilo získat přístroj pro umělou plicní ventilaci poslední generace. V minulém roce se podařilo úspěšně zavést novou metodu – celotělovou hypotermii u nemocných po kardiopulmonální resuscitaci. Pro rok 2009 plánujeme rozšíření koronární jednotky o dalších 6 lůžek pro nemocné vyžadující komplexní resuscitační péči. V plánu je zakoupení přístroje pro kontinuální dialyzační program pro nemocné se selháním ledvin.

Oddělení neinvazivní kardiologie provádí kompletní neinvazivní kardiovaskulární diagnostiku. Standardně se provádí jícnová UZ vyšetření, dobutaminové zátěžové ECHO testy i všechny ostatní typy zátěžových testů. Standardně se provádí testy na nakloněné rovině. V roce 2008 bylo provedeno více než 4800. Běžně se provádí test na nakloněné rovině, Holterovo monitorování srdečního rytmu i ambulantní měření krevního tlaku. Tento segment kardiologického oddělení vyšetří okolo 5000 nemocných ročně. V plánu pro rok 2009 je zakoupení nového ultrazvukového přístroje nejvyšší třídy prostřednictvím regionálních operačních programů EU.

V průběhu roku 2004 byl zahájen provoz elektrofyziologické laboratoře, kde jsou vyšetřováni a léčeni nemocní se srdečními arytmiemi. Běžně se provádí radiofrekvenční ablace či programovaná stimulace komor. V roce 2005 pracoviště získalo také licenci pro implantace kardiovertrů-defibrilátorů a přístrojů pro resynchronizační terapii. V roce 2008 bylo provedeno více než 80 implantací kardiovertrů-defibrilátorů, okolo 200 implantací standardních kardiostimulátorů a provedeno 60 radiofrekvenčních ablací. Plánem pro rok 2009 je zahájit léčbu levokomorových arytmií a fibrilací síní k čemuž je potřeba zajistit přístroj pro mapování srdečního elektrického pole.

Standardní oddělení má k dispozici 39 lůžek, z nichž 12 má možnost telemetrického sledování. Pracoviště představuje lůžkovou základnu pro intervenční výkony a současně slouží jako diagnostický segment i jako „doléčovací“ oddělení pro nemocné po akutních koronárních příhodách. O velkém tlaku na lůžka a tím i na výkon personálu svědčí to, že každým rokem projde tímto segmentem okolo 2800 nemocných s průměrnou ošetrovací dobou 4,3 dne. Obloženost se pohybuje okolo 86-90%! Pro rok 2009 plánujeme zahájení provozu stacionáře o 3 lůžkách pro provádění ambulantních katetrizačních výkonů.

O velmi dobré úrovni pracoviště svědčí to, že v roce 2006 získalo akreditaci Ministerstva zdravotnictví ČR pro kardiologii, čímž se zařadilo mezi 14 prestižních kardiologických pracovišť v ČR. Toto znamená možnost školit lékaře v oboru kardiologie.

Oddělení nezaostává ani v publikační či přednáškové činnosti. Každým rokem pořádá seminář „Ústecké kardiologické dny“ s účastí předních odborníků z oboru kardiologie z celé ČR. Pracoviště pravidelně prezentuje práce nejen na tuzemských, ale také na zahraničních kongresech. Úspěchem byly přednášky zařazené do „Hot Lines“ na EuroPCR v Barceloně v květnu 2008 a na Evropském kardiologickém sjezdu také v Barceloně v září 2008. Výsledky řady originálních prací byly publikovány v renomovaných zahraničních časopisech s vysokým impakt faktorem.

Na oddělení probíhá pregraduální výuka studentů medicíny Univerzity Karlovy Praha, LF UK Plzeň. Pracoviště je také školitelem uchazečů doktorandského studia (PhD titul).

Velkým oceněním dosavadních výsledků naší práce bylo to, že MZ ČR jmenovalo v srpnu 2007 oddělení „Kardiologickou klinikou“ při UJEP Ústí nad Labem.

Prímář kliniky Doc. MUDr. Pavel Červinka, PhD, FESC, FCAI byl jmenován v roce 2008 členem Odborného kolegia MZ ČR, členem oborové komise Vědecké rady Interní grantové agentury MZ České republiky pro kardiovaskulární a cerebrovaskulární choroby. Je také členem mezinárodního poradního sboru firem Johnson and Johnson, Cordis a Medtronic.

#### **7.5.4. Dobrovolnictví – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.**

Po dlouhých letech byla zažehnána nedůvěra zdravotníků k dobrovolníkům a rok 2008 by se dal nazvat „ROK – ÚSPĚŠNÝ“.

Dobrovolnický tým – dobro-druzi dokazují, že dobrovolníkem může být skutečně každý dobrý člověk bez ohledu na věk, vzdělání a pohlaví.

Od ledna 2006 do prosince 2008 máme v databázi celkem 117 dobrovolníků

- 10 % mužů
- 90 % žen
- věková paleta dobrovolníků je od 16 do 68 let

Jsou to lidé různých profesí – studenti, zaměstnanci, nezaměstnaní, starobní a invalidní důchodci a ženy na mateřské dovolené. Jedno však mají společné – jsou ochotni poskytnout část osobního času a podělit se o svou pozitivní energii a za to jim patří veliký dík. Celkem bylo v roce 2008 vyškoleno 46 lidí

##### ***Dobrovolníci docházejí za pacienty na:***

- Ošetrovatelská lůžka
- Radioterapie
- Protetika
- Centrální JIP, stanice A – resuscitační oddělení
- ARO
- Chirurgická klinika
- Rehabilitační oddělení
- Všeobecná interna – VIN1
- Všeobecná interna – VIN2
- Ženská klinika / rizikové těhotenství
- Dětská chirurgie
- Infekční oddělení

##### ***Vedle aktivní návštěvy pacienta se podílejí na doplňkových činnostech***

- malování kanceláře
- návštěva z Bournemouth University v Anglii – Dr. Rosie Read garden – supervize pro dobrovolníky
- veřejná sbírka “Brýle pro Afriku”
- audit DOBRO-DRUHA a zařazení dobrovolnického programu do systému péče o pacienta
- firemní filantropie – ČEZ
- kurz první pomoci – vrchní sestra Jaroslava Šupková – emergency
- víkendový výjezd dobrovolníků – Tisá
- páteční stříhání pacientů na rehabilitaci
- předvánoční výtvarná dílna na psychiatrii
- vánoční sbírka hraček, her a knih pro dětskou chirurgii
- podání projektu na MZČR na aktivity nových kancelářů v dalších oborových závodech
- výběrová řízení nových koordinátorů dobrovolníků
- mikulášská návštěva na rehabilitaci

Děkujeme všem dobrovolníkům, externím spolupracovníkům, vrchním sestřám a spolupracujícím zdravotnickému personálu, sponzorům, dárcům, přátelům, kteří nás podporovali a v neposlední řadě všem, kteří se zapojili do sbírky brýlí, hraček, knih a časopisů.

## 8. EKONOMIKA

### 8.1. Zkrácená Rozvaha (v tis. Kč)

Detailní údaje jsou uvedeny v oficiálních výkazech v další části zprávy.

#### 8.1.1. Aktiva

	stav k 31. 12. 2008	stav k 31. 12. 2007
Aktiva celkem	5 845 500	5 001 551
Pohledávky za upsaný kapitál	15 612	432
Dlouhodobý majetek	4 427 811	3 955 576
Dlouhodobý nehmotný majetek	-426 820	-574 804
z toho goodwill	-484 988	-617 257
Dlouhodobý hmotný majetek	4 854 632	4 530 381
Dlouhodobý finanční majetek	0	0
Oběžná aktiva	1 180 028	780 001
Zásoby	94 622	83 799
Dlouhodobé pohledávky	0	0
Krátkodobé pohledávky	491 112	409 480
Krátkodobý finanční majetek	594 295	286 723
Časové rozlišení	222 048	265 541

#### 8.1.2. Pasiva

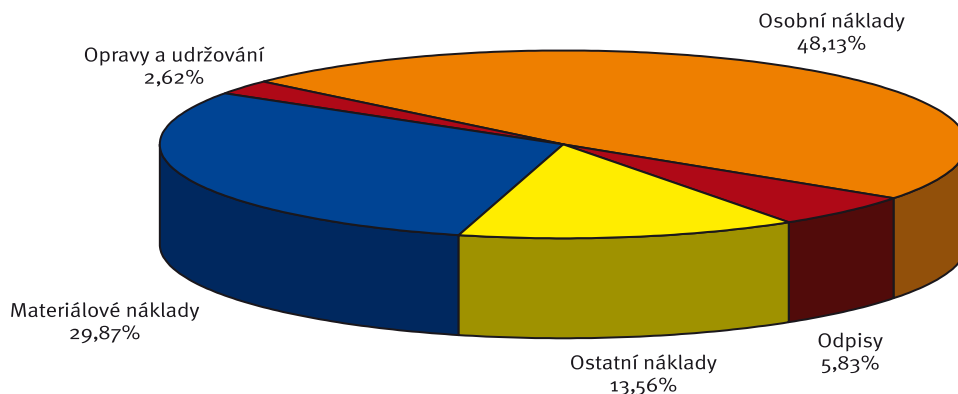
	stav k 31. 12. 2008	stav k 31. 12. 2007
Pasiva celkem	5 845 500	5 001 551
Vlastní kapitál	4 351 697	2 983 237
Základní kapitál	4 426 688	3 271 121
Kapitálové fondy	234 323	7 305
Rezervní fond	43	43
Výsledek hospodaření minulých let	-120 813	-94 385
Výsledek hospodaření běžného účetního období	-188 544	-200 848
Cizí zdroje	1 485 124	1 995 607
Rezervy	119 514	66 416
Dlouhodobé závazky	65 792	67 645
Krátkodobé závazky	1 160 042	1 672 230
Bankovní úvěry a výpomoci	139 776	189 316
Časové rozlišení	8 679	22 707

## 8.2. Doplnující údaje k Výkazu zisku a ztráty (v tis. Kč)

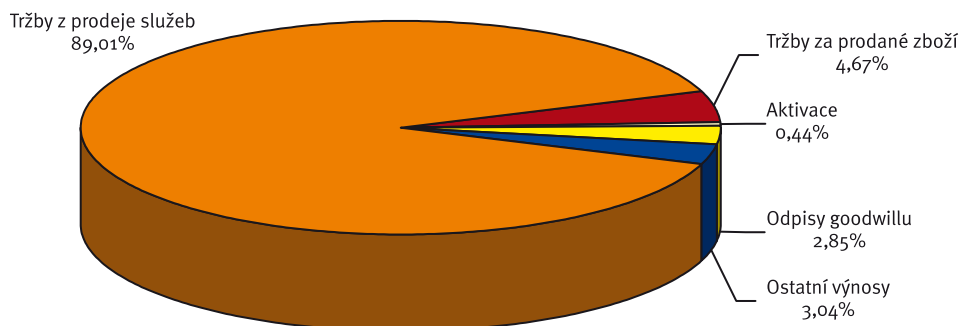
Náklady za rok 2008:	v tis. Kč	v %
Materiálové náklady	1 442 465	29,87
Opravy a udržování	126 287	2,62
Osobní náklady	2 324 216	48,13
Odpisy	281 543	5,83
Ostatní náklady	654 804	13,56
Náklady celkem	4 829 315	100,00

Výnosy za rok 2008:	v tis. Kč	v %
Tržby z prodeje služeb	4 130 685	89,01
Tržby za prodané zboží	216 516	4,67
Aktivace	20 207	0,44
Odpisy goodwillu	132 269	2,85
Ostatní výnosy	141 093	3,04
Výnosy celkem	4 640 770	100,00
Výsledek hospodaření před zdaněním	-216 825	
Daň z příjmů odložená	28 281	
Výsledek hospodaření za účetní období	-188 544	

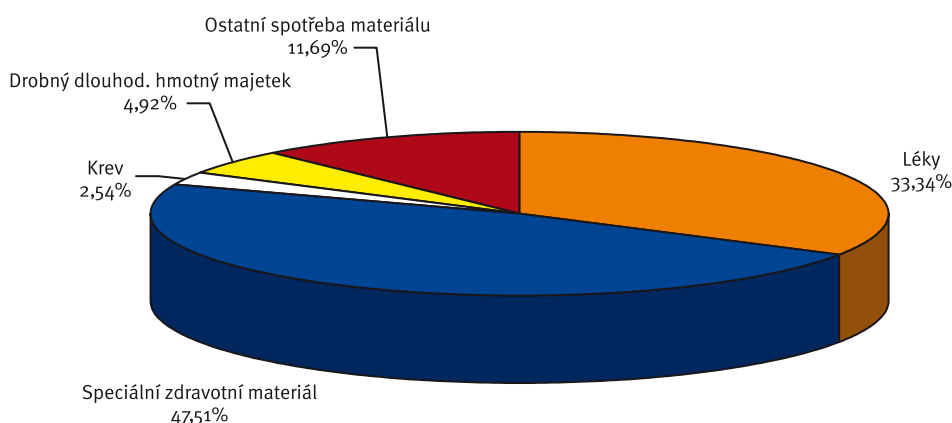
**Struktura nákladů**



### Struktura výnosů



### Struktura materiálových nákladů



## 8.3. Nezdravotní činnosti

Společnost Krajská zdravotní, a.s. se mimo svou hlavní činnost, tedy poskytování zdravotní péče, zabývá i dalšími navazujícími činnostmi. Tyto činnosti jsou vyjmenovány na počátku této zprávy, kde jsou vypsány v předmětu podnikání. Tyto aktivity slouží většinou jako podpora zdravotnických aktivit a bez mnoha z nich, jako je třeba nakládání s nebezpečným odpadem, či sterilizace materiálu by vlastní zdravotní péče byla jen obtížně realizovatelná.

Mezi nejrozsáhlejší činnosti patří pronájem prostor dalším subjektům – od prostorů pro provozování lékařských ambulancí až po prodejní stánky s občerstvením a potravinami.

Velmi důležitou činností, která sice není přímo poskytováním zdravotní péče, ale nelze ji od této oblasti oddělit, je i pořádání různých odborných kurzů, školení a dalších vzdělávacích akcí. V této oblasti spolupracuje Krajská zdravotní, a.s. jak s odbornými zdravotnickými společnostmi, tak i se středními a vysokými školami



– od středních zdravotních škol, přes Univerzitu J. E. Purkyně v Ústí nad Labem až po jednotlivé lékařské i jiné fakulty ostatních vysokých škol a univerzit v celé ČR.

Centrum vzdělávání Krajská zdravotní, a.s. realizovalo v roce 2008 celkem 76 kurzů, kterých se zúčastnilo 3 309 osob, z nichž bylo 2 351 zaměstnanců KZ, a.s.

Dále proběhlo 172 seminářů, konferencí a ostatních akcí, kterých se zúčastnilo celkem 7 771 osob, z toho 4 521 z Krajské zdravotní, a.s.

Krajská zdravotní, a.s. provozuje i ubytovací služby, a to jak pro vlastní zaměstnance, tak i pro veřejnost. Obdobně je velmi rozsáhlou činností praní, žehlení, opravy a údržba oděvů, kdy provádíme tyto činnosti nejen pro své potřeby, ale i pro jiné nemocnice a veřejnost.

V následujícím přehledu jsou uvedeny finanční výnosy za nezdravotní služby.

#### **Nezdravotní služby - výnosy za rok 2008**

Název druhu tržeb	částka v tis. Kč
Tržby z nájemních smluv	43 633
Stravovací provoz	8 518
Tržby za placené služby – nájem	7 310
Praní prádla	4 459
Ubytovací služby	2 773
Soudní znalci	2 527
Pronájem nemovitého majetku	2 099
Parkovné	2 034
Tržby za služby centrální sterilizace	1 451
Poplatky za školení a semináře	1 287
Ostatní	1 192
Poplatky etická komise	1 115
Služby pro přísp. org. - mandátní smlouva	900
Práce údržby	730
Odpady	642
Hovorné - telefony	575
Připojení na internet	507
Služby dopravy	375
Celkem nezdravotní služby	82 126

#### **8.4. Stav majetku společnosti**

Stav majetku společnosti, tj. jeho ocenění, přírůstky a úbytky, popř. seznam majetku zatíženém zástavním právem, je uveden v „Příloze k účetní závěrce sestavené k 31. 12. 2008“.

## 9. ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

V rámci plánované rekonstrukce energocentra Krajské zdravotní, a.s. – Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem, o.z. došlo k výměně chladicích strojů NC150 (7 ks o odběru 450A) za 2 ks YORK (o odběru celkem za oba 80A). Celý systém vzduchotechniky nemocnice je tak poháněn moderními agregáty s nesrovnatelně vyšší účinností i výkonem. Souběžně s dalšími opatřeními, zejména zdokonalením sofistikovaného řídicího systému a organizačními opatřeními v oblasti řízení tepelných ztrát v klimatizovaných prostorech bylo dosaženo nezanedbatelných úspor elektrické energie a zároveň byl poskytnut dostatečný výkon vzduchotechniky i do nově zrekonstruovaných prostor nemocnice. Za zmínku stojí i například zaregulování soustav v hlavní budově – Atriu Masarykovy nemocnice (snížení spotřeby tepla) a výměna části oken v budově Dětské kliniky (snížení spotřeby tepla, nutnosti klimatizace). Masarykova nemocnice v loňském roce obdržela Čestné uznání Magistrátu města Ústí nad Labem za aktivní přístup při nakládání s odpady na území města.

Uvedená opatření jsou součástí změn, kterými vykročila Krajská zdravotní v rámci rozvoje integrovaného systému řízení na cestu k zavedení systému environmentální bezpečnosti.



## 10. PERSONÁLNÍ A MZDOVÁ POLITIKA

### 10.1. Počet zaměstnanců dle kategorií

Krajská zdravotní, a.s.		KZ, a.s. – Nemocnice Děčín, o.z.	KZ, a.s. – Nemocnice Chomutov, o.z.	KZ, a.s. – Nemocnice Most, o.z.	KZ, a.s. – Nemocnice Teplice, o.z.	KZ, a.s. – Masarykova nemocnice, o.z.	KZ, a.s. – centrála
lékaři a zubní lékaři	F	75	125	147	122	348	
	P	63,42	97,95	137,81	112,63	325,22	
farmaceuti	F	3	2	7	2	9	
	P	3	1,15	6,75	2	8,75	
všeobecné sestry, porodní asistentky	F	285	404	541	437	1029	
	P	274,99	397,63	531,78	423,62	985,85	
ostatní zdrav. pracovníci nelékaři s odb. způs.	F	37	58	73	63	177	
	P	35,69	55,4	71,45	61,3	171,94	
zdrav. pracovníci nelékaři s odb. a pecial. způsobilostí	F	16	18	20	34	39	
	P	15,34	16,86	19,5	33	38,5	
zdrav. prac. nelék. pod odb. dohledem nebo přímým ved.	F	44	124	217	109	290	
	P	43,94	124	215,44	107,88	286,43	
jiní odborní prac. nelékaři s odbornou způsobil. a dentisté	F	1	9	17	0	21	
	P	1	8,2	16,8	0	19,22	
THP	F	41	51	79	56	148	103
	P	40,6	50,37	78,88	55,36	143,11	101,28
Provoz	F	110	104	207	205	251	1
	P	107,31	104	207,13	202,03	246,7	1
CELKEM	F	612	895	1308	1028	2312	104
	P	585,29	855,56	1285,54	997,82	2225,72	102,28

### 10.2. Struktura lékařů podle stupně atestace (v %)

*Struktura lékařů Krajské zdravotní podle specializované způsobilosti k 31. 12. 2008*

lékaři – absolventi	26
lékaři zařazení do specializačního vzdělávání	214
lékaři se specializovanou způsobilostí	577

### 10.3. Růst průměrného platu dle kategorií v Kč

*Nárůst průměrné mzdy (porovnání průměrných mezd k 31. 12. 2007 a k 31. 12. 2008)*

Krajská zdravotní, a.s.	Nárůst průměrné mzdy
lékaři a zubní lékaři	+ 3 729
farmaceuti	+ 5 558
všeobecné sestry, porodní asistentky	+ 1 250
ostatní zdrav. pracovníci nelékaři s odb. způs.	+ 1 253
zdrav. pracovníci nelékaři s odb. a special. způsobilostí	+ 2 198
zdrav. prac. nelék. pod odb. dohledem nebo přímým ved.	+ 977
jiní odborní prac. nelékaři s odbornou způsobil. a dentisté	+ 869
THP	+ 407
Provoz	+ 728
CELKEM	+ 1 578

### 10.4. Stipendijní program

Krajská zdravotní, a.s. si stanovila jako jednu ze svých priorit podporu rozvoje lidských zdrojů. Vzhledem k nedostatku vysokoškolsky vzdělaných odborníků na trhu práce, vypsál ředitel KZ možnost získání stipendia pro studenty vysokých škol ve vybraných oborech, kteří mají zájem se stát budoucnou zaměstnanci Krajské zdravotní, a.s.

*Přehled stipendistů pro akademický rok 2008/2009*

	počet stipendistů		
	lékaři	ošetřovatelé	celkem
Nemocnice Děčín	4	1	5
Nemocnice Chomutov	7	2	9
Nemocnice Most	3	0	3
Nemocnice Teplice	7	0	7
Masarykova nemocnice v UL	13	5	18
Celkem	34	8	42

## 11. MANAGEMENT JAKOSTI

### 11.1. Certifikace jednotlivých OZ

Krajská zdravotní, a.s. (dále jen KZ) postupně zavádí integrovaný systém řízení v rámci všech odštěpných závodů – Nemocnice Děčín, o.z. (dále jen DC), Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z. (dále jen UL), Nemocnice Teplice, o.z. (dále jen TP), Nemocnice Chomutov, o.z. (dále jen CV), Nemocnice Most, o.z. (dále jen MO). Poradním orgánem ředitele KZ, a.s. v této oblasti je Rada ISŘ, která je tvořena náměstkými ředitele a manažery kvality jednotlivých odštěpných závodů.

Dne 1. 9. 2007 došlo k transformaci 5 nemocnic Ústeckého kraje do jedné akciové společnosti. Došlo k propojení několika procesů doprovázené centralizací či vytvořením sdílení služeb. Kontinuita procesu léčebné a ošetrovatelské péče zůstala zachována na rozdíl od některých podpůrných procesů, u kterých došlo k propojení na centrálu akciové společnosti a v rámci toho byla nutná aktualizace těchto procesů včetně souvisejících činností a postupů.

Jedním z hlavních dlouhodobých strategických cílů KZ je udržení a další rozvoj systémů managementu jakosti se stávajícím rozsahem předmětu certifikace jednotlivých odštěpných závodů (dále jen OZ). V rámci dlouhodobých cílů je záměrem vedení KZ rozšířit certifikaci dle ISO 9001 i na centrálu KZ, kde již nyní probíhá implementace základních požadavků tohoto standardu, a dále rozšiřovat rozsah certifikace na jednotlivých OZ a také aplikovat požadavky národních akreditačních standardů s cílem akreditovat jednotlivé OZ.

V roce 2008 proběhly úspěšně audity dle ISO 9001 ve všech OZ se stávajícím rozsahem certifikace, přičemž došlo k rozšíření předmětu certifikace v některých OZ.

Dále v roce 2008 jednotlivé nemocnice sjednotily v rámci integrovaného systému řízení řízenou dokumentaci, která je jedním z hlavních nástrojů definice pravidel fungování společnosti, došlo ke vstupu do celonárodního projektu sledování dekubitů za účelem sjednocení metodiky sledování, stanovil se jednotný postup pro shromažďování a analýzu dat v tzv. trendové analýze, která je hlavním zdrojem informací pro nápravná opatření v modelu PDCA. Sjednotil se postup při sledování spokojenosti zákazníků prostřednictvím stížností a pochval, který je také významným zdrojem podnětů ke zlepšení. Cílem v oblasti integrovaného systému řízení na rok 2009 je další sjednocování v oblasti indikátorů kvality zdravotní péče – jednotné sledování pádů, jednotný výzkum spokojenosti hospitalizovaných pacientů, jednotné standardy nejprve v ošetrovatelské péči a následně v oblasti léčebné péče samozřejmě s ohledem na specifikace jednotlivých odštěpných závodů Krajské zdravotní, a.s.

**Tabulka č. 11.1.1 – Certifikace jednotlivých odštěpných závodů**

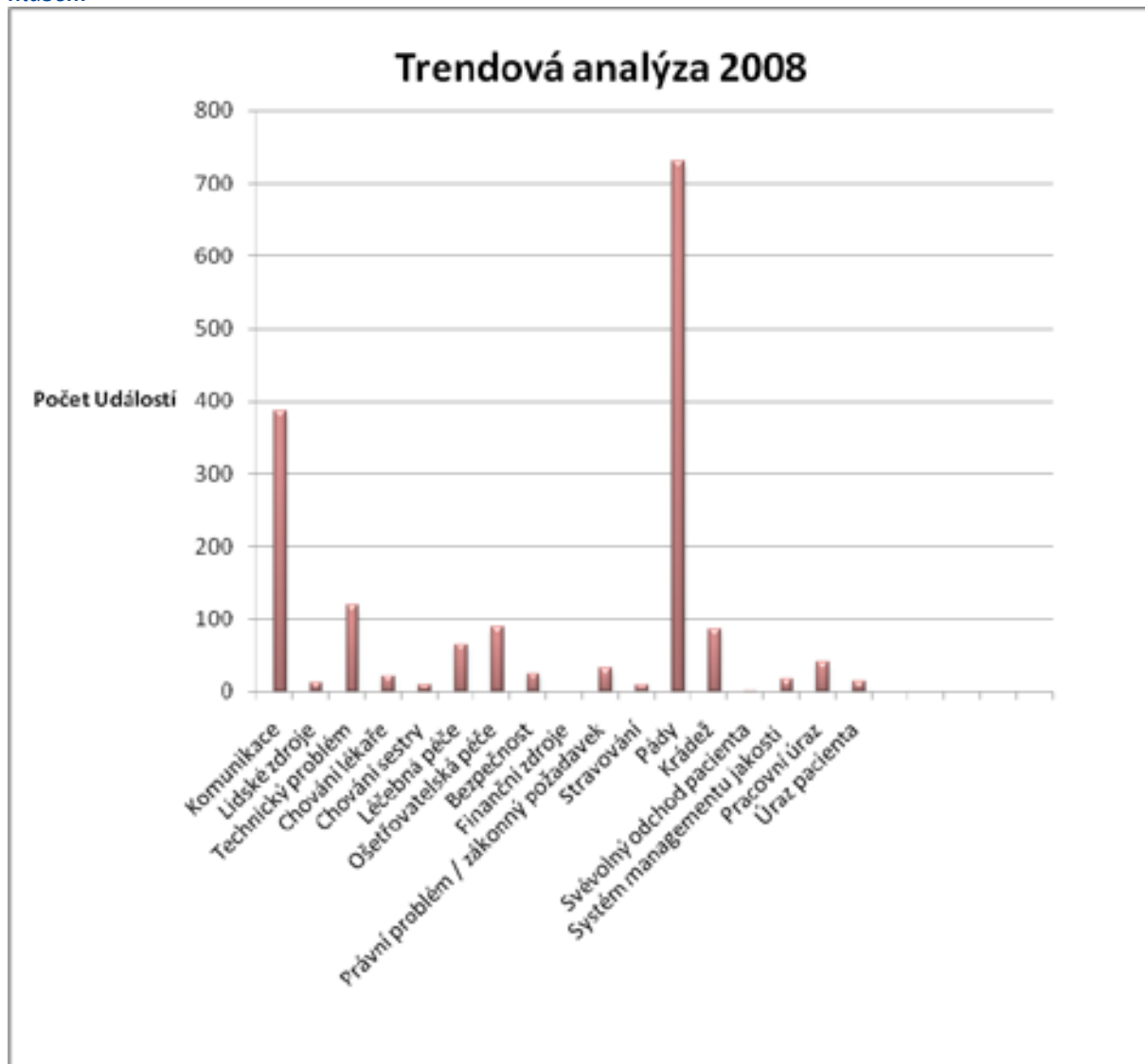
Organizační jednotka	ISO 9001	ISO 15189	ISO 27001	SAK	HACCP	Baby friendly hospital
Centrála KZ	Probíhá implementace, certifikováno Centrum informačních systémů KZ		CIS KZ – probíhá implementace, proveden tzv. předaudit britským certifikačním orgánem URS			
Nemocnice Děčín, o.z.	1.-3. 10. 2008 proběhl úspěšně recertifikační audit na LTS, RDG, PAO a vedení nemocnice			Probíhá implementace dle standardů SAK ČR		
Nemocnice Chomutov, o.z.	20.-21. 10. 2008 proběhl úspěšně recertifikační audit CSQ			Probíhá implementace		
Nemocnice Most, o.z.	30. 6. a 1. 7. 2008 proběhl úspěšně recertifikační audit CSQ			Probíhá implementace		Ano (od roku 1996)
Nemocnice Teplice, o.z.	21.- 25. 4. 2008 proběhl úspěšně recertifikační audit (CSQ – CERT)	Proběhly úspěšně dozorové audity č. 1 (ČIA) 21. 2. 2008 na oddělení transfuze a hematologie (OTH) 30. 6. a 3. 7. 2008 na oddělení mikrobiologie (OM)		Probíhá implementace	21.-25. 4. 2008 proběhl úspěšně dozorový audit č. 2 (CSQ – CERT)	
Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	26.-28. 6. 2008 proběhl úspěšně recertifikační audit (URS)	Systém implementován, zatím bez certifikace		Probíhá implementace		Ano

## 11.2. Trendová analýza KZ

*Tabulka č. 10.2.1 – Trendová analýza, podíl jednotlivých událostí*

Typ událostí	Počet
Komunikace	386
Lidské zdroje	11
Technický problém	120
Chování lékaře	22
Chování sestry	9
Léčebná péče	64
Ošetrovatelská péče	89
Bezpečnost	24
Finanční zdroje	0
Právní problém / zákonný požadavek	33
Stravování	8
Pády	730
Krádež	86
Svévolný odchod pacienta	1
Systém managementu jakosti	16
Pracovní úraz	40
Úraz pacienta	14
Celkem	1653

*Graf č. 10.2.1 – Trendová analýza: podíl jednotlivých neshod či mimořádných událostí na celkovém počtu hlášení*

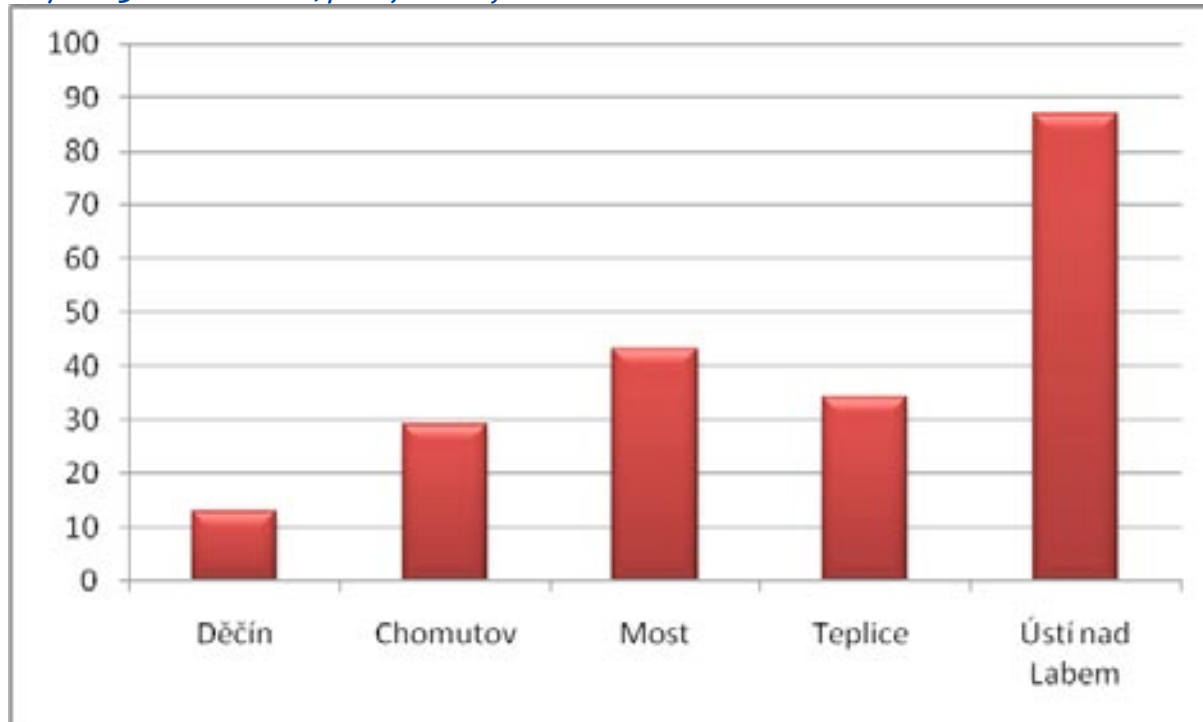


### 11.3. Stížnosti a pochvaly KZ

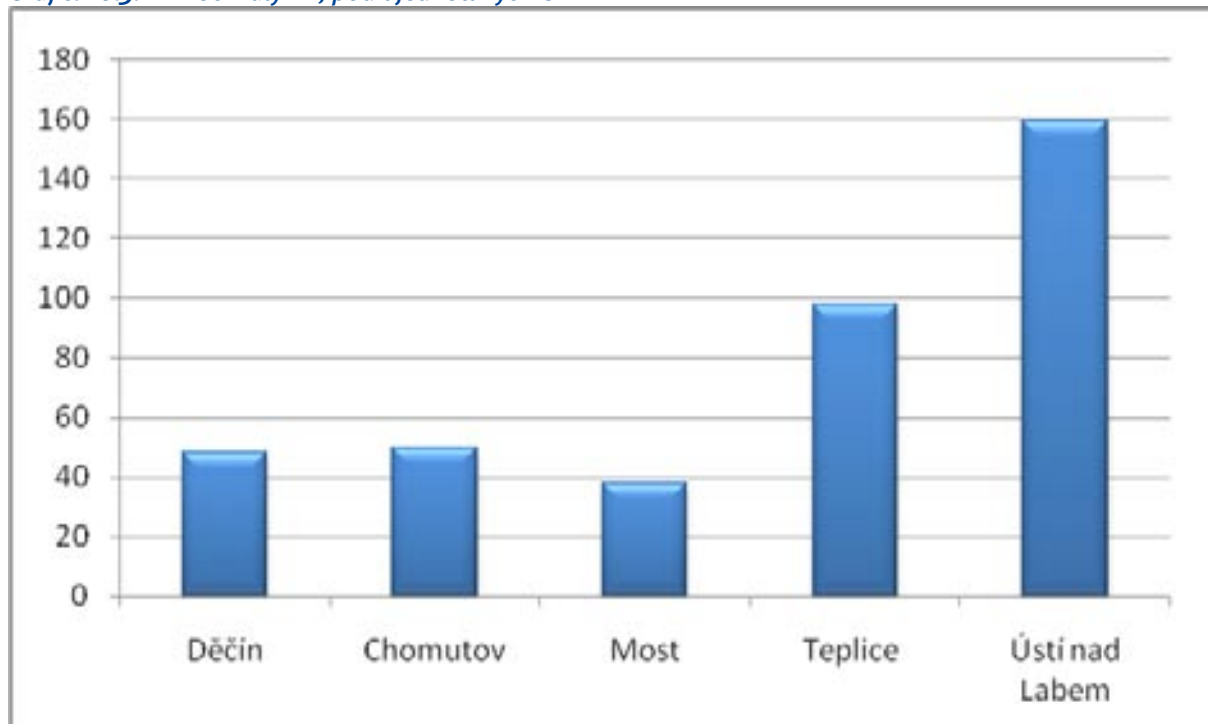
Tabulka č. 10.3.1 – Stížnosti a pochvaly KZ

	Stížnosti 2008	Pochvaly 2008
Děčín	13	48
Chomutov	29	50
Most	43	38
Teplice	34	98
Ústí nad Labem	87	159
Celkem	206	393

Graf č. 10.3.1 – Stížnosti KZ, podíl jednotlivých OZ



Graf č. 10.3.2 – Pochvaly KZ, podíl jednotlivých OZ

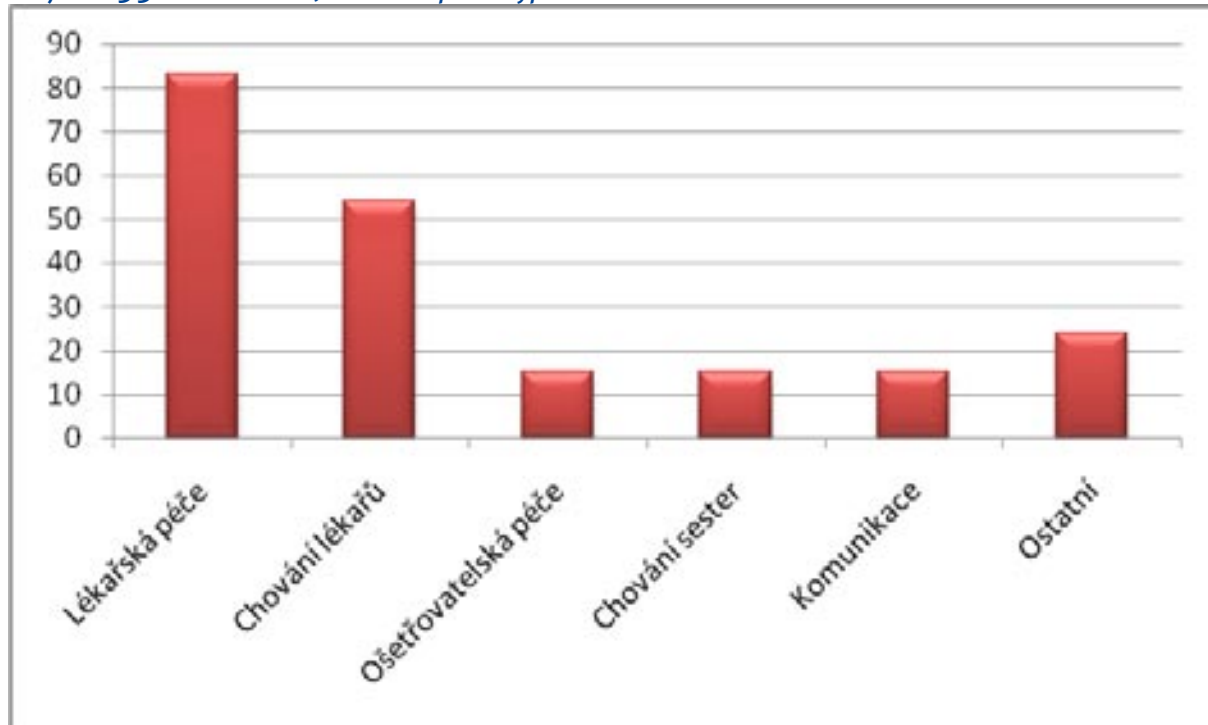


Tabulka č. 10.3.2 – Charakteristika stížností KZ

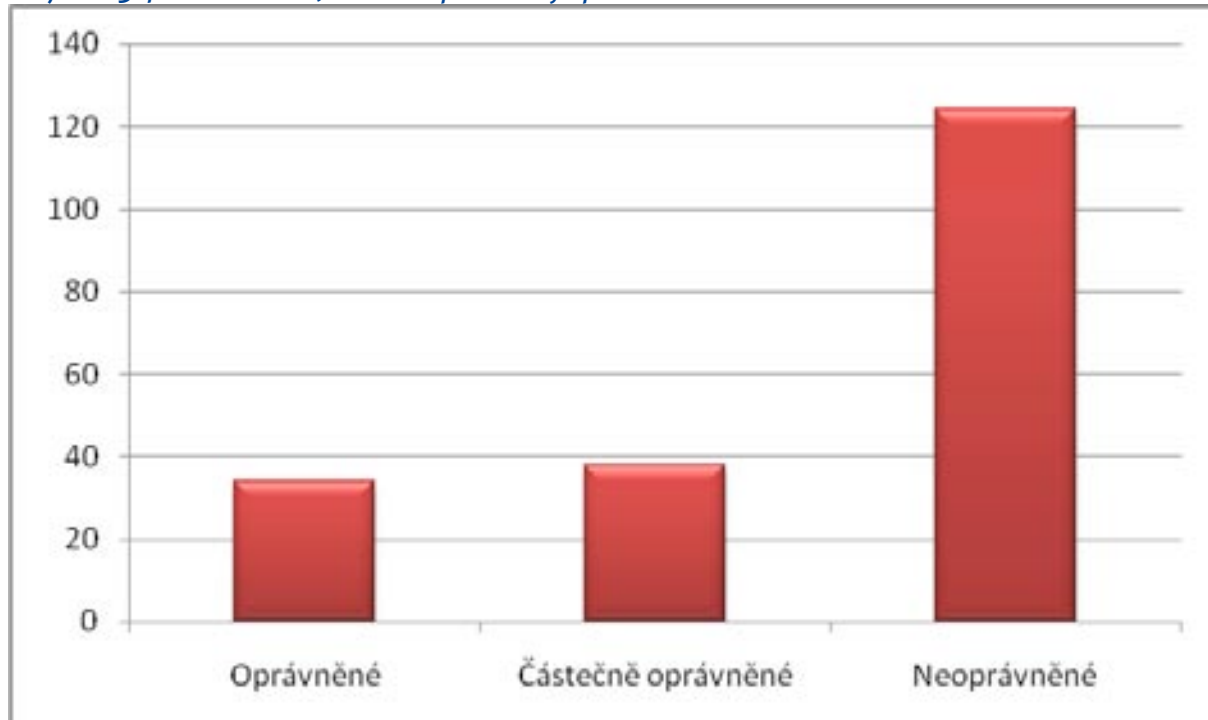
Charakteristika stížností	Počet:
Lékařská péče	83
Chování lékařů	54
Ošetrovatelská péče	15
Chování sester	15
Komunikace	15
Ostatní	24
Celkem	206



*Graf č. 10.3.3 – Stížnosti KZ, rozdělení podle typu*



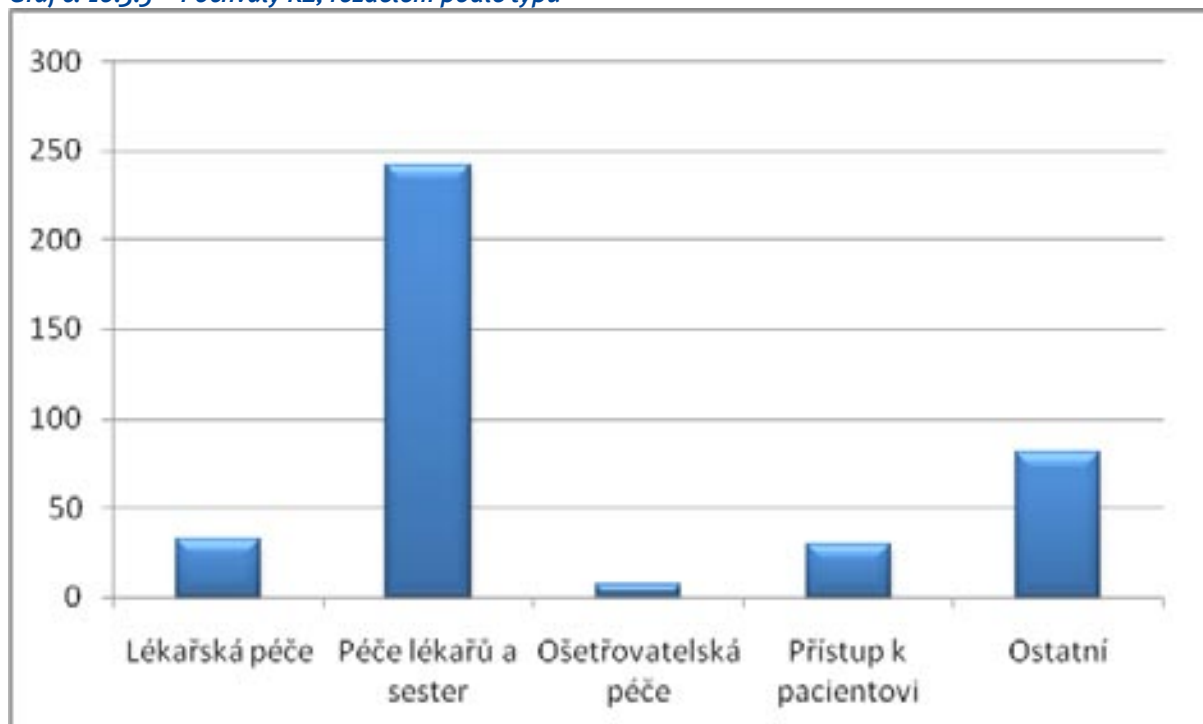
*Graf č. 10.3.4 – Stížnosti KZ, rozdělení podle míry oprávnění*



*Tabulka č. 10.3.3 – Charakteristika pochval KZ*

Charakteristika pochval	Počet:
Lékařská péče	33
Péče lékařů a sester	242
Ošetrovatelská péče	7
Přístup k pacientovi	30
Ostatní	81
Celkem	393

*Graf č. 10.3.5 – Pochvaly KZ, rozdělení podle typu*



## 12. VÝZKUM A VÝVOJ

### 12.1. Věda a výzkum, výuková činnost

Do dvou vyhlášených veřejných soutěží o účelovou podporu Interní grantové agentury Ministerstva zdravotnictví na řešení projektů zdravotnického výzkumu a vývoje na léta 2008 - 2011 bylo v roce 2008 podáno celkem 14 žádostí o granty IGA (9 v první výzvě a 5 ve druhé výzvě). V předchozím období bylo žádáno o grant IGA pouze v některých letech a vždy pouze v minimálním množství (1 - 2 granty).

V roce 2008 byla Krajská zdravotní řešitelem nebo spoluřešitelem následujících vědeckovýzkumných grantů:

1. NR8849 Detekce a hodnocení cerebrální hypoperfúze pomocí magnetické rezonance
  - Poskytovatel: Ministerstvo zdravotnictví ČR, Příjemce: Krajská zdravotní, a.s., Řešitel: Doc. MUDr. Martin Sameš, CSc.
2. NR8851 Vnitřní prostředí mozku neurotraumatologicky nemocných
  - Poskytovatel: Ministerstvo zdravotnictví ČR, Příjemce: Krajská zdravotní, a.s., Řešitel: Doc. MUDr. Martin Sameš, CSc.
3. 1ET202090537 MediGrid – metody a nástroje pro využití sítě GRID v biomedicině
  - Poskytovatel: Akademie věd ČR, Spolupříjemce: Krajská zdravotní, a.s., Řešitel za KZ: Ing. Martin Zeman
4. NR9453 Protokol intenzifikace léčby nemocných na základě intermediálního PET restagingu a analýza efektivity léčby u nemocných s ne Hodgkinskými lymfomy (retrospektivní hodnocení z registru Kooperativní lymfomové skupiny)
  - Poskytovatel: Ministerstvo zdravotnictví ČR, Spolupříjemce: Krajská zdravotní, a.s., Řešitel za KZ: MUDr. Milan Lysý
5. FT-TA4/134 Nové multifunkční textilie pro zdravotnický sektor
  - Poskytovatel: Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR, Spolupříjemce: Krajská zdravotní, a.s., Řešitel za KZ: Ing. Jiří Humpl
6. NS/9824-4 Detekce klinicky němých nestabilních plátů pomocí optické koherentní tomografie u nemocných s akutními koronárními syndromy a posouzení účinnosti současné doporučené terapie na stabilizaci těchto plátů a zhodnocení rizika recidivy akutních koronárních syndromů,
  - Poskytovatel: Ministerstvo zdravotnictví ČR, Příjemce: Krajská zdravotní, a.s., Řešitel za KZ: MUDr. Radim Špaček

Centrum výchovy a dalšího uspořádalo 76 kurzů a dalších výukových a vzdělávacích akcí, kterých se zúčastnilo 7770 osob, z nichž přes 40 % nebylo z Krajské zdravotní.

*Přehled specializačního studia pro nelékaře v KZ – praktická výuka*

Název	Místo	Oddělení – akreditace	Moduly speciální	Akreditace		Teorie	Určeno pro
				od	do		
ARIP	MNUL	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ARIM</li> <li>• Kardiologie</li> <li>• Nefrologicko – dialyzační</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• neodkladná péče</li> <li>• anesteziologie</li> <li>• dlouhodobá umělá plicní ventilace</li> <li>• očišťovací metody krve</li> <li>• kardiologie</li> </ul>	1. 10. 2008	30. 9. 2014	SŠZ a VŠZ UL	všeobecné sestry porodní asistentky
	Most	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ARO</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• anesteziologie</li> <li>• dlouhodobá umělá plicní ventilace</li> <li>• algeziologie</li> </ul>	1. 10. 2008	30. 9. 2014	SŠZ a VŠZ UL	všeobecné sestry
	ZZS UL + Most	<ul style="list-style-type: none"> <li>• středisko Most, UL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• operační středisko</li> </ul>	1. 10. 2008	30. 9. 2014	SŠZ a VŠZ UL	všeobecné sestry porodní asistentky
Perioperační péče	MNUL	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Centrální operační sály</li> <li>• Centrální sterilizace</li> <li>• Operační sály gynekologie</li> <li>• Operační sály ortopedie</li> <li>• Operační sály očního odd.</li> <li>• ARIM – anestezie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• všeobecná chirurgie</li> <li>• traumatologie</li> <li>• ortopedie</li> <li>• neurochirurgie</li> <li>• ORL</li> <li>• oční chirurgie</li> <li>• gynekologie a porodnictví</li> <li>• hrudní chirurgie</li> <li>• stomatochirurgie</li> <li>• předsterilizační příprava a sterilizace</li> </ul>	1. 8. 2008	31. 7. 2014	NCO NZO Brno	všeobecné sestry porodní asistentky
	Most	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Centrální operační sály</li> <li>• Centrální sterilizace</li> <li>• ARO – anestezie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• všeobecná chirurgie</li> <li>• traumatologie</li> <li>• ortopedie</li> <li>• urologie</li> <li>• gynekologie a porodnictví</li> <li>• předsterilizační příprava a sterilizace</li> </ul>	1. 11. 2008	31. 10. 2014	FN Motol Praha	všeobecné sestry porodní asistentky
	Děčín	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Operační sály chirurgie</li> <li>• Centrální sterilizace</li> <li>• ARO – anestezie</li> <li>• Operační sály gynekologie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• všeobecná chirurgie</li> <li>• traumatologie</li> <li>• gynekologie a porodnictví</li> </ul>	1. 11. 2008	31. 10. 2014	FN Motol Praha	všeobecné sestry porodní asistentky
Organizace a řízení zdravotnictví	Centrála UL	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Úsek zdravotní péče</li> <li>• Odd. kvality a IA</li> <li>• Úsek personální</li> </ul>	• neuvedeno	15. 10. 2008	14. 10. 2014	NCO NZO Brno	§5 – §28 zákona 96/2004
Klinická biochemie	MNUL	<ul style="list-style-type: none"> <li>• OKB</li> </ul>	• nevedeno	1. 10. 2008	30. 9. 2014	NCO NZO Brno	zdravotní laboranty

Dále byly získány akreditace Ministerstva zdravotnictví ČR pro vzdělávání zdravotníků v následujících oborech:

**Seznam akreditací Krajská zdravotní, a.s.**

Vzdělávací program 95/04Sb.	zařízení	udělena do
Anestezie a resuscitace	Všechny o.z.	18. 3. 2015
Dermatovenerologie	Nemocnice Teplice, o.z.	1. 2. 2015
Dětská gynekologie	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	2. 4. 2015
Dětská chirurgie	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	1. 12. 2015
Dětské lékařství	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	1. 2. 2015
	Nemocnice Děčín, o.z.	1. 2. 2015
	Nemocnice Teplice, o.z.	1. 2. 2015
	Nemocnice Chomutov, o.z.	1. 2. 2015
	Nemocnice Most, o.z.	1. 2. 2015
Gastroenterologie	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	1. 1. 2015
	Nemocnice Děčín, o.z.	1. 1. 2015
	Nemocnice Teplice, o.z.	1. 1. 2015
Chirurgie	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	1. 1. 2015
	Nemocnice Děčín, o.z.	1. 1. 2015
Infekční lékařství	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	1. 10. 2014
Intenzivní medicína	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	1. 11. 2016
Kardiologie	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	1. 11. 2015
Klinická biochemie	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	1. 1. 2016
Lékařská mikrobiologie	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	1. 12. 2015
Maxilofaciální chirurgie	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	1. 1. 2015
Neonatologie	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	1. 1. 2016
	Nemocnice Most, o.z.	1. 1. 2016
Neurologie	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	14. 4. 2015
	Nemocnice Most, o.z.	14. 4. 2015
	Nemocnice Teplice, o.z.	14. 4. 2015
	Nemocnice Chomutov, o.z.	14. 4. 2015
Neurochirurgie	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	1. 1. 2017
Oftalmologie	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	2. 4. 2014
	Nemocnice Teplice, o.z.	2. 4. 2014
	Nemocnice Most, o.z.	2. 4. 2014
Otorinolaryngologie	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	1. 1. 2016
Patologická anatomie	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	1. 12. 2014
Psychiatrie	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	1. 2. 2015
	Nemocnice Most, o.z.	1. 2. 2015
Radiologie a zobrazovací metody	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	1. 1. 2015
Rehabilitační a fyzikální medicína	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	1. 12. 2014
Sexuologie	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	1. 1. 2016
Soudní lékařství	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	1. 2. 2015
Tuberkulóza a respirační nemoci	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	1. 11. 2014
	Nemocnice Most, o.z.	1. 11. 2014

*Seznam akreditací Krajská zdravotní, a.s. (pokračování)*

Vzdělávací program 95/04Sb.	zařízení	udělena do
Úrazová chirurgie	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	1. 1. 2016
	Nemocnice Teplice, o.z.	1. 1. 2016
	Nemocnice Most, o.z.	14. 4. 2016
Urologie	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	1. 1. 2016
Vnitřní lékařství	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	1. 12. 2015
	Nemocnice Děčín, o.z.	1. 12. 2015
	Nemocnice Teplice, o.z.	1. 2. 2016
	Nemocnice Most, o.z.	1. 12. 2015
Orální a maxilofaciální chirurgie	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	1. 1. 2016
Všeobecný sanitář	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	31. 10. 2010
	Nemocnice Děčín, o.z.	31. 10. 2010
	Nemocnice Chomutov, o.z.	31. 10. 2010
Doprava raněných a nemocných	Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	14. 2. 2011

Lékařská knihovna získala registraci Ministerstva kultury, pokrývající veřejné služby centrální knihovny v Ústí nad Labem s dílčími knihovnami v Děčíně, Teplicích, Mostě a Chomutově. Byla rozšířena dostupnost elektronických časopisů a databází na celou Krajskou zdravotní a zavedena centrální akvizice knih a tiskovin.

## 12.2. Rozvojové projekty

- a) Zásadní navýšení dotačních zdrojů
  - i. V roce 2008 došlo v souvislosti s využitím programů ROP a IOP (investiční oblast) k řádovému navýšení prostředků očekávaných z externích dotačních zdrojů (evropských projektů) z desítek na stovky milionů Kč.
  - ii. Bylo podáno 8 projektů, z nichž bylo 7 úspěšných (jedná se o 5 projektů na vybavení jednotlivých nemocnic zdravotnickými přístroji, 1 projekt na optimalizaci logistických a obslužných procesů a 1 projekt na centrum robotické chirurgie).
- b) Zahájení realizace projektu nejnáročnějšího dotačního programu
  - i. V roce 2008 jsme zahájili realizaci projektu na neurointenzivní lůžka pro Dětskou kliniku Masarykovy nemocnice, spolufinancovaného z tzv. Norských fondů. Celý proces od podání žádosti byl nejnáročnější a také nejdelší ze všech dosud využívaných projektových zdrojů.
- c) Úspěšné přeshraniční kontakty zdravotníků
  - i. V roce 2008 vyvrcholil přeshraniční projekt „Vybudování sítě trvalé přeshraniční spolupráce ve zdravotnictví v oblasti Saska a severních Čech“ (projekt Network), který umožnil navázání kontaktů mezi zdravotníky (včetně zdravotnického školství) na české a německé straně. Uskutečnila se řada stáží a pobytů našich zdravotníků v německých nemocnicích (zejména Uniklinik Dresden). Při týdenních i jednodenních pobytech vzájemně navázali kontakty odborníci daných oborů (např. chirurgové, pediatři, ORL odborníci, gastroenterologové a další) z Masarykovy nemocnice a saských nemocnic.
- d) Vzdělávání praktických lékařů
  - i. Realizujeme projekt „Specializační vzdělávání praktických lékařů pro dospělé a praktických lékařů pro děti a dorost“ v rámci programu MZ ČR "Zdravotnické vzdělávací programy"

e) Další aktivity

- i. Byl úspěšně zahájen projekt "DEsigning Lifelong Learning for Innovation in Information Services Science (DELLIISS)" v rámci programu ERASMUS, kde jsme přidruženými partnery.
- ii. Pokračoval projekt „Ucelená rehabilitace jako prostředek ke zvyšování zaměstnanosti středně a těžce zdravotně postižených lidí“- RAP“, více rehabilitačních pracovišť je aktivně zapojeno v tomto projektu Iniciativy Společenství EQUAL, kde včasná a optimální rehabilitace pomáhá zkrátit dobu pracovní neschopnosti a následné nezaměstnanosti středně a těžce zdravotně postižených lidí
- iii. Úspěšné zakončení projektu Rozvoj manažerských kompetencí pracovníků nemocnic – BIBS, financovaného z OPRLZ 4.1
- iv. Úspěšné zakončení projektu Vzdělávání ve zdravotnictví – moduly IT ve zdravotnictví a angličtina pro IT ve zdravotnictví, financovaného z OPRLZ 4.1
- v. Úspěšné zakončení projektu Vzdělávání managementu Masarykovy nemocnice v Ústí nad Labem v moderních metodách řízení, financovaného z OPRLZ 4.1



### **13. VÝZNAMNÉ SKUTEČNOSTI PO ROZVAHOVÉM DNI**

Ke dni sestavení účetní uzávěrky nenastala významná skutečnost.



## 14. ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. 12. 2008

Zpracováno v souladu s vyhláškou  
č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů

**ROZVAHA  
(BALANCE)**

ke dni **31.12.2008**  
(v celých tisících Kč)

IČ  
**25488527**

Ochotní firma nebo jiný  
název účetní jednotky  
**Krajská zdravotní, a.s.**

Sídlo, bydliště nebo místo  
poskácení účetní jednotky  
**Sociální péče 3316/12A  
Ústí nad Labem  
PSČ 401 13**

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období				Minulé úč. období d
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4	
	<b>AKTIVA CELKEM</b> (ř. 02 + 03 + 21 + 02)	001	6 099 904	254 465	5 845 500	5 001 551	
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002	15 612	0	15 612	432	
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)	003	4 652 610	224 798	4 427 811	3 955 576	
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 05 až 12)	004	-584 020	-157 200	-426 820	-574 804	
B. I. 1.	Zřizovací výdaje	005	0	0	0	0	
2.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006	0	0	0	0	
3.	Software	007	51 920	16 091	35 830	22 278	
4.	Oceňovací práva	008	7 127	2 726	4 401	4 154	
5.	Goodwill	009	-661 347	-176 359	-484 988	-617 257	
6.	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	651	343	308	565	
7.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	17 628	0	17 628	15 456	
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012	0	0	0	0	
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 14 až 22)	013	5 236 630	381 998	4 854 632	4 530 381	
B. II. 1.	Pozemky	014	148 276	0	148 276	135 686	
2.	Stavby	015	3 730 138	89 855	3 640 283	3 301 538	
3.	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	1 216 525	292 143	924 383	1 016 494	
4.	Přístavkové celky trvalých povostí	017	0	0	0	0	
5.	Základní stádo a tažná zvířata	018	0	0	0	0	
6.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019	377	0	377	377	
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	137 319	0	137 319	74 081	
8.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021	3 995	0	3 995	2 205	
9.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022	0	0	0	0	
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)	023	0	0	0	0	
B. III. 1.	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	0	0	0	0	
2.	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	0	0	0	0	
3.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	026	0	0	0	0	
4.	Půjčky a úvěry - ovládaní a řízení osoba, podstatný vliv	027	0	0	0	0	
5.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028	0	0	0	0	
6.	Polizovaný dlouhodobý finanční majetek	029	0	0	0	0	
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030	0	0	0	0	

Označení a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Minulé úč. období d
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C.	Oběžná aktiva (ř. 32 + 38 + 45 + 56)	031	1 209 695	29 666	1 180 028	780 001
C. I.	Zásoby (ř. 33 až 38)	032	94 622	0	94 622	83 799
C. I. 1.	1. Materiál	033	74 200	0	74 200	65 582
	2. Nedokončená výroba a polotovary	034	589	0	589	538
	3. Výrobsky	035	10 035	0	10 035	10 434
	4. Zvířata	036	0	0	0	0
	5. Zboží	037	9 797	0	9 797	7 245
	6. Poskytnuté zálohy na zásoby	038	0	0	0	0
C. II.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 47)	039	0	0	0	0
C. II. 1.	1. Pohledávky z obchodních vztahů	040	0	0	0	0
	2. Pohledávky - ovládací a řídicí osoba	041	0	0	0	0
	3. Pohledávky - podstatný vliv	042	0	0	0	0
	4. Pohledávky za společnosti, členy družstva a za účastníky sdružení	043	0	0	0	0
	5. Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044	0	0	0	0
	6. Dohadné účty aktivní	045	0	0	0	0
	7. Jiné pohledávky	046	0	0	0	0
	8. Odpuštění daňová pohledávka	047	0	0	0	0
C. III.	Krátkodobé pohledávky (ř. 49 až 57)	048	520 778	29 666	491 112	409 480
C. III. 1.	1. Pohledávky z obchodních vztahů	049	389 326	6 014	383 312	386 819
	2. Pohledávky - ovládací a řídicí osoba	050	0	0	0	0
	3. Pohledávky - podstatný vliv	051	0	0	0	0
	4. Pohledávky za společnosti, členy družstva a za účastníky sdružení	052	0	0	0	0
	5. Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	053	0	0	0	0
	6. Stát - daňové pohledávky	054	109	0	109	0
	7. Krátkodobé poskytnuté zálohy	055	5 428	0	5 428	6 407
	8. Dohadné účty aktivní	056	100 622	0	100 622	15 918
	9. Jiné pohledávky	057	25 293	23 652	1 641	335
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek (ř. 59 až 62)	058	594 295	0	594 295	286 723
C. IV. 1.	1. Peníze	059	642	0	642	650
	2. Účty v bankách	060	593 654	0	593 654	286 073
	3. Krátkodobé cenné papíry a podíly	061	0	0	0	0
	4. Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	062	0	0	0	0
D. I.	Časové rozlišení (ř. 64 až 66)	063	222 048	0	222 048	265 541
D. I. 1.	1. Náklady příštích období	064	218 223	0	218 223	262 636
	2. Komplexní náklady příštích období	065	0	0	0	0
	3. Příjmy příštích období	066	3 824	0	3 824	2 705

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	d	e
	PASIVA CELKEM (ř. 68 + 85 + 118)	067	5 845 500	5 001 551
A.	Vlastní kapitál (ř. 69 + 73 + 78 + 81 + 84)	068	4 351 697	2 983 237
A. I.	Základní kapitál (ř. 70 až 72)	069	4 426 688	3 271 121
A. I. 1.	Základní kapitál	070	4 426 688	3 271 121
	2. Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	071	0	0
	3. Změny základního kapitálu	072	0	0
A. II.	Kapitálové fondy (ř. 74 až 77)	073	234 323	7 305
A. II. 1.	Emisní ážio	074	214 800	0
	2. Ostatní kapitálové fondy	075	19 523	7 305
	3. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	076	0	0
	4. Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	077	0	0
A. III.	Rezervní fondy: nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 79 + 80)	078	43	43
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	079	43	43
	2. Statutární a ostatní fondy	080	0	0
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (ř. 82 + 83)	081	-120 813	-94 385
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	082	0	0
	2. Nerozdělená ztráta minulých let (-)	083	-120 813	-94 385
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) (ř. 01 - (-) 68 + 73 + 78 + 81 + 85 + 118)	084	-188 544	-200 848
B.	Cizí zdroje (ř. 86 + 91 + 102 + 114)	085	1 485 124	1 995 607
B. I.	Rezervy (ř. 87 až 90)	086	119 514	66 416
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních předpisů	087	132	38
	2. Rezerva na odchody a podobné závazky	088	0	0
	3. Rezerva na daň z příjmů	089	0	0
	4. Ostatní rezervy	090	119 382	66 378
B. II.	Dlouhodobé závazky (ř. 92 až 101)	091	65 792	67 645
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	092	0	0
	2. Závazky - ovládací a řídicí osoba	093	0	0
	3. Závazky - podstatný vliv	094	0	0
	4. Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	095	0	0
	5. Dlouhodobé přijaté zálohy	096	0	0
	6. Vydané dluhopisy	097	0	0
	7. Dlouhodobé směnky k úhradě	098	0	0
	8. Dohadné účty pasivní	099	0	0
	9. Jiné závazky	100	0	0
	10. Odložený daňový závazek	101	65 792	67 645

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období	Minulým účetní období
a	b	c	d	e
B. III.	Krátkodobé závazky (ř. 103 až 113)	102	1 160 042	1 672 230
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	103	607 131	455 275
	2. Závazky - vůči daňci a fiduciární osoba	104	0	0
	3. Závazky - podstatný vliv	105	0	0
	4. Závazky ke společníkům, členům družstva a k ústečnickým sdružením	106	0	0
	5. Závazky k zaměstnancům	107	118 769	116 627
	6. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	108	63 849	62 094
	7. Stát - daňové závazky a dotace	109	31 245	44 015
	8. Krátkodobé přijaté zálohy	110	500	193
	9. Vydané dlouhopisy	111	0	0
	10. Dohadné účty pasivní	112	326 285	318 095
	11. Jiné závazky	113	12 163	675 931
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 115 až 117)	114	139 776	189 316
B. IV. 1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	115	37 492	55 686
	2. Krátkodobé bankovní úvěry	116	102 284	133 630
	3. Krátkodobé finanční výpomoci	117	0	0
C. IV.	Časové rozlišení (ř. 119 + 120)	118	8 679	22 707
C. IV. 1.	Výdaje příštích období	119	1 748	6 246
	2. Výnosy příštích období	120	6 931	16 462

Právní forma účetní jednotky:

akciová společnost

Výkaz sestavil:

Markéta Bartošková  
finanční náměstkyně

*Markéta Bartošková*

Výkaz sestaven dne: 31.3.2009

Předmět podnikání účetní jednotky:

poskytování zdravotní péče

Podpisový záznam:

Ing. René Budjád  
místopředseda představenstva

Ing. Eduard Reichelt  
člen představenstva

*Ing. René Budjád*  
*Ing. Eduard Reichelt*



Ústecký kraj

Krajská zdravotní, a.s., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí nad Labem

KZ, a.s. – Nemocnice Děčín, U Nemocnice 1, 405 99 Děčín II

KZ, a.s. – Nemocnice Chomutov, o.z., Kochova 1185, 430 12 Chomutov

KZ, a.s. – Nemocnice Most, o.z., J. E. Purkyně 270, 434 64 Most

KZ, a.s. – Nemocnice Teplice, o.z., Duchcovská 53, 415 05 Teplice

KZ, a.s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z., Sociální péče 3316/12A, 401 13 Ústí n. L.

<p>Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů</p> <p><b>VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY</b></p> <p>ke dni <b>31.12.2008</b> (v celých tisících Kč)</p> <p><b>IČ</b> <b>25488627</b></p> <p>Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky <b>Krajská zdravotní, a.s.</b></p> <p>Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky <b>Sociální péče 3316/12A Ústí nad Labem PSČ 401 13</b></p>				
a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			1 sledované	2 minulém
I.	Tržby za prodej zboží	01	216 516	78 618
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	190 450	65 113
+	Obchodní marže (ř. 01 - 02)	03	26 067	13 505
II.	Výkony (ř. 05 až 07)	04	4 228 085	1 253 091
II. 1.	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	4 183 597	1 242 324
2.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	06	24 281	5 314
3.	Aktivace	07	20 207	5 453
B.	Výkonová spotřeba (ř. 09 + 10)	08	1 949 699	622 469
B. 1.	Spotřeba materiálu a energie	09	1 610 061	505 147
B. 2.	Služby	10	339 617	117 322
+	Přidaná hodnota (ř. 03 + 04 - 08)	11	2 304 453	644 127
C.	Ostatní náklady (ř. 13 až 16)	12	2 324 216	736 911
C. 1.	Mezové náklady	13	1 704 899	542 007
C. 2.	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14	1 997	0
C. 3.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	591 067	193 325
C. 4.	Sociální náklady	16	26 253	1 579
D.	Daně a poplatky	17	659	400
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	281 543	124 723
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 20 + 21)	19	245	720
III. 1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	23	546
III. 2	Tržby z prodeje materiálu	21	222	174
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 23 + 24)	22	407	1 716
F. 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	190	1 535
F. 2	Prodaný materiál	24	217	181
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příslušného období	25	74 345	74 835
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	189 571	78 892
H.	Ostatní provozní náklady	27	28 144	7 923
V.	Převod provozních výnosů	28	0	0
I.	Převod provozních nákladů	29	0	0
+	Provozní výsledek hospodaření (ř. 11 - 12 - 17 - 18 + 19 - 22 - 25 + 26 - 27 + (-28) - (-29))	30	-215 045	-224 768



Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
IV.	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	31	0	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	32	0	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34 až 36)	33	0	0
VII. 1.	Výnosy z podílů ověřených a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34	0	0
VII. 2.	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů	35	0	0
VII. 3.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36	0	0
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37	0	0
K.	Náklady z finančního majetku	38	0	0
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39	0	0
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40	0	0
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti (+/-)	41	0	0
X.	Výnosové úroky	42	6 334	617
N.	Nákladové úroky	43	7 388	2 355
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	18	176
O.	Ostatní finanční náklady	45	744	197
XII.	Převod finančních výnosů	46	0	0
P.	Převod finančních nákladů	47	0	0
*	Finanční výsledek hospodaření (ř. 31 - 32 + 33 + 37 - 38 + 39 - 40 - 41 + 42 - 43 + 44 - 45 - (-46) + (-47))	48	-1 780	-1 759
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř. 50 + 51)	49	-28 281	-25 679
Q. 1.	- splatná	50	0	0
Q. 2.	- odložená	51	-28 281	-25 679
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 39 + 48 - 49)	52	-188 544	-200 848
XIII.	Mimořádné výnosy	53	0	0
R.	Mimořádné náklady	54	0	0
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř. 56 + 57)	55	0	0
S. 1.	- splatná	56	0	0
S. 2.	- odložená	57	0	0
+	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 53 - 54 - 55)	58	0	0
W.	Převod podílu na výsledku hospodaření společném (+/-)	59	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 52 + 58 - 59)	60	-188 544	-200 848
****	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 50 + 48 + 53 - 54)	61	-216 825	-226 527

Právní forma účetní jednotky: akciová společnost Výkaz sestavit:	Předmět podnikání účetní jednotky: poskytování zdravotní péče Podpisový záznam:
Markéta Bartůňková finanční náměstek	Ing. René Budjač místopředseda představenstva
Výkaz sestaven dne: 31.3.2009	Ing. Eduard Reichelt člen představenstva

**KZ** Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 314 105  
Fax: +420 477 314 900  
e-mail: sekretariatgr@kzct.eu

## **Příloha k účetní závěrce sestavené k 31.12.2008**

### **1 Základní údaje**

#### **Účetní jednotka**

**Název:** Krajská zdravotní, a.s.  
**Identifikační číslo:** 254 88 627  
**Sídlo:** Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, 401 13  
**Právní forma:** akciová společnost  
**Jediný akcionář:** Ústecký kraj, Ústí nad Labem, Velká hradební 3118/48, 400 02

#### **Hlavní předmět podnikání**

Hlavním předmětem podnikání společnosti je poskytování zdravotní péče, jejíž rozsah je vymezen v rozhodnutí vydávaném podle obecně závazných právních předpisů.

#### **Založení, vznik a vývoj společnosti k rozvahovému dni**

Akciová společnost Krajská zdravotní, a.s. (původní název IDS Ústeckého kraje, a.s.) byla založena jediným zakladatelem bez veřejné nabídky kupisování akcií zakladatelskou listinou ze dne 9.10.2003. Společnost vznikla dnem zápisu do obchodního rejstříku dne 5.5.2004. Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 1550. V průběhu roku 2008 byla společnost rozhodnutími jediného akcionáře přizpůsobena pro jím zamýšlenou transformaci poskytování zdravotnické péče v Ústeckém kraji.

#### **Popis změn ve vývoji a organizaci v roce 2008**

- Organizační struktura společnosti se v průběhu roku 2008 změnila dvakrát, a to k 1.2.2008 a k 1.7.2008.
- Se zástupci zaměstnanců odborových organizací byla uzavřena kolektivní smlouva společnosti platná od 1.1.2008 do 31.3.2009.
- Základní kapitál byl v průběhu roku zvýšen celkem o 1 155 567,00 tis. Kč a činil k rozvahovému dni 4 426 688,00 tis. Kč.
- Společnost v roce 2008 pokračovala v komplementaci rozsáhlé reorganizace účetnictví, která byla způsobena přechodem jednotlivých systémů příspěvkových organizací na společné účetnictví akciové společnosti.
- Společnost pokračovala v optimalizaci nastavení a chodu jednotlivých informačních systémů, popř. byly zpracovány cílové koncepty nového softwaru.

Strana 8 (celkem 21)

IČ: 25488623 DIČ: CZ25488623, Krajská zdravotní a.s. je vedená Krajským soudem v Ústí n. L., oddíl B vložka 1550.



**KZ** Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariat@kzcr.eu

- Společnost v roce 2008 pracovala na projektech, a to v rámci Regionálního operačního programu - ROP, Integrovaného operačního programu - IOP, Interní grantové agentury Ministerstva zdravotnictví ČR - IGA MZ, Norských fondů atd. Práce spočívaly v podání projektových žádostí, realizaci výběrových řízení, popř. samotné realizaci projektů.
- V roce 2008 bylo vytvořeno Centrum robotické chirurgie Krajské zdravotní a.s., do kterého byl nakoupen chirurgický robot, nejlepší v České republice, a tímto krokem bylo posunuto zdravotnictví v Ústeckém kraji na špičkovou úroveň a stalo se srovnatelnou s nejlepší zdravotní péčí v rámci celé Evropy.

**Popis změn provedených v roce 2008 v obchodním rejstříku (OR)**

**a) změny v předmětu podnikání v roce 2008**

V roce 2008 byly k zapisovaným předmětům podnikání zapsány další činnosti, a to specializovaný maloobchod, maloobchod se smíšeným zbožím a velkoobchod (do OR zapsáno 18.4.2008).

**b) změny v obsazení představenstva a dozorčí rady v roce 2008**

V roce 2008 došlo ke změně v obsazení představenstva a dozorčí rady společnosti. Změny byly do OR zapisovány průběžně s uvedením dat vzniku i zániku funkce. Jména členů představenstva a dozorčí rady ve stavu k 31.12.2008 jsou uvedena níže.

**c) vývoj základního kapitálu a stav k 31.12.2008 (dále ZK)**

Vývoj základního kapitálu ve společnosti Krajská zdravotní, a.s. v letech 2004-2008 je zachycen v následující tabulce.

Datum zápisu do OR	Změna ZK v tis. Kč	Výše ZK v tis. Kč po změně	Komentář
5.5.2004	2 000,00	2 000,00	založení společnosti
21.12.2006	500,00	2 500,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
11.5.2007	18 000,00	20 500,00	kapitalizace pohledávky
24.7.2007	39 000,00	59 500,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
1.9.2007	3 211 621,00	3 271 121,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
18.4.2008	150 000,00	3 421 121,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
18.4.2008	141 480,00	3 562 601,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře
3.10.2008	372 000,00	3 934 601,00	peněžitý vklad jediného akcionáře
3.10.2008	250 000,00	4 184 601,00	kapitalizace pohledávky
3.10.2008	242 087,00	4 426 688,00	nepeněžitý vklad jediného akcionáře

**d) změny ve vedení odštěpných závodů v roce 2008**

V roce 2008 došlo ke změně vedení v případě tří odštěpných závodů – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, Nemocnice Teplice a Nemocnice Děčín. Jména ředitelů odštěpných závodů k 31.12.2008 jsou uvedena v následující tabulce.

**KZ** Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem

Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariat@kzcr.eu

Odštěpný závod Krajské zdravotní, a.s.	Ředitel odštěpného závodu	Den vzniku funkce	Zápis v OR
Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o.z.	Ing. Luděk Růžek	1.9.2008	není v OR v roce 2008 zapsáno
Nemocnice Chomutov, o.z.	MUDr., Bc. Petr Hossner	1.12.2007	24.1.2008
Nemocnice Most, o.z.	MUDr. Vladimír Müller	1.9.2007	1.8.2007
Nemocnice Teplice, o.z.	Ing. Karel Ptokop	16.5.2008	17.7.2008
Nemocnice Děčín, o.z.	MUDr. Anna Břestanská*)	1.9.2008	-

\*) Od 1.9.2008 byla k výkonu činnosti v zastupování ředitele o. z. Děčín zmocněna MUDr. Anna Břestanská.

### Popis organizační struktury a řízení společnosti Krajská zdravotní, a.s.

Akciová společnost Krajská zdravotní, a. s. tvoří jednotný funkční, organizační a hospodářský celek. Z důvodu organizace a řízení, sledování výkonů a hospodaření se dále člení na nižší organizační celky. Krajská zdravotní, a. s. je organizačně členěna na centrálu (podnikové ředitelství) a 5 odštěpných závodů (ke zřízení pěti odštěpných závodů došlo dne 1.9.2007). Odštěpné závody jsou:

Krajská zdravotní, a.s. – Masarykova nemocnice v Ústí nad Labem, o. z.

Krajská zdravotní, a.s. – Nemocnice Děčín, o. z.

Krajská zdravotní, a.s. – Nemocnice Chomutov, o. z.

Krajská zdravotní, a.s. – Nemocnice Teplice, o. z.

Krajská zdravotní, a.s. – Nemocnice Most, o. z.

Každý z odštěpných závodů je organizačně oddělen od ostatních odštěpných závodů, jak vyplývá z adresy sídla každého z odštěpných závodů a také z místa, kde činnost příslušný odštěpný závod realizuje.

Odštěpný závod je samostatný útvar, jehož působnost je vymezena zápisem v Obchodním rejstříku. V čele každého odštěpného závodu stojí ředitel odštěpného závodu – člen širšího vedení společnosti, přímo řízený ředitelem Krajské zdravotní, a.s.

Centrála je nejvyšší organizační jednotkou řízení. Je organizačně členěna na úseky, a to úsek ředitele, personální úsek, úsek pro zdravotní péči, finanční úsek, provozně-technický úsek a centrum informačních systémů. Tyto úseky jsou řízeny vedoucími zaměstnanci – náměstky ředitele, a dále se člení na jednotlivé útvary. K dalším samostatným útvarům společnosti patří odbory, a to odbor právních služeb, obchodní odbor, odbor kvality a interního auditu a odbor kanceláře ředitele. K samostatným útvarům společnosti patří také tiskové a organizační oddělení. Tyto úseky jsou řízeny vedoucími zaměstnanci a dále se člení na jednotlivá oddělení.

Řízení společnosti je realizováno prostřednictvím valné hromady, představenstva a dozorčí rady.

### Jména a příjmení členů statutárních a dozorčích orgánů k 31.12.2008

K rozvahovému dni 31.12.2008 je ve společnosti následující složení statutárních a dozorčích orgánů:

**KZ** Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

**a) představenstvo:**

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce
Bc. Petr Benda	předseda představenstva	17.12.2008	17.12.2008
Ing. René Budjač	místopředseda představenstva	1.1.2007	17.12.2008
MUDr. Tomáš Indra	člen představenstva	1.1.2007	-
Ing. Petr Fiala	člen představenstva	1.1.2007	-
Ing. Eduard Reichelt	člen představenstva	1.1.2008	-
Ing. Pavel Kouda	člen představenstva	17.12.2008	-
Bc. Radek Scherfer	člen představenstva	17.12.2008	-

Za představenstvo jedná navenek předseda, popř. místopředseda představenstva, vždy společně s jedním dalším členem představenstva.

**b) dozorčí rada:**

Jméno	Funkce	Den vzniku členství	Den vzniku funkce
MUDr. Vladimír Záhonský	předseda dozorčí rady	1.1.2007	25.1.2007
Petr Husák	místopředseda dozorčí rady	1.1.2007	23.11.2007
RSDr. Stanislav Rybák	člen dozorčí rady	1.1.2007	-
Ing. Jan Reháč	člen dozorčí rady	1.10.2007	-
JUDr. Jan Kovařík	člen dozorčí rady	1.10.2007	-
Ing. František Hájek	člen dozorčí rady	1.10.2007	-
MUDr. Michal Hanauer, MBA	člen dozorčí rady	1.10.2007	-
Mgr. Tomáš Kriz	člen dozorčí rady	1.10.2007	-
Mgr. Hana Karbanová	člen dozorčí rady	21.12.2007	-

Nové složení dozorčí rady bylo do obchodního rejstříku zapsáno s dnem vzniku funkce 1.1.2009.

**Údaje o fyzických a právnických osobách, které mají podstatný nebo rozhodující vliv na účetní jednotce**

Účetní jednotka nemá k rozvahovému dni žádné majetkové účasti.

**Přehled o stavu zaměstnanců, mzdových nákladech a odměnách členům statutárních orgánů a dozorčí rady**

Výše osobních nákladů v roce 2008 činila 2 324 215,54 tis. Kč, z toho na členy řídicích orgánů 18 754,19 tis. Kč. Průměrný přepočtený počet zaměstnanců k 31.12.2008 a členů řídicích orgánů, je uveden v následující tabulce. Do přepočtených stavů řídicích orgánů byly na odštěpných závodech započítány ředitelé, na centrále potom ředitel KZ, a.s. a náměstci.

Členům statutárních a dozorčích orgánů byly v roce 2008 vyplaceny odměny ve výši 1 996,98 tis. Kč.

Přehled o stavu zaměstnanců KZ, a.s.	Přepočtené stavy
--------------------------------------	------------------

**KZ** Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

	Zaměstnanců	Členů řídicích orgánů	CELKEM
KZ, a.s. - Nemocnice Most, o.z.	1 284,54	1,00	1 285,54
KZ, a.s. - Nemocnice Děčín, o.z.	585,29	0,00	585,29
KZ, a.s. - Nemocnice Chomutov, o.z.	854,56	1,00	855,56
KZ, a.s. - Nemocnice Teplice, o.z.	996,82	1,00	997,82
KZ, a.s. - Masarykova nemocnice, o.z.	2 224,72	1,00	2 225,72
KZ, a.s. - centrála	98,26	4,00	102,26
KZ, a.s. CELKEM	6 044,21	8,00	6 052,21

#### Přehled o půjčkách, zárukách a jiných plnění členům statutárních orgánů

K 31.12.2008 nebyly evidovány žádné půjčky a úvěry k osobám, které jsou současnými a bývalými členy statutárních, řídicích a dozorčích orgánů společnosti Krajská zdravotní, a.s. V roce 2008 nebyla taktéž poskytnuta žádná ostatní plnění v peněžní nebo nepeněžní formě výše uvedeným osobám.

Aktivová společnost Krajská zdravotní poskytovala v roce 2008 osmi členům řídicích orgánů společnosti služební vozidla i pro soukromé účely. Jednalo se o členy vedení, ředitele společnosti, náměstky a ředitele oddělních závodů.

## 2 ÚČETNÍ METODY A OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Účetnictví společnosti je vedeno a účetní závěrka byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/91 Sb., o účetnictví a účetními předpisy platnými v České republice.

Účetnictví respektuje obecné účetní zásady, především zásadu o oceňování majetku historickými cenami, zásadu účtování ve věcné a časové souvislosti, zásadu opatrnosti a předpoklad o schopnosti účetní jednotky pokračovat ve svých aktivitách.

#### Způsoby ocenění, odepisování a tvorby opravných položek

##### Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek

##### Ocenění

Dlouhodobým hmotným majetkem se rozumí majetek, jehož ocenění je v jednotlivém případě vyšší než 40 000 Kč a doba použitelnosti je delší než jeden rok.

Dlouhodobým nehmotným majetkem se rozumí nehmotný majetek, jehož ocenění v jednotlivém případě je vyšší než 60 000 Kč a doba použitelnosti je delší než jeden rok.

Nakoupený dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je oceněn pořizovacími cenami. Ocenění dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku vytvořeného vlastní činností zahrnuje přímé náklady, nepřímé náklady bezprostředně související s jeho vytvořením, popřípadě nepřímé náklady správního charakteru, pokud vytvoření majetku přesáhlo období jednoho roku.

Reprodukční pořizovací cenou se oceňuje dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek nabytý darováním, dlouhodobý nehmotný majetek vytvořený vlastní činností, pokud je jeho reprodukční pořizovací cena nižší než



**KZ** Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

vlastní náklady, dlouhodobý hmotný majetek nabytý bezúplatně na základě smlouvy o koupi najaté věci (účtuje se souvztažným zápisem na příslušný účet opravěk), majetek nově zjištěný v účetnictví (účtuje se souvztažným zápisem na příslušný účet opravěk). Reprodukční pořizovací cena je cena zjištěná podle zákona č. 151/97Sb., o oceňování majetku.

Pozemky a umělecká díla ve vlastnictví společnosti jsou oceněny pořizovací cenou.

Dlouhodobý nehmotný majetek s dobou použitelnosti delší než jeden rok a oceněný při pořízení cenou do 60 000 Kč není považován za dlouhodobý majetek. O takto definovaném majetku se účtuje při pořízení na samostatný analytický účet služeb.

Technické zhodnocení, pokud převýšilo u jednotlivého majetku v úhrnu za zdaňovací období částku 40 000 Kč, zvyšuje pořizovací cenu příslušného majetku.

Účetní odpisy - jsou stanoveny:

- U movitého majetku a staveb na základě odhadu reálné doby životnosti,
- U budov na základě znaleckého posudku vypracovaného v souvislosti se stanovením životnosti budov

Zvláštní pozornost byla věnována majetku, pořízenému na základě smlouvy o koupi podniku. Tento majetek již byl používán, a proto doba životnosti byla stanovena s přihlédnutím k faktickému stavu opotřebení a k době použitelnosti v podmínkách jednotlivých odštěpných závodů.

#### **Způsob tvorby opravných položek**

Opravné položky k majetku se tvoří, dojde-li k významnému poklesu hodnoty ocenění majetku vykázaného v účetnictví na podkladě jeho inventarizace.

V roce 2008 byly tvořeny opravné položky pouze k pohledávkám po lhůtě splatnosti. K ostatnímu majetku opravné položky tvořeny nebyly.

#### **Zásoby**


##### **Ocenění**


Nakupované zásoby jsou oceňovány pořizovacími cenami. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení materiálu, celní poplatky, poštovné, avízo, balení a paletování, skladovací poplatky při dopravě a dopravné na místo dodání, dodatečně speciální úpravy materiálů.

Zásoby vytvořené vlastní činností se oceňují vlastními náklady, které obsahují přímé náklady vynaložené na výrobu nebo jinou činnost, popřípadě i část nepřímých nákladů, která se vztahuje k výrobě nebo jiné činnosti.

Spotřeba zásob se oceňuje:

- metodou průměrných cen, kde se průměrná cena přepočítává po každém přírůstku ve skladové evidenci
- metodou FIFO, která se používá v lékárnách společnosti.

**Krajská zdravotní a.s.**



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 314 105  
Fax: +420 477 314 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

---

**Pohledávky**  
**Ocenění**

Pohledávky se oceňují nominální hodnotou.

**Způsob tvorby opravných položek k pohledávkám**

Opravné položky se tvoří na základě analýzy doby splatnosti pohledávek. Společnost vytváří opravné položky takto:

- a) ve výši 100% hodnoty pohledávky v případě, že od konce sjednané lhůty splatnosti pohledávky uplynulo více než 12 měsíců,
- b) ve výši 50% hodnoty pohledávky jsou vytvářeny k pohledávkám, kde od sjednané doby splatnosti uplynulo více než 6 měsíců.
- c) U pohledávek, kde k rozvahovému dni nastalo riziko jejich inkasa

**Úvěry**

Úvěry jsou sledovány v nominální hodnotě a jsou vykazovány podle doby splatnosti jako krátkodobé a dlouhodobé.

**Rezervy**

Rezervy jsou vytvářeny k pokrytí budoucích závazků, u nichž je znám účel a je pravděpodobné, že nastanou a lze odhadnout jejich výši.

Společnost vytváří zákonné rezervy na likvidaci radioaktivního dopadu, účetní rezervu na nevyčerpanou dovolenou a rezervu na očekávané závazky ze soudních sporů.

Rezervu na sankce plynoucí ze závazků po lhůtě splatnosti společnost nevytváří, neboť vedení společnosti průběžně vede obchodní jednání s partnery. Na základě těchto jednání dospělo vedení společnosti k závěru, že dodavatelé žádné sankce vůči Krajské zdravotní, a.s. neuplatní.

**Odhady**

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, které mají vliv na účetní závěrku. Vedení společnosti je přesvědčeno, že použité odhady a předpoklady jsou promítnuty správně do účetní závěrky, a že se tyto odhady nebudou významným způsobem lišit od skutečných hodnot v následujících účetních obdobích.

**Změny způsobů oceňování, postupů odepisování a postupů účtování oproti předcházejícímu účetnímu období**

Společnost prodloužila na základě posouzení znalce dobu odepisování budov, pokud by stejným způsobem odepisovala i v roce 2007, byly by odpisy a celková ztráta vykázané v roce 2007 (sloupec minulé

---

Strana 7 (celkem 21)

Č. 214/0003, BČ: CZ0488127, Krajská zdravotní a.s. je vedená v obchodním rejstříku v Ústí n. L., oddíl B, vložka 1550.

**KZ** Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariat@kzcr.eu

období v účetní závěrce) o 29 427 tisíc Kč nižší a o stejnou částku by byla vyšší netto hodnota dlouhodobého majetku.

K žádným dalším změnám v postupech, které by významně ovlivnily věrný a poctivý obraz předmětu účetnictví a finanční situaci účetní jednotky nedošlo.

#### Přepočet údajů v cizích měnách na českou měnu

Účetní operace prováděné během roku v cizích měnách se přepočítávají na českou měnu kurzem ČNB k datu uskutečnění účetní operace.

Majetek a závazky v cizí měně jsou k datu účetní závěrky přepočteny dle platného kurzu vyhlášeného Českou národní bankou k tomuto datu a zjištěné kurzové rozdíly jsou proúčtovány ve prospěch finančních výnosů nebo na vrub finančních nákladů běžného období.

### 3 DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKŮ A ZTRÁT

#### Pohledávky za upsaný základní kapitál

K 31.12.2008 evidovala společnost pohledávku za upsaný základní kapitál ve výši 15 612,23 tis. Kč z titulu nesrovnalosti u vkladu nemovitého majetku do základního kapitálu. Existence pohledávky ve výši 432,23 tis. Kč byla jedinému akcionáři oznámena dne 25.6.2008, o pohledávce ve výši 15 180,00 tis. Kč byl jediný akcionář informován v průběhu účetního auditu roku 2008. Obě pohledávky jediný akcionář vzal na vědomí.

#### Dlouhodobý majetek

##### Dlouhodobý nehmotný majetek

##### Pořizovací cena (v tis. Kč)

	Stav k 31.12.2007	Přirůstek*	Úbytek*	Stav k 31.12.2008
Software	26 542,85	33 179,16	706,74	51 920,48
Ocenitelná práva	4 753,43	2 373,96	0,00	7 127,39
Goodwill	-661 346,85	0,00	0,00	-661 346,85
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	650,55	0,00	0,00	650,55
<b>C E L K E M</b>	<b>-629 400,02</b>	<b>36 553,12</b>	<b>706,74</b>	<b>-601 548,43</b>

\* Přirůsteky a úbytky nezahrnují přesuny mezi oddělnými závody.

V průběhu roku 2008 byly zařazeny do užívání nevýhradní licence pořízené závěrem roku 2007 a v průběhu roku 2008 v celkové hodnotě 19 214,02 tis. Kč.

##### Oprávký (v tis. Kč)

	Stav k 31.12.2007	Přirůstek*	Úbytek*	Stav k 31.12.2008
--	-------------------	------------	---------	-------------------

Strana 8 (celkem 21)

IČ: 25488623, DIČ: CZ25488623, Krajská zdravotní a.s. je vedena Krajským soudem v Ústí n. L., oddíl B vložka 1336.



**KZ** Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

	Stav k 31.12.2007	Přírůstek*	Úbytek*	Stav k 31.12.2008
Oprávký - software	-4 284,74	-12 258,69	-432,78	-16 000,65
Oprávký - ocenitelná pr	-599,46	-2 126,73	0,00	-2 726,19
Oprávký ke goodwillu	44 089,79	132 269,37	0,00	176 359,16
Oprávký - ostatní DNM	-85,64	-256,92	0,00	-342,56
<b>C E L K E M</b>	<b>39 129,95</b>	<b>117 627,03</b>	<b>-4 683,29</b>	<b>187 199,76</b>

\*Přírůsteky a úbytky nezahnují přesuny mezi odděleními závody.

#### Zůstatková hodnota (v tis. Kč)

	Stav k 31.12.2007	Stav k 31.12.2008
Software	22 278,11	35 829,83
Ocenitelná práva	4 153,97	4 401,20
Goodwill	-617 257,06	-484 987,69
Ostatní DNM	564,91	307,99
<b>C E L K E M</b>	<b>-690 260,07</b>	<b>-444 449,67</b>

#### Dlouhodobý hmotný majetek

##### Pořizovací cena (v tis. Kč)

	Stav k 31.12.2007	Přírůstek*	Úbytek*	Stav k 31.12.2008
Budovy a stavby	3 348 202,77	388 347,35	0,00	3 736 550,12
Zdravotnická a labor. technika	856 382,79	108 482,69	1 801,85	1 060 297,64
Stroje a přístroje provozní	84 964,53	11 385,19	1 667,63	94 682,19
Dopravní prostředky	9 557,42	6 683,71	342,45	15 898,68
Výpočetní technika	29 149,86	7 546,09	539,42	36 156,53
Inventář	8 591,72	196,21	0,00	8 787,93
Ostatní samostatné movité věci	695,58	0,00	0,00	695,58
Pozemky	135 685,51	12 590,08	0,00	148 275,59
Umlévací díla a předměty	376,65	0,00	0,00	376,65
<b>C E L K E M</b>	<b>4 573 583,81</b>	<b>535 211,32</b>	<b>4 441,25</b>	<b>5 095 316,10</b>

\*Přírůsteky a úbytky nezahnují přesuny mezi závody

##### Oprávký (v tis. Kč)

	Stav k 31.12.2007	Přírůstek*	Úbytek*	Stav k 31.12.2008
Oprávký - budovy a stavby	-45 664,75	-43 190,68	0,00	-88 855,43
Oprávký - zdrav. a lab. technika	-80 118,13	-187 894,47	-749,19	-247 263,41
Oprávký - stroje a přístroje provozní	-5 975,55	-19 635,06	-1 791,47	-23 819,14
Oprávký - dopravní prostředky	-1 015,98	-3 871,14	-342,45	-4 544,67
Oprávký - výpočetní technika	-4 994,64	-9 534,7	-802,34	-13 617,00
Oprávký - inventář	-683,60	-2 080,38	-11,60	-2 752,58
Oprávký - ostatní sam. mov. věci	-36,51	-109,50	0,00	-146,01
<b>C E L K E M</b>	<b>-119 489,36</b>	<b>-266 306,93</b>	<b>-3 797,65</b>	<b>-381 996,34</b>

Strana 9 (celkem 21)

IČ: 25488623, DIČ: CZ25488623, Krajská zdravotní a.s. (právní forma společnosti) Ústí n. L., 401 13 Ústí nad Labem

**KZ** Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 905  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariat@kzcr.eu

\*Přirůtky a úbytky nezahrnují přesuny mezi závody

#### Zůstatková hodnota (v tis. Kč)

	Stav k 31.12.2007	Stav k 31.12.2008
Budovy a stavby	3 301 536,02	3 640 282,96
Zdravotnická a laboratorní technika	896 244,86	813 034,23
Stroje a přístroje provozní	78 988,98	70 873,05
Dopravní prostředky	8 541,44	11 354,01
Výpočetní technika	24 152,22	22 536,48
Inventář	7 907,92	8 035,36
Ostatní samostatné movité věci	659,05	649,55
Pozemky	135 685,51	148 275,99
Umlécká díla a předměty	376,65	376,65
<b>CELKEM</b>	<b>4 454 094,45</b>	<b>4 713 317,88</b>

K významnému přírůstku došlo především v souvislosti s vkladem dlouhodobého hmotného majetku v celkové výši 368 387,00 tis. Kč, z toho budovy a stavby ve výši 351 144,92 tis. Kč, pozemky ve výši 12 590,08 tis. Kč a ostatní movitý majetek ve výši 4 652,00 tis. Kč.

K 31.12.2008 činí zůstatek pořízeného hmotného a nehmotného majetku nezařazeného do užívání celkem 154 947,47 tis. Kč, z toho:

- Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek ve výši 17 628,37 tis. Kč,
- Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek ve výši 137 319,10 tis. Kč.

#### Dlouhodobý majetek vedený na podrozvahových účtech s vlastnickým právem

Na podrozvahových účtech je evidován drobný hmotný a nehmotný majetek v celkové hodnotě 207 929,70 tis. Kč.

#### Poskytnuté investiční dotace

V roce 2008 disponovala společnost finančními prostředky ze státních a místních rozpočtů, z evropských a ostatních fondů ve výši 26 261,54 tis. Kč. Z toho celkové čerpání činilo 11 379,17 tis. Kč.

Z dotací byl pořízen dlouhodobý majetek, a to pro:

- ⇒ Masarykovu nemocnici v Ústí nad Labem, o.z. ve výši 861,56 tis. Kč,
- ⇒ Nemocnici Chomutov, o.z. ve výši 1 156,10 tis. Kč,
- ⇒ Nemocnici Most, o.z. ve výši 9 361,52 tis. Kč.

#### Poskytnuté provozní dotace



Strana 19 (celkem 21)

KZ 2548843, DIČ: CZ2548843, Krajská zdravotní a.s. je vedená Kojalovým soudem v Ústí n. L., oddíl B vložka 1559.



V roce 2008 disponovala společnost finančními prostředky ze státních a místních rozpočtů, z evropských a ostatních fondů ve výši 16 333,40 tis. Kč. Z toho celkové čerpání činilo 15 764,53 tis. Kč.

#### Dlouhodobý majetek zatížen zástavním právem nebo omezením převodu

K majetku, který je zatížen zástavním právem nebo je omezen jeho převod, patří majetek ve vlastnictví Ústeckého kraje pořízený z ISPROFIN\*. Tento majetek byl předmětem nepeněžitelného vkladu, kterým bylo splaceno zvýšení základního kapitálu k 1.9.2007 a jako součást prodávaných podniků příspěvkových organizací byl zatížen omezujícími podmínkami, stanovenými Českou republikou v souvislosti s poskytováním dotací. Porušení omezujících podmínek by znamenalo porušení rozpočtové kázně příjemce dotace a pro vlastníka majetku zatížení neúměrným rizikem. Tento majetek byl však pro činnost společnosti nezbytný. Jako řešení posloužil návrh Ministerstva zdravotnictví ČR na uzavření Dohod o narovnání.

(\*ISPROFIN je informační systém zavedený Ministerstvem financí ČR pro sledování vybraných údajů přípravy a realizace projektů v rámci programového financování ze státního rozpočtu.)

Přehled dotačních titulů, které obsahují majetek zatížený podmínkami ISPROFIN:

Por. číslo	závod	Evidenční číslo	Název	Organizace
1	Ústí n.L.	3350255066	„Videokolonoskop s příslušenstvím“	MZ
2	Ústí n.L.	3350255510	„JIP – zdravotnická technika“	MZ
3	Ústí n.L.	2353320002	„Přenosný ultrazvukový přístroj, zvedák Meira“	MZ
4	Ústí n.L.	2353140100	„Perinatologický program“	MZ
5	Ústí n.L.	2353320103	„Dýchací přístroj, chirurgické odsávačky“	MZ
6	Ústí n.L.	3350403057	„Detoxikační jednotka a léčba metadonem“ (stavební úpravy)	MZ, MF
7	Ústí n.L.	3350101402	„Dotlačba MN“	MZ
8	Ústí n.L.	2353120209	„Detox – stavební úpravy JIP“ (psychiatrie)	MZ
9	Ústí n.L.	2353140205	perinatol. program (monitor neonatál., ventil. plic. dáta., stůl oper.)	MZ
10	Ústí n.L.	2353320202	RTG přístroj SHIMADZU MUX-10	MZ
11	Ústí n.L.	2353130209	videokolonoskop (dotace 1 884 000,-)	MZ
12	Chomutov	3350255066	„Videokolonoskop s příslušenstvím“	MZ
13	Chomutov	3350257036	„Scintilační gamakamera“	MZ
14	Chomutov	3352104415	„Vybavení onkologického pracoviště“	MZ
15	Chomutov	2352140201	„Rako gynekologie, chirurgie a TRN“	MZ
16	Chomutov	2353160206	„Lineární urychlovač“	MZ
17	Chomutov		„SRCP – Systém vzdáleného přístupu k informacím týkajících se léčebné péče, hrazené z veřejného pojištění“	MMR
18	Chomutov	3800120345	„Výměna spojovacího mostu RIG odd. a instalace aut. dveří dopravní chodby a JIP“	MF
19	Chomutov	3800120594	„Dodávka a instalace ultrazvukového přístroje včetně příslušenství a jícnové sondy“	MF
20	Chomutov	12999471	„Smlouva o poskytnutí podpory“	SFŽP
21	Chomutov		„Rekonstrukce stravovacího provozu“	MF
22	Chomutov		„Plicní ventilátor, monitor pro JIP“	MF
23	Chomutov		„Výměna spojovacích mostů“	MF

**KZ** Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariat@kzcr.eu

Por. číslo	závod	Evidenční číslo	Název	Organizace
24	Chomutov		Energetický audit	MPO
25	Chomutov		Druhá etapa rekonstrukce centrální sterilizace	MF
26	Most	3352104041	„Rekonstrukce centrálních operačních sálů“	MZ
27	Most	3350205608	„Zdravotnická technika“	MZ, MF
28	Most	3881104025	„Skladovací pracoviště“	MZ
29	Most	3881104026	„Pavilon infekce“	MZ
30	Most	3350205071	„Videokolonoskop s příslušenstvím“	MZ
31	Most	00389921	Smlouva o poskytnutí podpory	SFŽP
32	Teplice	2352140024	„Přístavba operačních sálů – zajištění operačních oborů“	MZ
33	Teplice	2352120102	„Magnetická rezonance“	MZ
34	Teplice	3350205072	„PKK – videokolonoskop s příslušenstvím“	MZ
35	Teplice	3352104470	„Přístavba centrálních operačních sálů – zajištění energetických zdrojů“	MZ
36	Děčín	3350205069	„Videokolonoskop s příslušenstvím“	MZ
37	Děčín	3352104001	„Rekonstrukce staré interny“	MZ

#### Dlouhodobý finanční majetek

Společnost k 31.12.2008 neevidovala dlouhodobý finanční majetek.

#### Zásoby

Zásoby jsou evidovány v pořizovacích cenách, včetně nákladů s pořízením související.

#### Materiál

Materiál v tis. Kč	Stav k 31.12.2007	Stav k 31.12.2008
Léky a spec. zdravotnický materiál	33 137,88	46 542,28
Ostatní materiál	18 861,12	19 378,94
Materiál na cestě	13 563,10	8 279,30
<b>C E L K E M</b>	<b>65 562,10</b>	<b>74 200,52</b>

#### Nedokončená výroba a polotovary

Nedokončená výroba a polotovary v tis. Kč	Stav k 31.12.2007	Stav k 31.12.2008
Krev	537,96	589,40
<b>C E L K E M</b>	<b>537,96</b>	<b>589,40</b>

#### Výrobky

Výrobky v tis. Kč	Stav k 31.12.2007	Stav k 31.12.2008
Krev	10 339,78	9 591,60
Výrobky – tkáně	93,81	437,14

Strana 12 (všechny 21)

Číslo: 234/8842/08 CZ 234/8842/08 Krajská zdravotní a.s. je vedená Krajským soudem v Ústí n. L., oddíl B vložka 1554.



**KZ** Krajská zdravotní a.s.

Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariat@kzcr.eu

Výrobky v tis. Kč	Stav k 31.12.2007	Stav k 31.12.2008
Výrobky ostatní	0,00	6,12
<b>CELKEM</b>	<b>10 433,69</b>	<b>10 034,86</b>

#### Zboží

Zboží v tis. Kč	Stav k 31.12.2007	Stav k 31.12.2008
Léky a spec. zdravotnický materiál	7 115,56	9 474,95
Potraviny	129,31	321,87
<b>CELKEM</b>	<b>7 244,88</b>	<b>9 796,82</b>

#### Dlouhodobé pohledávky

Společnost k 31.12.2008 nevedovala dlouhodobé pohledávky.

#### Krátkodobé pohledávky

##### Pohledávky z obchodního styku (v tis. Kč)

Druh pohledávek z obchodního styku	Stav k 31.12.2007	Stav k 31.12.2008
Pohledávky za zdravotními pojišťovnami	342 028,60	355 300,24
Odběratelé - tuzemsko	40 765,69	24 752,54
Odběratelé - zahraničí	2 001,58	3 816,38
Pohledávky - ostatní	3 018,71	5 456,73
<b>CELKEM</b>	<b>387 814,58</b>	<b>389 325,89</b>

##### Věková struktura pohledávek z obchodního styku (v tis. Kč)

Doba splatnosti	Částka (v tis. Kč)
Pohledávky po splatnosti celkem	35 516,03
<b>Z toho:</b>	
0 – 30 dní	17 655,94
31 – 60 dní	1 267,23
61 – 90 dní	3 301,85
91 – 120 dní	3 339,63
121 – 150 dní	968,25
151 – 180 dní	633,42
181 – 365 dní	4 670,82
nad 365 dní	3 678,89
Pohledávky ve splatnosti celkem	353 809,87
<b>POHLEDÁVKY CELKEM</b>	<b>389 325,89</b>

#### Jiné pohledávky

Jiné pohledávky k rozvahovému dni činily 25 292,84 tis. Kč, z toho:

⇒ Pohledávky za zaměstnanci ve výši 1 602,72 tis. Kč,

Strana 13 (celkem 21)

Číslo 25488622, DIČ: CZ25488622, Krajská zdravotní a.s. je ve věcné kompetenci soudem v Ústí n. L., oddíl B složka 1539.

**KZ Krajská zdravotní a.s.**



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

⇒ Ostatní pohledávky ve výši 23 690,12 tis. Kč.

Při inventarizaci k 31.12.2007 byl zjištěn rozdíl mezi znaleckým oceněním majetku při prodeji podniku a skutečně předaným majetkem ve výši 4 450 tis. Kč. Tento rozdíl generoval pohledávku vůči prodávajícímu ve výši 4 450 tis. Kč. S ohledem na nejisté inkaso budoucí pohledávky byla vytvořena opravná položka ve výši 100 % hodnoty pohledávky. V roce 2008 se nepodařilo situaci vyřešit.

**Opravné položky k pohledávkám**

Opravné položky k pohledávkám z obchodního styku k rozvahovému dni činily 6 014,30 tis. Kč a k jiným pohledávkám 23 651,93 tis. Kč.

**Pohledávky zatížené zástavním právem a leasingy**

Odst. závod	Zastavení pohledávky v tis. Kč	Důvod zástavy	Leasing
Ústí n. L.	--	--	ne
Chomutov	48 136,12	Kontokorentní úvěr	ne
Most	5 571,42	Kontokorentní úvěr	ne
Teplice	37 804,88	Revolvingový úvěr	ne
Děčín	21 725,66	Revolvingový úvěr	ne
<b>Celkem</b>	<b>113 237,78</b>		

Pohledávky jsou zastavené na základě uzavřených úvěrových smluv. Výše zástavy je úměrná poskytnutému úvěrovému limitu. V případě nemocnice Teplice, Děčín a Chomutov se jedná o zástavu pohledávek za Všeobecnou zdravotní pojišťovnou, v případě nemocnice Most se jedná o zástavu pohledávek za zdravotními pojišťovnami, a to VoZP, MVČR, ČNZP a OZP.

**Dohadné účty aktivní**


Dohadné účty aktivní v tis. Kč	Stav k 31.12.2007	Stav k 31.12.2008
Dohadné účty aktivní	15 918,43	100 621,60


Dohadné účty aktivní tvoří především odhady výnosů za zdravotní výkony roku 2008, které budou vyúčtovány ze stran zdravotních pojišťoven až v roce 2009. Tyto položky tvoří 96,13 % celkových dohadných účtů aktivních.

**Krátkodobý finanční majetek**

**Peníze**

K 31.12.2008 činila výše finančních prostředků v pokladnách společnosti 596,71 tis. Kč a cenín 44,98 tis. Kč, celková výše k rozvahovému dni tak dosahovala částku 641,69 tis. Kč.

**Krajská zdravotní a.s.**



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

---

### Účty v bankách

Stav finančních prostředků v bankách činil k 31.12.2008 celkem 593 653,55 tis. Kč.

### Časové rozlišení

K 31.12.2008 činí časové rozlišení částku ve výši 222 047,68 tis. Kč, z toho:

a) Náklady příštích období

- ⇒ 105 244,06 tis. Kč představuje pořízení dlouhodobého drobného majetku většího rozsahu, který se v souladu s účetními metodami časově rozlišuje. Majetek bude časově rozlišován po dobu 4 let. Pořízení tohoto majetku souvisí s nákupy podniků v roce 2007,
- ⇒ 112 979,35 tis. Kč nespotebované zásoby léků, zdravotnického a ostatního materiálu, předplatné časopisů na rok 2009,

b) Příjmy příštích období

- ⇒ 3 824,27 tis. Kč tvoří především nevyúčtované finanční bonusy a provozní dotace k rozvahovému dni

### Vlastní kapitál

#### Základní kapitál

K 1.1.2008 činil počáteční stav základního kapitálu 3 271 121,00 tis. Kč. V roce 2008 došlo k navýšení základního kapitálu kapitalizací pohledávky ve výši 250 000,00 tis. Kč, peněžním vkladem jediného akcionáře ve výši 522 000,00 tis. Kč a nepeněžním vkladem jediného akcionáře ve výši 383 567,00 tis. Kč. Základní kapitál společnosti tak dosáhl k 31.12.2008 částku 4 426 688,00 tis. Kč.

4 426 688 ks akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 1 000 Kč je registrováno ve smyslu zákona č. 591/1992Sb., o cenných papírech. Převoditelnost akcií na jméno se omezuje tak, že převod akcií je podmíněn souhlasem valné hromady a o tomto rozhodnutí o souhlasu s převodem akcií rozhoduje valná hromada alespoň dvěma třetinami hlasů všech akcionářů (zápis 3.10.2008 do OR).

#### Emisní ážio

Emisní ážio vzniklo v roce 2008 při zvýšení základního kapitálu o 250 000 tis. Kč kapitalizací pohledávky, kdy emisní kurz tohoto zvýšení činil 665 648 tis. Kč a vzniklo tak emisní ážio ve výši 415 648 tis. Kč. Část emisního ážia byla použita k úhradě ztráty za rok 2007, a to ve výši 200 847,92 tis. Kč. K rozvahovému dni činí zůstatek emisního ážia 214 800 tis. Kč.

#### Ostatní kapitálové fondy

Ostatní kapitálové fondy společnosti tvoří poskytnuté finanční a věcné dary. K 1.1.2008 činil počáteční stav ostatních kapitálových fondů částku ve výši 7 304,90 tis. Kč. V roce 2008 obdržela společnost věcné dary

---

Strana 13 (celkem 21) IČ 25488622, DIČ: CZ25488622, Krajská zdravotní a.s. je veškeré krajinné nemocnice v Ústí n. L., oddíl B vložka 1330.



**KZ** Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariat@kzcr.eu

ve výši 6 800,76 tis. Kč a finanční dary ve výši 5 417,38 tis. Kč. Hodnota ostatních kapitálových fondů tak k 31.12.2008 dosahovala výše 19 523,04 tis. Kč.

**Poskytnuté dary nad 100 tis. Kč k 31.12.2008**

Por. číslo	Poskytovatel daru	Odst. zřvod	Druh daru	Účel daru - primariát	Hodnota daru v tis. Kč
1	Spolchemie	Ústí n. L.	finanční	dětská klinika	150,00
2	SCP net s.r.o.	Ústí n. L.	finanční	urologie	150,00
3	Nadační fond Lidé sobě	Ústí n. L.	finanční	cévní chirurgie	100,80
4	Nadační fond Lidé sobě	Ústí n. L.	finanční	cévní chirurgie	100,80
5	Domácí péče - Bc. Koukalová	Ústí n. L.	finanční	gastrologie	100,00
6	NAMP Praha	Ústí n. L.	finanční	chirurgie	100,00
7	Helena Zbuzková	Ústí n. L.	finanční	oční	100,00
8	ČEZ Distribuce	Ústí n. L.	finanční	gynekologie	1 100,00
9	Oldřich Drunecký	Ústí n. L.	finanční	ředitelství (dědichů)	405,77
10	Ladislav Hruška	Ústí n. L.	finanční	neurochirurgie	300,00
11	Almeda s.r.o.	Ústí n. L.	finanční	ARO	200,00
12	Peter Ciemer	Ústí n. L.	finanční	oční	150,00
13	Nadační fond Lidé sobě	Ústí n. L.	finanční	cévní chirurgie	129,60
14	Ebewe Pharma	Ústí n. L.	finanční	onkologie	102,00
15	Centropol CZ	Ústí n. L.	finanční	dětská chirurgie	100,00
16	Blue Box	Ústí n. L.	věcný	dětská klinika	279,20
17	Blue Box	Ústí n. L.	věcný	monitor	222,60
18	OS Život dětem	Ústí n. L.	věcný	dětská klinika	229,89
19	Boston Scientific	Ústí n. L.	věcný	kardiologie	1 383,32
20	A Care	Ústí n. L.	věcný	kardiologie	331,06
21	Schering-Plough Central East AG	Ústí n. L.	věcný	stolek na nástroje	138,41
22	Nestlé ČR s.r.o.	Ústí n. L.	věcný	novorozenecké odd.	123,19
23	OS Život dětem	Děčín	věcný	novorozenecké odd.	149,98
24	OS Život dětem	Děčín	věcný	novorozenecké odd.	149,98
25	Alcan Děčín Extrusions s.r.o.	Děčín	finanční	ORL	200,00
26	ČEZ Distribuce	Děčín	finanční	chirurgie	450,00
27	Janssen-Cilag s.r.o.	Děčín	finanční	interna	150,00
28	Česká rafinérská	Most	finanční	pestřehování mamografu	150,00
29	OS Život dětem	Most	věcný	dětské odd.	708,50
30	VDV-Nadace Olga Havlové	Most	věcný	dětské odd.	160,23
31	VDV-Nadace Olga Havlové	Most	věcný	dětské odd.	239,80
32	Chomutovský dětský nadační fond	Chomutov	věcný	pediatrie	750,00
33	Chomutovský dětský nadační fond	Chomutov	věcný	pediatrie	108,69
34	Roche s.r.o.	Chomutov	věcný	výpočetní středisko	108,96
Hodnota darů nad 100 tis. Kč celkem					<b>9 323,78</b>

**Zákonný rezervní fond**

Strana 16 (celkem 21)

číslo 1548/012, 013, 014, 015, 016, 017, 018, 019, 020, 021, 022, 023, 024, 025, 026, 027, 028, 029, 030, 031, 032, 033, 034, 035, 036, 037, 038, 039, 040, 041, 042, 043, 044, 045, 046, 047, 048, 049, 050, 051, 052, 053, 054, 055, 056, 057, 058, 059, 060, 061, 062, 063, 064, 065, 066, 067, 068, 069, 070, 071, 072, 073, 074, 075, 076, 077, 078, 079, 080, 081, 082, 083, 084, 085, 086, 087, 088, 089, 090, 091, 092, 093, 094, 095, 096, 097, 098, 099, 100, 101, 102, 103, 104, 105, 106, 107, 108, 109, 110, 111, 112, 113, 114, 115, 116, 117, 118, 119, 120, 121, 122, 123, 124, 125, 126, 127, 128, 129, 130, 131, 132, 133, 134, 135, 136, 137, 138, 139, 140, 141, 142, 143, 144, 145, 146, 147, 148, 149, 150, 151, 152, 153, 154, 155, 156, 157, 158, 159, 160, 161, 162, 163, 164, 165, 166, 167, 168, 169, 170, 171, 172, 173, 174, 175, 176, 177, 178, 179, 180, 181, 182, 183, 184, 185, 186, 187, 188, 189, 190, 191, 192, 193, 194, 195, 196, 197, 198, 199, 200, 201, 202, 203, 204, 205, 206, 207, 208, 209, 210, 211, 212, 213, 214, 215, 216, 217, 218, 219, 220, 221, 222, 223, 224, 225, 226, 227, 228, 229, 230, 231, 232, 233, 234, 235, 236, 237, 238, 239, 240, 241, 242, 243, 244, 245, 246, 247, 248, 249, 250, 251, 252, 253, 254, 255, 256, 257, 258, 259, 260, 261, 262, 263, 264, 265, 266, 267, 268, 269, 270, 271, 272, 273, 274, 275, 276, 277, 278, 279, 280, 281, 282, 283, 284, 285, 286, 287, 288, 289, 290, 291, 292, 293, 294, 295, 296, 297, 298, 299, 300, 301, 302, 303, 304, 305, 306, 307, 308, 309, 310, 311, 312, 313, 314, 315, 316, 317, 318, 319, 320, 321, 322, 323, 324, 325, 326, 327, 328, 329, 330, 331, 332, 333, 334, 335, 336, 337, 338, 339, 340, 341, 342, 343, 344, 345, 346, 347, 348, 349, 350, 351, 352, 353, 354, 355, 356, 357, 358, 359, 360, 361, 362, 363, 364, 365, 366, 367, 368, 369, 370, 371, 372, 373, 374, 375, 376, 377, 378, 379, 380, 381, 382, 383, 384, 385, 386, 387, 388, 389, 390, 391, 392, 393, 394, 395, 396, 397, 398, 399, 400, 401, 402, 403, 404, 405, 406, 407, 408, 409, 410, 411, 412, 413, 414, 415, 416, 417, 418, 419, 420, 421, 422, 423, 424, 425, 426, 427, 428, 429, 430, 431, 432, 433, 434, 435, 436, 437, 438, 439, 440, 441, 442, 443, 444, 445, 446, 447, 448, 449, 450, 451, 452, 453, 454, 455, 456, 457, 458, 459, 460, 461, 462, 463, 464, 465, 466, 467, 468, 469, 470, 471, 472, 473, 474, 475, 476, 477, 478, 479, 480, 481, 482, 483, 484, 485, 486, 487, 488, 489, 490, 491, 492, 493, 494, 495, 496, 497, 498, 499, 500, 501, 502, 503, 504, 505, 506, 507, 508, 509, 510, 511, 512, 513, 514, 515, 516, 517, 518, 519, 520, 521, 522, 523, 524, 525, 526, 527, 528, 529, 530, 531, 532, 533, 534, 535, 536, 537, 538, 539, 540, 541, 542, 543, 544, 545, 546, 547, 548, 549, 550, 551, 552, 553, 554, 555, 556, 557, 558, 559, 560, 561, 562, 563, 564, 565, 566, 567, 568, 569, 570, 571, 572, 573, 574, 575, 576, 577, 578, 579, 580, 581, 582, 583, 584, 585, 586, 587, 588, 589, 590, 591, 592, 593, 594, 595, 596, 597, 598, 599, 600, 601, 602, 603, 604, 605, 606, 607, 608, 609, 610, 611, 612, 613, 614, 615, 616, 617, 618, 619, 620, 621, 622, 623, 624, 625, 626, 627, 628, 629, 630, 631, 632, 633, 634, 635, 636, 637, 638, 639, 640, 641, 642, 643, 644, 645, 646, 647, 648, 649, 650, 651, 652, 653, 654, 655, 656, 657, 658, 659, 660, 661, 662, 663, 664, 665, 666, 667, 668, 669, 670, 671, 672, 673, 674, 675, 676, 677, 678, 679, 680, 681, 682, 683, 684, 685, 686, 687, 688, 689, 690, 691, 692, 693, 694, 695, 696, 697, 698, 699, 700, 701, 702, 703, 704, 705, 706, 707, 708, 709, 710, 711, 712, 713, 714, 715, 716, 717, 718, 719, 720, 721, 722, 723, 724, 725, 726, 727, 728, 729, 730, 731, 732, 733, 734, 735, 736, 737, 738, 739, 740, 741, 742, 743, 744, 745, 746, 747, 748, 749, 750, 751, 752, 753, 754, 755, 756, 757, 758, 759, 760, 761, 762, 763, 764, 765, 766, 767, 768, 769, 770, 771, 772, 773, 774, 775, 776, 777, 778, 779, 780, 781, 782, 783, 784, 785, 786, 787, 788, 789, 790, 791, 792, 793, 794, 795, 796, 797, 798, 799, 800, 801, 802, 803, 804, 805, 806, 807, 808, 809, 810, 811, 812, 813, 814, 815, 816, 817, 818, 819, 820, 821, 822, 823, 824, 825, 826, 827, 828, 829, 830, 831, 832, 833, 834, 835, 836, 837, 838, 839, 840, 841, 842, 843, 844, 845, 846, 847, 848, 849, 850, 851, 852, 853, 854, 855, 856, 857, 858, 859, 860, 861, 862, 863, 864, 865, 866, 867, 868, 869, 870, 871, 872, 873, 874, 875, 876, 877, 878, 879, 880, 881, 882, 883, 884, 885, 886, 887, 888, 889, 890, 891, 892, 893, 894, 895, 896, 897, 898, 899, 900, 901, 902, 903, 904, 905, 906, 907, 908, 909, 910, 911, 912, 913, 914, 915, 916, 917, 918, 919, 920, 921, 922, 923, 924, 925, 926, 927, 928, 929, 930, 931, 932, 933, 934, 935, 936, 937, 938, 939, 940, 941, 942, 943, 944, 945, 946, 947, 948, 949, 950, 951, 952, 953, 954, 955, 956, 957, 958, 959, 960, 961, 962, 963, 964, 965, 966, 967, 968, 969, 970, 971, 972, 973, 974, 975, 976, 977, 978, 979, 980, 981, 982, 983, 984, 985, 986, 987, 988, 989, 990, 991, 992, 993, 994, 995, 996, 997, 998, 999, 1000, 1001, 1002, 1003, 1004, 1005, 1006, 1007, 1008, 1009, 1010, 1011, 1012, 1013, 1014, 1015, 1016, 1017, 1018, 1019, 1020, 1021, 1022, 1023, 1024, 1025, 1026, 1027, 1028, 1029, 1030, 1031, 1032, 1033, 1034, 1035, 1036, 1037, 1038, 1039, 1040, 1041, 1042, 1043, 1044, 1045, 1046, 1047, 1048, 1049, 1050, 1051, 1052, 1053, 1054, 1055, 1056, 1057, 1058, 1059, 1060, 1061, 1062, 1063, 1064, 1065, 1066, 1067, 1068, 1069, 1070, 1071, 1072, 1073, 1074, 1075, 1076, 1077, 1078, 1079, 1080, 1081, 1082, 1083, 1084, 1085, 1086, 1087, 1088, 1089, 1090, 1091, 1092, 1093, 1094, 1095, 1096, 1097, 1098, 1099, 1100, 1101, 1102, 1103, 1104, 1105, 1106, 1107, 1108, 1109, 1110, 1111, 1112, 1113, 1114, 1115, 1116, 1117, 1118, 1119, 1120, 1121, 1122, 1123, 1124, 1125, 1126, 1127, 1128, 1129, 1130, 1131, 1132, 1133, 1134, 1135, 1136, 1137, 1138, 1139, 1140, 1141, 1142, 1143, 1144, 1145, 1146, 1147, 1148, 1149, 1150, 1151, 1152, 1153, 1154, 1155, 1156, 1157, 1158, 1159, 1160, 1161, 1162, 1163, 1164, 1165, 1166, 1167, 1168, 1169, 1170, 1171, 1172, 1173, 1174, 1175, 1176, 1177, 1178, 1179, 1180, 1181, 1182, 1183, 1184, 1185, 1186, 1187, 1188, 1189, 1190, 1191, 1192, 1193, 1194, 1195, 1196, 1197, 1198, 1199, 1200, 1201, 1202, 1203, 1204, 1205, 1206, 1207, 1208, 1209, 1210, 1211, 1212, 1213, 1214, 1215, 1216, 1217, 1218, 1219, 1220, 1221, 1222, 1223, 1224, 1225, 1226, 1227, 1228, 1229, 1230, 1231, 1232, 1233, 1234, 1235, 1236, 1237, 1238, 1239, 1240, 1241, 1242, 1243, 1244, 1245, 1246, 1247, 1248, 1249, 1250, 1251, 1252, 1253, 1254, 1255, 1256, 1257, 1258, 1259, 1260, 1261, 1262, 1263, 1264, 1265, 1266, 1267, 1268, 1269, 1270, 1271, 1272, 1273, 1274, 1275, 1276, 1277, 1278, 1279, 1280, 1281, 1282, 1283, 1284, 1285, 1286, 1287, 1288, 1289, 1290, 1291, 1292, 1293, 1294, 1295, 1296, 1297, 1298, 1299, 1300, 1301, 1302, 1303, 1304, 1305, 1306, 1307, 1308, 1309, 1310, 1311, 1312, 1313, 1314, 1315, 1316, 1317, 1318, 1319, 1320, 1321, 1322, 1323, 1324, 1325, 1326, 1327, 1328, 1329, 1330, 1331, 1332, 1333, 1334, 1335, 1336, 1337, 1338, 1339, 1340, 1341, 1342, 1343, 1344, 1345, 1346, 1347, 1348, 1349, 1350, 1351, 1352, 1353, 1354, 1355, 1356, 1357, 1358, 1359, 1360, 1361, 1362, 1363, 1364, 1365, 1366, 1367, 1368, 1369, 1370, 1371, 1372, 1373, 1374, 1375, 1376, 1377, 1378, 1379, 1380, 1381, 1382, 1383, 1384, 1385, 1386, 1387, 1388, 1389, 1390, 1391, 1392, 1393, 1394, 1395, 1396, 1397, 1398, 1399, 1400, 1401, 1402, 1403, 1404, 1405, 1406, 1407, 1408, 1409, 1410, 1411, 1412, 1413, 1414, 1415, 1416, 1417, 1418, 1419, 1420, 1421, 1422, 1423, 1424, 1425, 1426, 1427, 1428, 1429, 1430, 1431, 1432, 1433, 1434, 1435, 1436, 1437, 1438, 1439, 1440, 1441, 1442, 1443, 1444, 1445, 1446, 1447, 1448, 1449, 1450, 1451, 1452, 1453, 1454, 1455, 1456, 1457, 1458, 1459, 1460, 1461, 1462, 1463, 1464, 1465, 1466, 1467, 1468, 1469, 1470, 1471, 1472, 1473, 1474, 1475, 1476, 1477, 1478, 1479, 1480, 1481, 1482, 1483, 1484, 1485, 1486, 1487, 1488, 1489, 1490, 1491, 1492, 1493, 1494, 1495, 1496, 1497, 1498, 1499, 1500, 1501, 1502, 1503, 1504, 1505, 1506, 1507, 1508, 1509, 1510, 1511, 1512, 1513, 1514, 1515, 1516, 1517, 1518, 1519, 1520, 1521, 1522, 1523, 1524, 1525, 1526, 1527, 1528, 1529, 1530, 1531, 1532, 1533, 1534, 1535, 1536, 1537, 1538, 1539, 1540, 1541, 1542, 1543, 1544, 1545, 1546, 1547, 1548, 1549, 1550, 1551, 1552, 1553, 1554, 1555, 1556, 1557, 1558, 1559, 1560, 1561, 1562, 1563, 1564, 1565, 1566, 1567, 1568, 1569, 1570, 1571, 1572, 1573, 1574, 1575, 1576, 1577, 1578, 1579, 1580, 1581, 1582, 1583, 1584, 1585, 1586, 1587, 1588, 1589, 1590, 1591, 1592, 1593, 1594, 1595, 1596, 1597, 1598, 1599, 1600, 1601, 1602, 1603, 1604, 1605, 1606, 1607, 1608, 1609, 1610, 1611, 1612, 1613, 1614, 1615, 1616, 1617, 1618, 1619, 1620, 1621, 1622, 1623, 1624, 1625, 1626, 1627, 1628, 1629, 1630, 1631, 1632, 1633, 1634, 1635, 1636, 1637, 1638, 1639, 1640, 1641, 1642, 1643, 1644, 1645, 1646, 1647, 1648, 1649, 1650, 1651, 1652, 1653, 1654, 1655, 1656, 1657, 1658, 1659, 1660, 1661, 1662, 1663, 1664, 1665, 1666, 1667, 1668, 1669, 1670, 1671, 1672, 1673, 1674, 1675, 1676, 1677, 1678, 1679, 1680, 1681, 1682, 1683, 1684, 1685, 1686, 1687, 1688, 1689, 1690, 1691, 1692, 1693, 1694, 1695, 1696, 1697, 1698, 1699, 1700, 1701, 1702, 1703, 1704, 1705, 1706, 1707, 1708, 1709, 1710, 1711, 1712, 1713, 1714, 1715, 1716, 1717, 1718, 1719, 1720, 1721, 1722, 1723, 1724, 1725, 1726, 1727, 1728, 1729, 1730, 1731, 1732, 1733, 1734, 1735, 1736, 1737, 1738, 1739, 1740, 1741, 1742, 1743, 1744, 1

**KZ** Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 805  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariat@kzcr.eu

Zákonný rezervní fond činí 43 tis. Kč a jeho výše se v průběhu roku 2008 nezměnila.

#### Výsledek hospodaření minulých let

Výsledek hospodaření minulých let k 31.12.2008 dosáhl ztrátu ve výši 120 813 tis. Kč a je tvořen neuhrazenou ztrátou z roku 2006 ve výši 1 060 tis. Kč, odloženým daňovým závazkem z titulu vkladu nemovitého majetku ve výši 93 325 tis. Kč z roku 2007 a odloženým daňovým závazkem z titulu vkladu nemovitého majetku ve výši 26 428 z roku 2008.

Společnost dosáhla v roce 2007 ztráty ve výši 200 847,82 tis. Kč. Tato ztráta byla uhrazena z emisního akcie ve výši 200 848,00 tis. Kč, které vzniklo v důsledku zvyšování základního kapitálu společnosti na základě rozhodnutí jediného akcionáře ze dne 2.7.2008.

Společnost postupovala v souladu s rozhodnutím Rady Ústeckého kraje v působnosti Valné hromady společnosti ze dne 29.9.2008 na návrh Představenstva společnosti ze dne 27.8.2008 a stanoviska Dozorčí rady společnosti ze dne 23.9.2008.

#### Hospodářský výsledek běžného období

Výsledek hospodaření za rok 2008 dosáhl ztráty ve výši 188 544 tis. Kč.

#### Cizí zdroje

##### Rezervy

Stav ke dni		Zákonná rezerva	Rezerva na soudní spory	Rezerva na nevyčerpanou dovolenou za rok	CELKEM
31.12.2007	Zůstatek	37,92	33 539,69	32 838,06	66 415,66
31.12.2008	Tvorba	93,75	53 685,19	4 034,88	57 813,83
	Čerpání	0,00	4 715,29	0,00	4 715,29
	Zůstatek	131,67	82 509,49	36 872,94	119 514,10

Zákonná rezerva ve výši 93,75 tis. Kč byla vytvořena v souladu se zákonem č. 18/1997 Sb., v platném znění a to v souvislosti s provozováním ozařovačů.

Ostatní nedaňové provozní rezervy byly vytvořeny s ohledem na opatřnost a očekávané budoucí závazky.

#### Dlouhodobé závazky

Dlouhodobé závazky k 31.12.2008 činily 65 792 tis. Kč. Dlouhodobý závazek tvoří odložená daň.

Odložená daň je vypočtena s použitím závazkové metody uplatněné na všechny významné dočasné rozdíly vzniklé mezi daňovou hodnotou majetku a závazků a jejich účetní zůstatkovou hodnotou vykazovanou ve finančních výkazech.



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariat@kzcr.eu

Závazkovou metodou se rozumí postup, kdy při výpočtu bude použita sazba daně z příjmu platná v období, ve kterém budou daňový závazek nebo pohledávka uplatněny. Odložená daňová pohledávka nebo závazek se zjistí jako součin výsledného rozdílu a sazby daně z příjmu stanovené zákonem o dani z příjmu.

Případné odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započítány a ve výkazech vykázány v celkové hodnotě.

Přecenění aktiv při vkladech dává vzniknout rozdílu, který vyústí v odloženou daň. Účetní hodnota majetku je zvýšena na reálnou hodnotu, ale daňová základna zůstává v původní základně. V případě vkladů majetku je rozdíl mezi účetní a daňovou hodnotou vloženého majetku vykázán jako odložený daňový závazek souvztažně s účtem neuhrazená ztráta minulých let.

Rozpis odloženého daňového záväzku je uvedený v nasledujúcej tabuľke:

ODLOŽENÝ DAŇOVÝ ZÁVAZEK	
Rozdíl účetních a daňových odpisů dlouhodobého majetku	73 329
Sociální a zdravotní pojištění z odměn neuhrazené do 1/2009 a rezerva na nevyčerpanou dovolenou	- 7 537
<b>CELKEM odložený daňový závazek ke 31.12.2008</b>	<b>65 792</b>

### Krátkodobé závazky

### Závazky z obchodního styku

Závazky z obchodního styku v tis. Kč	Stav k 31.12.2007	Stav k 31.12.2008
Dodavatelé investiční	38 662,71	20 473,80
Dodavatelé - fyzická	416 636,14	586 713,61
Dodavatelé - zahraniční	-24,47	-56,11
<b>C E L K E M</b>	<b>455 274,38</b>	<b>607 131,30</b>

#### Věková struktura závazků z obchodního styku

Doba splatnosti	Číslo (v tis. Kč)
Závazky po splatnosti celkem	285 866,0
Z toho:	
0 – 30 dní	146 268,9
31 – 60 dní	87 303,8
61 – 90 dní	48 505,5
91 – 120 dní	583,8
121 – 150 dní	352,2
151 – 180 dní	67,4
181 – 365 dní	904,1
nad 365 dní	0,0
Závazky ve splatnosti celkem	321 285,1

**KZ** Krajská zdravotní a.s.



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariat@kzcr.eu

Doba splatnosti	Částka (v tis. Kč)
<b>ZÁVAZKY CELKEM</b>	<b>607 131,34</b>

#### Ostatní krátkodobé závazky

Ostatní krátkodobé závazky v tis. Kč	Stav k 31.12.2007	Stav k 31.12.2008
Závazky k zaměstnancům	116 626,78	118 768,98
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	62 094,34	63 949,00
Stát – daňové závazky a dotace	44 015,20	31 245,30
Krátkodobé přijaté zálohy	193,06	500,00
Jiné závazky	675 931,41	12 162,56
<b>CELKEM</b>	<b>898 860,79</b>	<b>226 625,84</b>

Závazky z titulu sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění byly k 31.12.2008 ve splatnosti, úhrada závazku byla provedena v lednu 2009.

Nejvýznamnější položkou v ostatních krátkodobých závazcích představují závazky k zaměstnancům společnosti. K 31.12.2008 činily tyto závazky 118 768,98 tis. Kč.

#### Dohadné účty pasivní

Dohadné účty pasivní v tis. Kč	Stav k 31.12.2007	Stav k 31.12.2008
Doh. účty pasivní - zdravotní pojistovny	8 838,79	10 100,96
Doh. účty pasivní - ostatní provozní činnost	4 306,21	9 460,88
Doh. účty pasivní - dlouhodobý majetek	301 931,98	303 826,94
Doh. účty pasivní - sociální náklady	3 017,45	2 898,34
<b>Celkem</b>	<b>318 094,43</b>	<b>326 286,12</b>


Dohadné účty pasivní – zdravotní pojistovny představují předpokládané vyúčtování od zdravotních pojišťoven za poskytnutou zdravotní péči v roce 2008.

Dohadné účty pasivní ostatní provozní činnost tvoří předpokládané vyúčtování za spotřebovanou energii a služby v roce 2008, které nebyly vyúčtovány k rozvahovému dni.

Dohadné účty pasivní k dlouhodobému majetku (celková částka 301.932 tis. Kč) tvoří technické zhodnocení nemovitého majetku, vztahující se ke vkladu nemovitého majetku do základního kapitálu, který byl realizován v roce 2007. Na základě inventarizace k 31.12.2007 byl zjištěn rozdíl mezi údaji ve znaleckém posudku a předávacím protokolu. Očekává se existence závazku akciové společnosti vůči akcionáři z tohoto rozdílu. K datu sestavení účetní závěrky nebylo známo konečné řešení. Z tohoto důvodu je pravděpodobný závazek vykázan jako odhad formou dohadných účtů a to ve výši původních pořizovacích cen. Řešení se očekává v roce 2009.

Dohadné účty pasivní na vyplacené sociální náklady se vztahují k odměnám za rok 2008, vyplacených v roce 2009.



<b>KZ</b> Krajská zdravotní a.s.		Krajská zdravotní, a.s. Sociální péče 3316/12A 401 13 Ústí nad Labem Tel.: +420 477 114 105 Fax: +420 477 114 900 e-mail: sekretariat@kzcr.eu
<b>Bankovní úvěry a výpomoci</b>		
K 31.12.2008 byla společnost úvěrována následovně:		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dlouhodobý úvěr od Komerční banky, a.s. na investice do 31.12.2011, a to na částku 120 000 tis. Kč (úročení je pevná úroková sazba ve výši 3,8% p.a. ze zůstatku jistiny). K 31.12.2008 zbývalo doplatit celkem 58 359,84 tis. Kč, z toho splátky v roce 2009 ve výši 20 868,00 tis. Kč byly převedeny do krátkodobých úvěrů.</li> <li>• Kontokorentní úvěr od ČSOB, a.s. ve výši úvěrového rámce 30 000 tis. Kč (úročení je PRIBOR 7 - denní plus marže v pevné výši 0,65% p.a.). K 31.12.2008 byl úvěr čerpán ve výši 27 949,03 tis. Kč.</li> <li>• Kontokorentní úvěr od ČSOB, a.s. ve výši úvěrového rámce 5 000 tis. Kč (úročení je PRIBOR 7 - denní plus marže v pevné výši 0,80% p.a.). K 31.12.2008 nebyl úvěr čerpán.</li> <li>• Střednědobý revolvingový úvěr od Komerční banky, a.s. ve výši úvěrového rámce 50 000 tis. Kč (úročení je 3M PRIBOR plus marže v pevné výši 1,25% p.a. ze zůstatku jistiny). K 31.12.2008 byl úvěr čerpán ve výši 35 000,00 tis. Kč.</li> <li>• Revolvingový úvěr od GE Money Bank, a.s. ve výši úvěrového rámce 34 000 tis. Kč. K 31.12.2008 byl úvěr čerpán ve výši 18 466,81 tis. Kč (úročení indexovou úrokovou sazbou, index Market Base Rate ke dni podpisu smlouvy činil 2,75% p.a., úroková odchylka +2,05% p.a.).</li> </ul>		
Celková úvěrová zatíženost byla k 31.12.2008 následující:		
- krátkodobé kontokorentní a revolvingové úvěry .....	102 283,84 tis. Kč	
- dlouhodobý investiční úvěr .....	37 491,84 tis. Kč	
<b>Celkem .....</b>	<b>139 775,68 tis. Kč</b>	
<b>Časové rozlišení</b>		
Zůstatky časového rozlišení k rozvahovému dni činí 8 678,84 tis. Kč a tvoří je zejména:		
a) výdaje příštích období ve výši 1 747,61 tis. Kč, z toho výdaje na odměny zaměstnanců za rok 2008 ve výši 275,10 tis. Kč, které byly vyplaceny až v roce 2009, náklady na spotřebované dosud nevyúčtované dodávky roku 2008 ve výši 1 472,51 tis. Kč		
b) výnosy příštích období ve výši 6 931,23 tis. Kč a to především výnosy za předem inkasované nájemné		
<b>Výnosy z vlastní činnosti</b>		
Výnosy z vlastní činnosti v roce 2008 dosáhly výše 4 400 113,82 tis. Kč, z toho:		
⇒ tržby za prodej zboží, především léků a zdravotnického materiálu ve výši 216 516,46 tis. Kč,		
⇒ tržby za prodej vlastních výrobků, především krve a krevních výrobků ve výši 52 912,09 tis. Kč,		
⇒ tržby za zdravotní služby ve výši 3 977 510,78 tis. Kč,		
⇒ tržby za regulační poplatky ve výši 71 245,81 tis. Kč,		
Strana 29 (celkem 71)		
IČ 25488422, DIČ: CZ25488422, Krajská zdravotní a.s. je veškerá krajinná nemocnice v Ústí n. L., oddíl B vložka 1339.		

**Krajská zdravotní a.s.**



Krajská zdravotní, a.s.  
Sociální péče 3316/12A  
401 13 Ústí nad Labem  
Tel.: +420 477 114 105  
Fax: +420 477 114 900  
e-mail: sekretariatgr@kzcr.eu

⇒ tržby za ostatní služby, např. tržby z pronájmů nebytových prostor ve výši 81 928,68 tis. Kč.

**Náklady na odměny auditorské společnosti týkající se účetního období 2008**

a) povinný audit účetní závěrky ....583.100,-Kč  
b) audit výroční zprávy ..... 11.900,-Kč

**Závazky neuvedené v účetnictví**

Společnost neměla k 31.12.2008 závazky, které nebyly vykázány v rozvaze.

**Významné potenciální ztráty**

Vedení společnosti nejsou známy žádné další potenciální ztráty neuvedené v aktuální účetní závěrce.

**4 UDÁLOSTI, KTERÉ NASTALY PO DATU ÚČETNÍ ZÁVĚRKY**

Ke dni sestavení účetní závěrky nenastala významná událost.

**5 PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH (CASH FLOW)**

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou a je uveden v příloze.



Ing. René Budjač  
místopředseda představenstva



Ing. Eduard Reichelt  
člen představenstva

V Ústí nad Labem dne 31.3.2009

Strana 21 (celkem 21)

IČ: 25488402, DIČ: CZ25488402, Krajská zdravotní a.s. je ve věcné kompetenci soudem v Ústí n. L., oddíl B vložka 1556.

**Přehled o peněžních tocích k 31.12.2008**

Podnik: <b>Krajská zdravotní, a.s.</b>	IČO: <b>25488627</b>
Sídlo: <b>Sociální péče 3316/12A, Ústí nad Labem</b>	

<b>Provozní činnost</b>		<b>Běžné obd.</b>
<b>P</b>	<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období</b>	<b>286 723</b>
<b>Z</b>	<b>Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním</b>	<b>-216 825</b>
<b>A.1.</b>	<b>Úpravy o nepeněžní operace</b>	<b>225 033</b>
<b>A.1.1.</b>	<b>Odpisy SA s výjimkou ZC prodaných SA, odpis pohledávek a dále umořování opravné položky k nabytému majetku</b>	<b>149 274</b>
<b>A.1.2.</b>	<b>Změna stavu opravných položek a rezerv</b>	<b>74 345</b>
<b>A.1.3.</b>	<b>Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv</b>	<b>167</b>
<b>A.1.4.</b>	<b>Vyúčtované nákladové úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků a vyúčtované výnosové úroky</b>	<b>1 054</b>
<b>A.1.5.</b>	<b>Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace</b>	<b>193</b>
<b>A'</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu a mimořádnými položkami</b>	<b>8 208</b>
<b>A.2.</b>	<b>Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu</b>	<b>52 842</b>
<b>A.2.1.</b>	<b>Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních</b>	<b>-59 570</b>
<b>A.2.2.</b>	<b>Změna stavu krátkodobých závazků z prov. činnosti, pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních</b>	<b>123 236</b>
<b>A.2.3.</b>	<b>Změna stavu zásob</b>	<b>-10 823</b>
<b>A''</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a mimořádnými položkami</b>	<b>61 050</b>
<b>A.3.</b>	<b>Výdaje z plateb úroků s výjimkou kapitalizovaných úroků</b>	<b>-7 388</b>
<b>A.4.</b>	<b>Přijaté úroky</b>	<b>6 334</b>
<b>A'''</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>59 996</b>
<b>Investiční činnost</b>		<b>Běžné obd.</b>
<b>B.1.</b>	<b>Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv</b>	<b>-897 755</b>
<b>B.2.</b>	<b>Příjmy z prodeje stálých aktiv</b>	<b>23</b>
<b>B'''</b>	<b>Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti</b>	<b>-897 732</b>



**Finanční činnost**

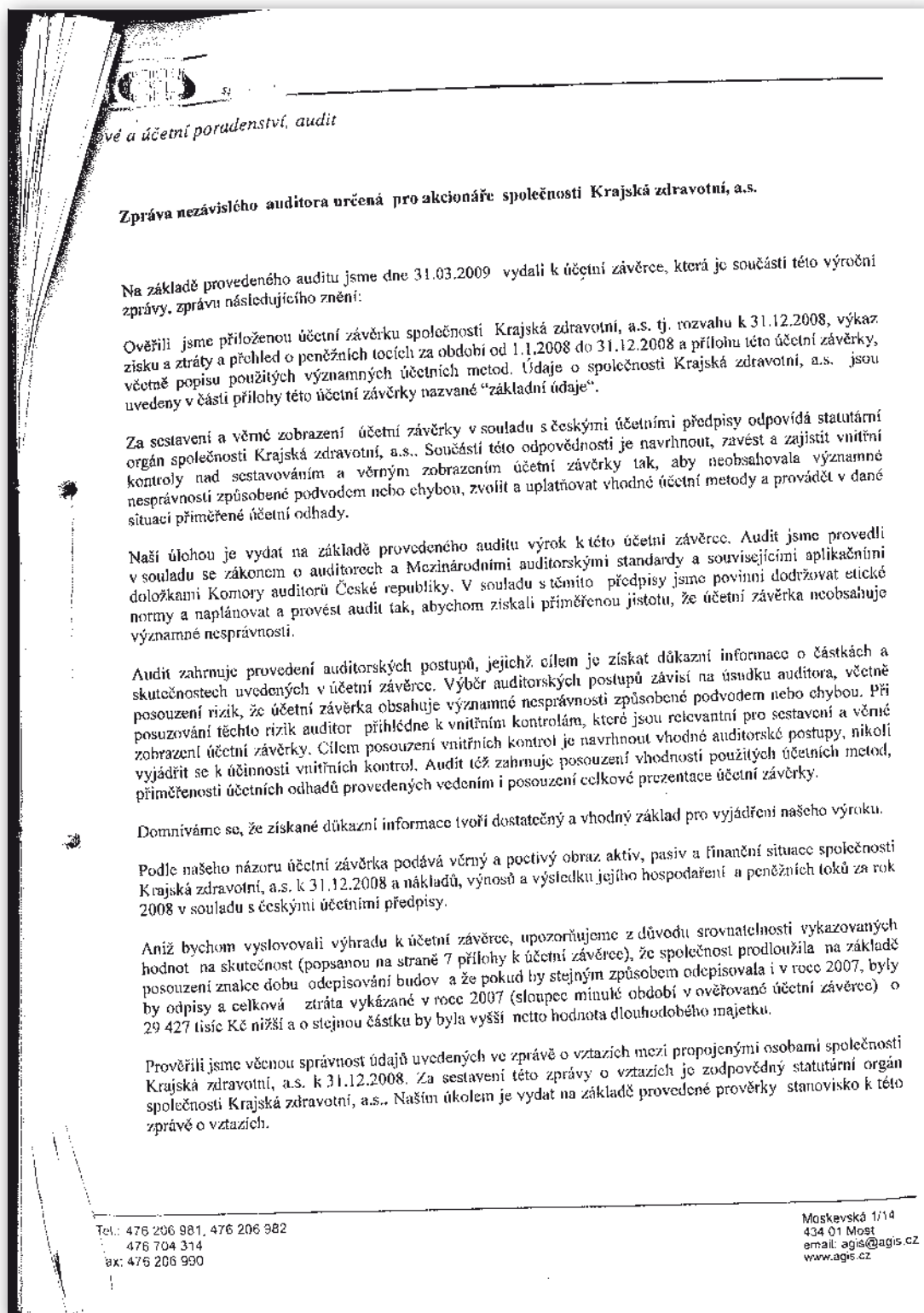
	Běžné období
C.1. Dopady změn dlouhodobých závazků, popř. krátkodobých závazků, které spadají do finanční činnosti	-49 540
C.2. Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a ekvival.	1 194 848
<b>C*** Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti</b>	<b>1 145 308</b>
<b>F Čisté zvýšení, resp. snížení peněžních prostředků</b>	<b>307 572</b>
<b>R. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období</b>	<b>594 295</b>

  
Ing. René Budjač  
místopředseda představenstva

  
Ing. Eduard Reichelt  
člen představenstva

V Ústí nad Labem dne 31.3.2009

## 15. ZPRÁVA AUDITORA



Provedli jsme prověrku v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy vztahujícími se k prověrací a souvisejícím aplikačním doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, abychom naplánovali a provedli prověrku s cílem získat střední míru jistoty, že zpráva o vztazích neobsahuje významné nesprávnosti. Prověrka je omezena především na dotazování pracovníků společnosti a na analytické postupy a výběrovým způsobem provedené prověření věcné správnosti údajů. Proto prověrka poskytuje nižší stupeň jistoty než audit. Audit zprávy o vztazích jsme neprováděli, a proto nevyjadřujeme výrok auditora.

Na základě naší prověrky jsme nezjistili žádné významné věcné nesprávnosti údajů uvedených ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami společnosti Krajská zdravotní, a.s. k 31.12.2008.

Ověřili jsme též soulad výroční zprávy společnosti Krajská zdravotní, a.s. s výše uvedenou účetní závěrkou. Za správnost výroční zprávy je zodpovědný statutární orgán společnosti Krajská zdravotní, a.s.. Naším úkolem je vydat na základě provedeného ověření stanovisko o souladu výroční zprávy s účetní závěrkou.

Ověření jsme provedli v souladu s Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. Tyto standardy vyžadují, aby auditor naplánoval a provedl ověření tak, aby získal přiměřenou jistotu, že informace obsažené ve výroční zprávě, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s příslušnou účetní závěrkou. Jsme přesvědčeni, že provedené ověření poskytuje přiměřený podklad pro vyjádření výroku auditora.

Podle našeho názoru jsou informace uvedené ve výroční zprávě společnosti Krajská zdravotní, a.s. k 31.12.2008 ve všech významných ohledech v souladu s výše uvedenou účetní závěrkou.

V Mostě dne 30.4.2009

AGIS, spol. s r.o.  
Moskevská 1/14, Most  
osvědčení 117

  
Ing. Markéta Rybáková  
osvědčení 1821

## 16. ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI

### Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami

Zpráva statutárního orgánu společnosti o vztazích mezi propojenými osobami podle ustanovení § 66a) zákona č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, v platném znění.

#### Oddíl I.

##### Ovládaná a ovládající osoba

###### 1. Ovládaná osoba

společnost: Krajská zdravotní, a. s.  
se sídlem: Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12a, PSČ 401 13  
IČ: 25488627  
vedená v obchodním rejstříku u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 1550  
za níž jednají: Bc. Petr Benda, předseda představenstva  
Ing. René Budjač, místopředseda představenstva  
MUDr. Tomáš Indra – člen představenstva  
Ing. Eduard Reichelt, člen představenstva  
Ing. Petr Fiala – člen představenstva  
Ing. Pavel Kouda, člen představenstva  
Bc. Radek Scherfer – člen představenstva  
(dále jen „ovládaná osoba“).

###### 2. Ovládající osoba

společnost: Ústecký kraj  
se sídlem: Ústí nad Labem, Velká Hradební 3118/48, PSČ 400 02  
IČ: 70892156  
(dále jen „ovládající osoba“).

#### Oddíl II.

##### Osoby ovládané ovládající osobou

Osoby ovládané ovládající osobou jsou uvedeny v příloze č. 1 této zprávy.

(Ovládaná osoba, ovládající osoba a osoby ovládané ovládající osobou jsou dále označovány jako „propojené osoby“.)

#### Oddíl III.

##### Rozhodné období

Tato zpráva je zpracována za období od 1. ledna 2008 do 31. prosince 2008.

**Oddíl IV.**

**Smlouvy a dohody uzavřené mezi propojenými osobami**

Smlouvy, které byly uzavřeny v průběhu účetního období 2008 mezi osobou ovládanou a osobami ovládanými ovládající osobou, jsou uvedeny v příloze č. 2 této zprávy.

Smlouvy, které byly uzavřeny v průběhu účetního období 2008 mezi ovládanou a ovládající osobou, jsou uvedeny v příloze č. 3 této zprávy.

**Oddíl V.**

**Ostatní právní úkony mezi propojenými osobami**

V průběhu účetního období 2008 nebyly ovládanou osobou v zájmu osoby ovládající a osoby ovládané ovládající osobou učiněny žádné právní úkony mimo rámec běžných právních úkonů uskutečňovaných v rámci výkonu jejích práv ve vztahu k osobě ovládající či osobě ovládané ovládající osobou.

**Oddíl VI.**

**Opatření mezi propojenými osobami**

V průběhu účetního období 2008 nebyla ovládanou osobou učiněna žádná opatření ve prospěch nebo na popud jiné ovládané osoby ovládající osobou, mimo rámec běžných opatření uskutečňovaných ovládající osobou jakožto společníkem ve vztahu k osobě ovládané.

Za veškerá poskytnutá i přijatá plnění ze strany ovládané osoby (zpracovatele této zprávy) byla sjednána protiplnění v podobě úplaty. Tyto úplaty byly sjednány v obvyklé výši obdobných plnění sjednávaných v obdobném rozsahu, místě a čase. Výše plnění z uzavřených smluv je uvedena v příloze č. 4 a č. 5 této zprávy.

Z uzavřených smluv, ostatních právních úkonů nebo opatření mezi propojenými osobami nevznikla ovládané osobě újma.

**Oddíl VII.**

**Důvěrnost informací**

Za důvěrné jsou v rámci propojených osob považovány informace a skutečnosti, které jsou součástí obchodního tajemství propojených osob, a také ty informace, které byly za důvěrné jakoukoli propojenou osobou označeny.

Dále jsou to veškeré informace z obchodního styku, které by mohly být samy o sobě nebo v souvislosti s jinými informacemi nebo skutečnostmi k újmě jakékoli z propojených osob.

Z důvodu, aby nedošlo k újmě na straně ovládané osoby s ohledem na odst. 1 tohoto oddílu, neobsahuje zpráva statutárního orgánu ovládané osoby podrobnější rozčlenění výše uvedených položek.

**Oddíl VIII.**

**Závěr**

Tato zpráva byla zpracována statutárním orgánem ovládané osoby, společnosti Krajská zdravotní, a.s. a předložena k ověření auditorovi, který provádí ověření účetní závěrky ve smyslu zvláštního zákona.

Zpráva bude uložena do sbírky listin vedené obchodním rejstříkem Krajského soudu v Ústí nad Labem.

V Ústí nad Labem, dne 20. 3. 2008

Podpisy členů představenstva ovládané osoby společnosti Krajská zdravotní, a.s.

 Bc. Petr Benda předseda představenstva	 Ing. René Budač místopředseda představenstva	 MUDr. Tomáš Indra člen představenstva
 Ing. Eduard Reichelt člen představenstva	 Ing. Petr Fišla člen představenstva	 Ing. Pavel Kouda člen představenstva
 Bc. Radek Scheller člen představenstva		



**Příloha č. 1 – Osoby ovládané ovládající osobou**

Název	Sídlo	IČ	Vztah k Ústeckému kraji	Poznámka
Gymnázium, Ústí nad Labem, Jateční 22, p. o.	Ústí nad Labem, Jateční 22, PSČ 400 01	4455423	zřizovaná PO	
Gymnázium dr. Václava Šmejkala, Ústí nad Labem, Stavařův 5, p. o.	Ústí nad Labem, Stavařův 5, PSČ 400 11	4455512	zřizovaná PO	
Obchodní akademie a jazyková škola s právem státní jazykové zkoušky, p. o.	Ústí nad Labem, Pařížská 15, PSČ 400 01	4455696	zřizovaná PO	
Obchodní akademie, Ústí nad Labem, Národního odboje 17, p. o.	Ústí nad Labem, Národního odboje 17, PSČ 400 03	4455121	zřizovaná PO	
Střední průmyslová škola strojní a elektrotechnická, Ústí nad Labem, Resslova 5, p. o.	Ústí nad Labem, Resslova 5, PSČ 400 01	00082201	zřizovaná PO	
Střední odborná škola, Ústí nad Labem, Stará 100, p. o.	Ústí nad Labem, Stará 100/2702, PSČ 400 11	44555130	zřizovaná PO	
Střední škola obchodu a služeb, Ústí nad Labem, Keplerova 7, p. o.	Ústí nad Labem, Keplerova 7, PSČ 400 07	00525472	zřizovaná PO	
Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Ústí nad Labem, Palachova 35, p. o.	Ústí nad Labem, Palachova 35, PSČ 400 01	00673358	zřizovaná PO	
Integrovaná střední škola stavební, Ústí nad Labem, Čelakovského 5, p. o.	Ústí nad Labem, Čelakovského 5, PSČ 400 07	18385061	zřizovaná PO	
Střední škola elektrotechniky a spoju, Ústí nad Labem-Stříbrníky, p. o.	Ústí nad Labem – Stříbrníky, Výstupní 2, PSČ 400 11	14451069	zřizovaná PO	
Střední škola, Trnice, p. o.	Trnice, Václavské náměstí 10, PSČ 400 04	00082627	zřizovaná PO	
Střední škola technická, Ústí nad Labem, U Panského dvora 1006, p. o.	Ústí nad Labem, U Panského dvora 1006, PSČ 400 01	18385079	zřizovaná PO	
Domov mládeže a školní jídelna - výdejna, Ústí nad Labem, Kpt. Jarose 622, p. o.	Ústí nad Labem, Kpt. Jarose 622, PSČ 400 01	00673587	zřizovaná PO	
Speciální základní škola a Praktická škola, Trnice, Fugnerova 22, p. o.	Trnice, Fugnerova 22, PSČ 400 04	44555466	zřizovaná PO	
Základní škola praktická, Velké Březno, Zahradní 182, p. o.	Velké Březno, Zahradní 182, PSČ 403 23	70842086	zřizovaná PO	
Základní škola speciální a Mateřská škola, Ústí nad Labem, Pod Parkem 2788, p. o.	Ústí nad Labem, Pod Parkem 2788, PSČ 400 11	44555091	zřizovaná PO	
Dům dětí a mládeže, Ústí nad Labem, W. Churchilla 8, p. o.	Ústí nad Labem, W. Churchilla 8/1512, PSČ 400 01	00829986	zřizovaná PO	zrušeno k 31. 12. 2008
Gymnázium Václava Hlavatého, Louny, Poděbradova 661, p. o.	Louny, Poděbradova 661, PSČ 440 62	61357235	zřizovaná PO	
Gymnázium, Žatec, Studentská 1075, p. o.	Žatec, Studentská 1075, PSČ 438 01	61357278	zřizovaná PO	
Obchodní akademie generála Františka Fajla Louny, p. o.	Louny, Osvooboditelů 497, PSČ 440 64	61357553	zřizovaná PO	
Obchodní akademie, Žatec, Studentská 1354, p. o.	Žatec, Studentská 1354, PSČ 438 01	61357294	zřizovaná PO	
Střední odborná škola technická a Střední odborné učiliště, Louny, Osvooboditelů 380, p. o.	Louny, Osvooboditelů 380, PSČ 440 58	14451042	zřizovaná PO	
Střední škola stavební, Louny, Postolopická 2636, p. o.	Louny, Postolopická 2636, PSČ 440 01	00672840	zřizovaná PO	
Střední odborná škola a Střední odborné učiliště, Podbořany, p. o.	Podbořany, Kpt. Jarose 862, PSČ 441 28	18380824	zřizovaná PO	
Střední škola zemědělská a ekologická, Žatec, p. o.	Žatec, Svatopluka Čecha 1180, PSČ 438 01	61357481	zřizovaná PO	

Název	Sídlo	IČ	Vztah k Ústeckému kraji	Poznámka
Gymnázium, Teplice, Čs. dobrovolců 11, p. o.	Teplice, Čs. dobrovolců 11/530, PSČ: 415 01	61515451	zřizovaná PO	
Obchodní akademie, Teplice, Poštovní 3, p. o.	Teplice, Poštovní 3/464, PSČ: 415 40	61515621	zřizovaná PO	
Střední průmyslová škola, Teplice, Benešovo náměstí 1, p. o.	Teplice, Benešovo náměstí 1/604, PSČ: 415 49	61515515	zřizovaná PO	
Střední průmyslová škola, Duchcov, Kubicových 2, p. o.	Duchcov, Kubicových 2/887, PSČ: 419 41	61515477	zřizovaná PO	sloužena s PO Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Ústí nad Labem, Palachova 35, p. o. k 1.9.2008
Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Teplice, Kapelní 2, p. o.	Teplice, Kapelní 2, PSČ: 415 01	00673561	zřizovaná PO	
Konzervatoř, Teplice, Československá 15, p. o.	Teplice, Československá 15, PSČ: 415 01	61515779	zřizovaná PO	
Hotelová škola, Teplice, p. o.	Teplice, Smetanovo náměstí 786, PSČ: 415 02	00555878	zřizovaná PO	
Střední odborná škola a Střední odborné učiliště, p. o.	Krupka, Na Příkopě 77, PSČ: 417 41	14865149	zřizovaná PO	sloužena s PO Střední škola stavební Teplice, p. o. k 1.9.2008
Střední škola obchodu a služeb, Teplice, p. o.	Teplice, Alejní 12, PSČ: 415 01	00524646	zřizovaná PO	
Střední škola stavební, Teplice, p. o.	Teplice, Fr. Šrámka 1350, PSČ: 415 02	00497088	zřizovaná PO	
Střední škola textilní, Teplice, p. o.	Teplice, E. Dvořákové 14, PSČ: 415 02	00671631	zřizovaná PO	sloužena s PO Střední škola obchodu a služeb Teplice, p. o. k 1.9.2008
Základní škola praktická, Bilina, Kmochova 205/10, p. o.	Bilina, Kmochova 205/10, PSČ: 418 01	61515761	zřizovaná PO	
Dětský domov a Školní jídelna, Tuchlov 47, p. o.	Tuchlov 47, Ohníč, PSČ: 417 65	61515876	zřizovaná PO	
Podkrušnohorské gymnázium, Most, p. o.	Most, Čs. armády 1530, PSČ: 434 46	49872559	zřizovaná PO	
Vyšší odborná škola, Střední pedagogická škola a Obchodní akademie, Most, Zdr. Fibicha 2778, p. o.	Most, Zdr. Fibicha 2778, PSČ: 434 01	49872427	zřizovaná PO	
Střední průmyslová škola, Most, Topolová 584, p. o.	Most, Topolová 584, PSČ: 434 47	49872419	zřizovaná PO	
Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická J. E. Purkyně, Most, J. E. Purkyně 272, p. o.	Most, J. E. Purkyně 272, PSČ: 434 03	00673579	zřizovaná PO	
Střední škola technická, Most - Velebudice, Dělnická 21, p. o.	Most - Velebudice, Dělnická 21, PSČ: 434 80	00125423	zřizovaná PO	
Střední odborná škola, Meziboří, nám. 8. května 400, p. o.	Meziboří, 8. května 400, PSČ: 435 13	18384897	zřizovaná PO	
Střední odborná škola, Litvínov-Hamr, p. o.	Litvínov-Hamr, Mládežnická 236, PSČ: 435 41	00555584	zřizovaná PO	
Střední škola gastronomie a služeb, Most, Jana Palacha 711, p. o.	Most, Jana Palacha 711/2, PSČ: 434 01	00524905	zřizovaná PO	
Základní škola profesora Zdenka Matějky, Most, Zdenka Matějky 340, p. o.	Most, Zdenka Matějky 340, PSČ: 434 01	62209485	zřizovaná PO	
Dětský domov a Školní jídelna, Most, K. H. Borovského 1146, p. o.	Most, K. H. Borovského 1146, PSČ: 434 01	62209256	zřizovaná PO	
Dětský domov a Školní jídelna, Hora Sv. Kateřiny, Dolní 310, p. o.	Hora Sv. Kateřiny, Dolní 310, PSČ: 435 46	47326484	zřizovaná PO	

Název	Sídlo	IČ	Vztah k Ústeckému kraji	Poznámka
Gymnázium, Kadaň, 5. května 620, p. o.	Kadaň, 5. května 620, PSČ: 432 01	61342751	zřizovaná PO	
Gymnázium a Střední odborná škola, Klášterec nad Ohří, Chomutovská 459, p. o.	Klášterec nad Ohří, Chomutovská 459, PSČ: 431 51	47792931	zřizovaná PO	
Střední průmyslová škola a Vyšší odborná škola, Chomutov, Školní 50, p. o.	Chomutov, Školní 50/1060, PSČ: 430 11	47796006	zřizovaná PO	
Střední průmyslová škola stavební a Obchodní akademie, Kadaň, Komenského 562, p. o.	Kadaň, Komenského 562, PSČ: 432 01	61342637	zřizovaná PO	
Střední odborná škola služeb a Střední odborné učiliště, Kadaň, 5. května 680, p. o.	Kadaň, 5. května 680, PSČ: 432 01	61342688	zřizovaná PO	
Střední škola energetická a stavební, Chomutov, Na Příhoně 4800, p. o.	Chomutov, Na Příhoně 4800, PSČ: 430 11	41324641	zřizovaná PO	
Střední škola technická a automobilní Chomutov, p. o.	Chomutov, Pražská 702, PSČ: 430 01	18383696	zřizovaná PO	
Školní statek, Kadaň, Jezerka, p. o.	Kadaň, Jezerka, PSČ: 432 01	00081680	zřizovaná PO	
Dětský domov a Školní jídelna, Chomutov, Čelakovského 822, p. o.	Chomutov, Čelakovského 822, PSČ: 430 01	61345733	zřizovaná PO	
Gymnázium Děčín, p. o.	Děčín I, Komenského náměstí 4, PSČ: 405 02	47274620	zřizovaná PO	
Gymnázium, Česká Kamenice, Komenského 288, p. o.	Česká Kamenice, Komenského 288, PSČ: 407 21	47274701	zřizovaná PO	
Evropská obchodní akademie, Děčín I, Komenského náměstí 2, p. o.	Děčín I., Komenského náměstí 2, PSČ: 406 81	47274611	zřizovaná PO	
Vyšší odborná škola a Střední průmyslová škola stavební, Děčín I, Čs. armády 10, p. o.	Děčín I., Čs. armády 10, PSČ: 405 02	47274689	zřizovaná PO	
Vyšší odborná škola a Střední průmyslová škola, Varnsdorf 5, Mariánská 1100, p. o.	Varnsdorf 5, Mariánská 1100, PSČ: 407 47	64045625	zřizovaná PO	
Střední škola služeb a cestovního ruchu, Varnsdorf, Bratřislavská 2166, p. o.	Varnsdorf, Bratřislavská 2166, PSČ: 407 47	18383874	zřizovaná PO	
Střední odborná škola dopravní a strojírenská, Děčín VI, p. o.	Děčín VI., Dělnická 15, PSČ: 405 02	14450488	zřizovaná PO	
Střední lesnická škola a Střední odborná škola sociální, Šluknov, p. o.	Šluknov, T. G. Masaryka 580, PSČ: 407 77	47274719	zřizovaná PO	
Střední zdravotnická škola, Děčín, Čsl. mládeže 5/9, p. o.	Děčín, Čsl. mládeže 5/9, PSČ: 405 02	00673781	zřizovaná PO	
Střední zdravotnická škola a Obchodní akademie, Rumburk, p. o.	Rumburk, Františka Nohy 6/959, PSČ: 408 30	00673773	zřizovaná PO	
Střední škola zahradnická a zemědělská Antonína Emanuela Komense, Děčín - Libverda, p. o.	Děčín-Libverda, Českolipská 123, PSČ: 405 02	47274654	zřizovaná PO	
Střední škola řemesel a služeb, Děčín IV, Ruská 147, p. o.	Děčín IV, Ruská 147, PSČ: 405 02	00556807	zřizovaná PO	
Střední průmyslová škola technická, Varnsdorf, Karoliny Světlé 2703, p. o.	Varnsdorf, Karoliny Světlé 2703, PSČ: 407 47	00177571	zřizovaná PO	
Střední odborná škola mediální grafiky a polygrafie, Rumburk, p. o.	Rumburk, Jiříkovská 840/4, PSČ: 408 01	00497029	zřizovaná PO	
Střední škola, Děčín XXXI, Vítězství 194, p. o.	Děčín XXXI-Křečice, Vítězství 194, PSČ: 407 11	47274671	zřizovaná PO	
Školní statek, Děčín - Libverda, Benešova 76, p. o.	Děčín-Libverda, Benešova 76, PSČ: 405 01	00081663	zřizovaná PO	
Gymnázium, Lovosice, Sadý plonýru 600, p. o.	Lovosice, Sadý plonýru 600, PSČ: 412 02	46773720	zřizovaná PO	

Název	Sídlo	IČ	Vztah k Ústeckému kraji	Poznámka
Gymnázium, Roudnice nad Labem, Havlíčkova 175, p. o.	Roudnice nad Labem, Havlíčkova 175, PSČ: 413 11	46773754	zřizovaná PO	
Střední pedagogická škola Johana Heinricha Pestalozziho, Litoměřice, Komenského 3, p. o.	Litoměřice, Komenského 3754, PSČ: 412 62	46773495	zřizovaná PO	
Vyšší odborná škola obalové techniky a Střední škola, Štětí, Kostelní 134, p. o.	Štětí, Kostelní 134, PSČ: 411 08	46773509	zřizovaná PO	
Vyšší odborná škola a Střední odborná škola, Roudnice nad Labem, Špindlerova 690, p. o.	Roudnice nad Labem, Špindlerova 690, PSČ: 413 01	46773762	zřizovaná PO	
Integrovaná střední škola, Litoměřice, Dlouhá 6, p. o.	Litoměřice, Dlouhá 6/221, PSČ: 412 85	00673021	zřizovaná PO	
Střední odborná škola a Střední odborné učiliště, Roudnice nad Labem, Neklanova 1806, p. o.	Roudnice nad Labem, Neklanova 1806, PSČ: 413 26	69411263	zřizovaná PO	
Střední odborná škola technická a zahradnická, Lovosice, p. o.	Lovosice, Osvozdilův 2, PSČ: 410 34	00082571	zřizovaná PO	
Školní státek, Roudnice nad Labem, Vědomice 37, p. o.	Roudnice nad Labem, Vědomice 37, PSČ: 413 01	00081701	zřizovaná PO	
Obchodní akademie, Střední odborná škola gastronomie a Střední odborné učiliště Chomutov, p. o.	Chomutov, Černovická 2901, PSČ: 430 03	00082520	zřizovaná PO	
Správa a údržba silnic Ústeckého kraje, p. o.	Dubí 3, Ruská 260, PSČ: 417 03	00080837	zřizovaná PO	
Krajská majetková, p. o.	Ústí nad Labem, Na Schodech 1535/4, PSČ: 400 01	00829048	zřizovaná PO	
Diagnostický ústav sociální péče Čížkovice, p. o.	Čížkovice, čp. 172, PSČ: 411 12	70947953	zřizovaná PO	slouženo do PO Centrum sociální pomoci Litoměřice, p.o.k.1.1.2009
Ústav sociální péče pro tělesně postižené dospělé Snědovice, příspěvková organizace	Snědovice, čp. 1, PSČ: 411 74	70948062	zřizovaná PO	
Krajské nemocnice, p. o.	Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, PSČ: 401 13	00673544	zřizovaná PO	
Nemocnice následné péče Most, p. o.	Most - Zahraňany, Žitkova 1304, PSČ: 434 01	66112338	zřizovaná PO	
Psychiatrická léčebna Petrohrad, p. o.	Petrohrad č. 1, PSČ: 439 85	00829137	zřizovaná PO	
Kojenecké ústavy Ústeckého kraje, p. o.	Most - Zahraňany, Husitská 1683, PSČ: 434 01	00830577	zřizovaná PO	
Lékařská služba Teplice, p. o.	Ústí nad Labem, Na Schodech 1535/4, PSČ: 400 01	00830500	zřizovaná PO	
Nemocnice následné péče Ryjice, p. o.	Ryjice 1, PSČ: 403 31	72753536	zřizovaná PO	
Domov důchodců a ústav sociální péče Krásná Lipa, p. o.	Krásná Lipa, Nemocniční 19/1056, PSČ: 407 46	47274450	zřizovaná PO	
Ústav sociální péče Brtniky, p. o.	Brtniky čp. 118, PSČ: 407 60	47274484	zřizovaná PO	
Ústav sociální péče Česká Kamenice, p. o.	Česká Kamenice, U kaple 494, PSČ: 407 21	47274557	zřizovaná PO	
Ústav sociální péče Jirkov, p. o.	Jirkov, Londýnská čp. 563, PSČ: 407 53	47274468	zřizovaná PO	
Ústav sociální péče Loberdava, p. o.	Loberdava 105, PSČ: 407 84	47274549	zřizovaná PO	
Ústav sociální péče Stará Oleška, p. o.	Stará Oleška čp. 131, PSČ: 407 84	47274522	zřizovaná PO	
Domov důchodců Šluknov, příspěvková organizace	Šluknov, Křečanská 630, PSČ: 407 77	47274573	zřizovaná PO	

Název	Sídlo	IČ	Vztah k Ústeckému kraji	Poznámka
Domovy sociálních služeb Kadaň a Mašťov, p. o.	Kadaň, Golovínova 1559, PSČ: 432 01	46789910	zřizovaná PO	
Centrum sociální pomoci Litoměřice, p. o.	Lovosice, Dlouhá čp. 75, PSČ: 410 22	00080195	zřizovaná PO	
Ústav sociální péče Tuchařovice, p. o.	Tuchařovice čp. 1, PSČ: 439 69	00830381	zřizovaná PO	
Domovy sociálních služeb Litvínov, p. o.	Litvínov - Janov, Zátiší čp. 177, PSČ: 435 42	49872541	zřizovaná PO	
Domovy pro seniory Litvínov - Janov, příspěvková organizace	Litvínov - Janov, Křižatecká čp. 16, PSČ: 435 42	49872524	zřizovaná PO	slouženo do PO Domovy sociálních služeb Litvínov, p. o. k 1.1.2009
Ústav sociální péče Nová Ves v Horách, p. o.	Nová Ves v Horách čp. 206, PSČ: 435 45	49872532	zřizovaná PO	
Domov důchodců Meziboří, p. o.	Meziboří, Okružní čp. 104, PSČ: 435 13	49872516	zřizovaná PO	
Domov důchodců Dubí, p. o.	Dubí, Na Výšíně čp. 494, PSČ: 417 01	63787849	zřizovaná PO	
Domov důchodců Teplice, p. o.	Teplice, U Nových lázní 8, PSČ: 415 01	63787814	zřizovaná PO	
Ústav sociální péče Háj u Duchcova, p. o.	Háj u Duchcova, Kubátova čp. 289, PSČ: 417 22	63787911	zřizovaná PO	
Zdravotnická záchraná služba Ústeckého kraje, p. o.	Ústí nad Labem, Sociální péče 799/7A, PSČ: 400 01	00829013	zřizovaná PO	
Domovy pro osoby se zdravotním postižením Ústí nad Labem, p. o.	Ústí nad Labem, Čajkovského 1908/82, PSČ: 400 01	75149541	zřizovaná PO	
Oblastní muzeum v Lounech, p. o.	Louny, Pivovarská 28, PSČ: 440 01	00360716	zřizovaná PO	
Severočeská hvězdárna a planetárium v Teplicích, p. o.	Teplice, Koperníkova 3062, PSČ: 415 01	00361224	zřizovaná PO	
Oblastní muzeum v Litoměřicích, p. o.	Litoměřice, Dlouhá 173, PSČ: 412 01	00360635	zřizovaná PO	
Oblastní muzeum v Děčíně, p. o.	Děčín, České mládeže 1/31, PSČ: 405 02	00360210	zřizovaná PO	
Oblastní muzeum v Mostě, p. o.	Most, Československé armády 1360, PSČ: 434 38	00080730	zřizovaná PO	
Oblastní muzeum v Chomutově, p. o.	Chomutov, Palackého 86, PSČ: 430 01	00360571	zřizovaná PO	
Regionální rozvojová agentura Ústeckého kraje, a. s.	Ústí nad Labem, Velká Hradební 3118/48, PSČ: 400 02	60279524	majoritní vlastník-61 %	
Krajská zdravotní, a. s.	Ústí nad Labem, Sociální péče 3316/12A, PSČ: 401 13	25488627	jediný akcionář	

**Příloha č. 2 – Smlouvy uzavřené mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými ovládající osobou**

IČ	Název	Číslo smlouvy	Popis	Předmět smlouvy	Datum uzavření
00082201	Střední průmyslová škola strojní a elektrotechnická, Ústí nad Labem, Resslova 5, příspěvková organizace	153/08	Smlouva o zabezpečení odborné praxe - Jiri Beneš - na zákaznické centrum	ostatní	26.5.2008
00525472	Střední škola obchodu a služeb, Ústí nad Labem, Keplerova 7, příspěvková organizace	111/08	Smlouva o zajištění praxe - Kožený, Králková, Malkusová, Mohr, Sluka, Vesela	ostatní	5.5.2008
		144/08	Smlouva o zajištění praktického vyučování - odborná praxe - Veverka Marek, Bisová Denisa, Rácová Pavlína	ostatní	19.5.2008
		187/08	Smlouva o zajištění praktického vyučování - Sakalová, Dvořáková, Šarkozová	ostatní	11.8.2008
		191/08	Smlouva o zajištění praktického vyučování - Hurt, Mergl, Prošková, Sokolík, Vacková	ostatní	9.6.2008
		231/08	Smlouva o zajištění praktického vyučování - odborné praxe (Hurt, Prošková, Sokolík, Vacková)	ostatní	29.9.2008
00673358	Výšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Ústí nad Labem, Palachova 35, příspěvková organizace	35/08	Rámcová smlouva o vzájemné spolupráci - udělení akreditace (obory specializačního vzdělávání)	ostatní	2.4.2008
		106/08	Smlouva o zabezpečení odborné praxe - Barbora Kučerová	ostatní	2.5.2008
		107/08	Smlouva o zabezpečení odborné praxe - dipl. zdravotnický laborant	ostatní	2.5.2008
		73_08	Smlouva o zabezpečení odborné praxe	ostatní	7.4.2008
		149/08	Smlouva o zabezpečení odborné praxe ve vzdělávacích laboratorních asistent	ostatní	19.5.2008
00555878 14865149	Hotelová škola, Teplice, příspěvková organizace	35/08	Dohoda o spolupráci - zlepšení péče o dlouhodobě nemocné pacienty v NNP	ostatní	22.2.2008
		283/08	Smlouva o zajištění praktického vyučování a odborné praxe	ostatní	25.8.2008
		241_08	Smlouva příkazní	ostatní	1.9.2008
		239_08	Smlouva o zabezpečení odborné praxe žáků	ostatní	27.3.2008
		2008-60	praktické vyučování	o vzdělávání	29.9.2008
00673579	Výšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická J. E. Purkyně, Most, J. E. Purkyně 272, příspěvková organizace	2008-74	odborná praxe - Kohlová	o vzdělávání	15.12.2008
		2008-79	odborná praxe - Malcovská	o vzdělávání	8.12.2008
		2008-84	odborná praxe - Procházková, Pazdenníková, Bohmová	o vzdělávání	15.12.2008
62209485	Základní škola profesora Zdeňka Matějčka, Most, Zdeňka Štěpánka 340, příspěvková organizace	208_08, 240_08	Dohoda o spolupráci při praktickém vyučování	ostatní	20.10.2008 25.3.2008
18383696	Střední škola technická a automobilní Chomutov, příspěvková organizace	N35	Smlouva o nájmu nebytových prostor - monoblok s účinn. od 01.10.2005	nájemní	27.9.2005
00673781	Střední zdravotnická škola, Děčín, Čsl. mládeže	2008-53	odborná praxe - Čemáková	o vzdělávání	18.9.2008
		VZD/R-ost	Smlouva o zajištění praxe (zdravotnický asistent)	R-vzdělávání	1.9.2008



IČ	Název	Číslo smlouvy	Popis	Předmět smlouvy	Datum uzavření
5/9, příspěvková organizace	5/9, příspěvková organizace	NEM/dar	Podložka Samant Rollbord	darovací	15. 1. 2008
46773495	Sířední pedagogická škola Johana Heinricha Pestalozziho, Lioměřice, Komenského 3, příspěvková organizace	150/08	Smlouva o zabezpečení souvisejle odborné praxe - na OZC - Mlloslava Zalabková	ostatní	19. 5. 2008
00082520	Obchodní akademie, Sířední odborná škola gastronomie a Sířední odborné učiliště Chomutov, příspěvková organizace	2008-57	Odbomá praxe - studenti	o vzdělávání	4. 9. 2008
00673544	Krajské nemocnice, příspěvková organizace	36/08	Smlouva o nájmu nebytových prostor	nájemní	1. 4. 2008
00830577	Koleňecké ústavý Ústeckého kraje, příspěvková organizace	bez čísla	V - Dar pro dětské - lůžka, matrace - 38 640,- Kč (bezúplatný převod)	darovací	28. 11. 2008
00829048	Krajská majetková, příspěvková organizace	2008-40	Užívaní nemovitostí v roce 2007	o narovnaní	25. 6. 2008
63787814	Domov duchodců Teplice, příspěvková organizace	129_08	Dodatek ke smlouvě o dílo č. 1 - sterilizace materiálů	ostatní	1. 7. 2008
00829013	Zdravotnická záchranná služba Ústeckého kraje, příspěvková organizace	97/08 MO_0362008PTU 2008-48	Rámcová smlouva o vzájemné spolupráci při udělování akreditací - Ošetřovatelská péče v anesteziologii, resuscitaci a intenzivní péči Smlouva o dodávce služeb a prací (garážování vozidla) 6 sanitních vozů - koupě	ostatní ostatní ostatní	13. 5. 2008 16. 7. 2008 25. 8. 2008
		bez čísla	Smlouva o zdravotnické výpomoci	kupní	13. 6. 2008

IČ	Název	Číslo smlouvy	Popis	Předmět smlouvy	Datum uzavření
70892 56	Ústecký kraj	2008-5	Prevence šíření onemocnění: tuberkulóza 2008	ostatní	
		2008-24	LSPP – pohotovostní služba 1.Q	ostatní	1.1.2008
		10/08	Smlouva o úpisu akci	ostatní	22.2.2008
			Smlouva o úpisu akci	ostatní	29.8.2008
			Smlouva o započtení pohledávek	ostatní	1.9.2008
			Smlouva o postoupení pohledávky	ostatní	29.4.2008
		153/08	Dohoda o partnerství v projektu „Optimalizace logistických a obslužných procesů“	ostatní	9.6.2008
		154/08	Dohoda o partnerství v projektu „Centrum robotické chirurgie“	ostatní	9.6.2008
		155/08	Dohoda o partnerství v projektu „Doplnění zdravot. zařízení a přísluž – Nemocnice Teplice, o. z.“	ostatní	9.6.2008
		156/08	Dohoda o partnerství v projektu „Doplnění zdravot. zařízení a přísluž – Nemocnice Most, o. z.“	ostatní	9.6.2008
157/08	Dohoda o partnerství v projektu „Doplnění zdravot. zařízení a přísluž – Masarykova nemocnice, o. z.“	ostatní	9.6.2008		
158/08	Dohoda o partnerství v projektu „Doplnění zdravot. zařízení a přísluž – Nemocnice Děčín, o. z.“	ostatní	9.6.2008		
159/08	Dohoda o partnerství v projektu „Doplnění zdravot. zařízení a přísluž – Nemocnice Chomutov, o. z.“	ostatní	9.6.2008		
55/08	Dohoda o partnerství v projektu „Posilující infrastruktura pro rozvoj lidských zdrojů“	ostatní	19.6.2008		

**Příloha č. 3 – Smlouvy uzavřené mezi ovládanou a ovládající osobou**

IČ	Název	Číslo smlouvy	Popis	Předmět smlouvy	Datum uzavření
72/08			Smlouva o poskytnutí neinvestiční dotace na podporu sociálně zdravotních služeb	ostatní	5.8.2008
85/08			Kupní smlouva – počítače, monitory	kupní	9.9.2008
96/08			Smlouva o poskytnutí neinvestiční dotace na podporu sociálně zdravotních služeb Detoxikační jednotka	ostatní	16.10.2008
132/08			Smlouva o zřízení předkupního práva	ostatní	30.10.2008
133/08			Základní smlouva - nemocnice Děčín 2311/2008	ostatní	30.10.2008
134/08			Základní smlouva - nemocnice Teplice 2313/2008	ostatní	30.10.2008
135/08			Základní smlouva - nemocnice Chomutov 2310/2008	ostatní	30.10.2008
136/08			Základní smlouva - Masarykova nemocnice 2312/2018	ostatní	30.10.2008
137/08			Základní smlouva	ostatní	12.11.2008
138/08			Základní smlouva	ostatní	12.11.2008

**Příloha č. 4 – Výše plnění mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými ovládající osobou**

IČ	Název	Tržby KZ, a.s.	Náklady KZ, a.s.
44555121	Obchodní akademie, Ústí nad Labem, Národního odboje 17, příspěvková organizace	48 552,00	-
00673358	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická, Ústí nad Labem, Palachova 35, příspěvková organizace	258 052,82	-
18385061	Integrovaná střední škola stavební, Ústí nad Labem, Čelakovského 5, příspěvková organizace	72 434,96	-
14451069	Střední škola elektrotechniky a spoju, Ústí nad Labem-Sřibomíky, příspěvková organizace	48 552,00	-
00673587	Domov mládeže a školní jídelna - výdejna, Ústí nad Labem, Kpt. Jaroše 622, příspěvková organizace	76 005,78	-
00555878	Hotelová škola, Teplice, příspěvková organizace	3 813,00	11 180,00
00673579	Vyšší odborná škola zdravotnická a Střední škola zdravotnická J. E. Purkyně, Most, J. E. Purkyně 272, příspěvková organizace	6 363,97	15 120,00
00125423	Střední škola technická, Most - Velebudice, Dělnická 21, příspěvková organizace	5 367,04	-
47274689	Vyšší odborná škola a Střední průmyslová škola stavební, Děčín I, Čs. armády 10, příspěvková organizace	11 120,48	-
00673781	Střední zdravotnická škola, Děčín, Čsl. mládeže 5/9, příspěvková organizace	68 213,32	-
00081663	Školní statek, Děčín - Libverda, Benešova 76, příspěvková organizace	-	44 189,50
00673021	Integrovaná střední škola, Litoměřice, Dlouhá 6, příspěvková organizace	-	8 600,00
00829048	Krajská majetková, příspěvková organizace	398 516,64	-
00673544	Krajské nemocnice, příspěvková organizace	1 808 260,43	8 636,98
00830577	Kolářské ústavy Ústeckého kraje, příspěvková organizace	118 875,84	-
72753536	Nemocnice následné péče Ryjice, příspěvková organizace	1 898 984,46	-
47274468	Ústav sociální péče Jirkov, příspěvková organizace	798,18	-

IČ	Název	Tržby KZ, a.s.	Náklady KZ, a.s.
47274549	Ústav sociální péče Lobendava, příspěvková organizace	76,02	-
47274573	Domov důchodců Šluknov, příspěvková organizace	815,50	-
49872541	Domov sociálních služeb Litvínov, příspěvková organizace	4 339,50	-
63787849	Domov důchodců Dubí, příspěvková organizace	628,00	2 022,00
63787814	Domov důchodců Teplice, příspěvková organizace	289,00	-
00829013	Zdravotnická záchraná služba Ústeckého kraje, příspěvková organizace	1 920 468,48	9 930 476,40

**Příloha č. 5 – Výše plnění mezi ovládanou a ovládající osobou**

IČ	Název	Tržby KZ, a.s.	Náklady KZ, a.s.
70892156	Ústecký kraj	-	791 550,00